

# Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

Tegevusaruanne  
Konsolideeritud majandusaasta aruanne

Tallinna Lennujaam   
Tallinn Airport



## Sisukord

Tegevusaruanne	3
Juhatuse esimehe pöördumine	3
Ülevaade kontsernist	6
Fookused ja tegevuskeskkond	9
Ühingujuhtimine	11
Riskijuhtimine	18
Majandustulemused ja investeeringud	24
2026. aasta väljavaade	29
Strateegia ja eesmärkide täitmine	31
Lennuliiklus meie lennujaamades	35
Lennuvälja- ja reisijateenused	39
Meeskond	53
Kestlikkusaruanne*	59
2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruanne	151

---

\* Kestlikkusaruanne lehekülgedel 59-150 ei ole auditeeritud ja põhineb ettevõtte andmestikul

# Tegevusaruanne

## Juhatuse esimehe pöördumine

On aeg taas vaadata tagasi sellele, mis sai meil eelmisel aastal tehtud. Aasta 2025 oli täis üllatusi, suuri ja tulevikku vaatavaid otsuseid, julgeid samme ning koostööd. Ja lõpuks oli see üks meie kõigi aegade edukamaid aastaid: Tallinna lennujaama läbis 2025. aastal 3 488 973 reisijat, regionaalsete lennujaamade reisijate koguarv kasvas ja nii sündis Eestis lennujaamu kasutanud lennureisijate rekord: 3 582 489 inimest. See on suur tunnustus kõigile Eesti lennujaamade töötajatele, kellest igaüks teeb tööd selle nimel, et ühendada Eesti maailmaga. Olen oma meeskonna üle uhke ja tänan neid kõiki!

Samas andis 2025. aasta kinnitust, et töö lennunduses ei ole rutiinne. Kevadel tuli meil seista silmitsi osa liinide ootamatu sulgemisega ning sügisel jälgisime pingsalt, kuidas mitu suurt Euroopa lennujaama tegeles uue ohuga, mille olid põhjustanud droonid ja salakaubavedajate õhupallid. Meie viimaste aastate reageerimis- ja kohanemisvõime on teinud meid tugevamaks ja kiiremaks ning ühtlasi paremini valmistunuks kui kunagi varem.

Kevadel tekkinud auk liinides ei jäänud tühjaks. Meie liiniarendustiimi hea töö ja ka mõne lennufirma uuendatud strateegia tõi teisel poolaastal kaasa liinivõrgu laienemise. Aasta jooksul oli võimalik Tallinnast otse lennuga jõuda 51 sihtkohta, millele lisandusid tšarterlennud mitmetesse puhkuse sihtkohtadesse.

Aastal 2025 avas airBaltic Tallinnast 3 uut hooajalist lennuliini: Tiranasse, Reykjaviki ja Funchali. Wizz Air lisas aasta lõpus 4 uut sihtkohta: Krakówi, Veneetsia, Budapesti ja Vilniuse. Lennufirma Jet2.com alustas jõuluhooaja lendudega Edinburghi, Manchesteri ja Birminghami. See on suurepärase tulemus ja kinnitab, et Tallinnast

on, kuhu lennata, kuigi eks me kõik tahame alati veel rohkem valikuid ja võimalusi. Meie riigi asukoha ja suuruse tõttu ei saa meil suure tõenäosusega olema kunagi otselendu USA-sse või sadadesse maailma punktidesse. Siiski teeme tööd selle nimel, et hoida häid ühendusi oluliste sõlmjaamadega ning pakkuda võimalusi lennata otse erinevatesse ja põnevatesse kohtadesse Euroopas. Aastal 2026 kasvab meie liinivõrk mitme uue sihtkoha võrra.

Regionaalseid lennujaamu läbis 2025. aastal kokku 93 516 reisijat, mis on 6% rohkem kui 2024. aastal. Seda kasvu vedas Tartu lennujaam, mis saavutas kõigi aegade parima tulemuse. Teiste regionaalsete lennujaamade reisijate arv jäi eelmise aasta tasemest madalamaks, kuid lähitulevik toob ka neile uusi arenguid – Saaremaa saab 2026. aasta suvekuudeks lennuühenduse Soomega.

Kõike seda – head reisijate tulemust ja uusi liine – ei oleks ilma reisijateta. Aitäh sulle, hea reisija, et meid usaldad!

Teeme iga päev tööd selle nimel, et olla maailma koduseim lennujaam, kus on kõrged teenindusstandardid ja mis päriselt hoolib meid ümbritsevast maailmast. Oleme jätkuvalt Euroopa parim lennujaam oma kategoorias, aga ka riigikaitse toetaja, atraktiivseim tööandja, vastutustundliku ettevõtluse kuldtaseme märgise omanik ja üks mainekamaid ettevõtteid Eestis. See tunnustuste rida on uhke ning sunnib meid iga päev veel rohkem pingutama, et hoida kõrget taset ka muutuvates oludes.

Lõppenud aasta tõi veel ühe kauaoodatud uudise: saavutasime süsiniku-neutraalsuse! Oleme alates 2018. aastast vähendanud oma tegevuste süsiniku-

heidet 96% ja Airport Carbon Accreditationi (ACA) akrediteerimissüsteemi audit kinnitas, et Tallinna lennujaam on 2024. aasta lõpuks saavutanud CO<sub>2</sub>e-neutraalsuse. Lennujaama CO<sub>2</sub>e heite vähendamine 96% ulatuses on ainulaadne kogu maailmas ning sai võimalikuks ainult tänu süsteemsele tööle ja ühisele pingutusele.

Reisijate arvu kasv ning vajadus olla valmis muutusteks on pannud meid vaatama suuremat pilti: Tallinna lennujaam ei ole pelgalt terminalihoone ja 3480-meetrine Eesti kõige paremini hooldatud asfalttee. See on omaette väike linnak, millel on mõju kogu piirkonna ilmele ja arengule. Reisijatele kõige lähem muutus on seotud lennujaama reisiterminali laiendusega, mis saab tõelise hoo sisse uuel, 2026. aastal.

Aga juba praeguseks on saanud meie tütarettevõtte Airport City eestvedamisel esindusliku välimuse osa endisest pilpaküllast ja lennuraja lõunaküljel olev maa-ala. Seal asub nüüd 2 uut logistikakeskust ja 3 angaarist koosnev lennukite hooldamise keskus. Lisaks on arendatud nende juurde kuuluvat lennujaamataristut.

Lõppenud aastal asutasime koostöös AS-iga Eesti Varude Keskus tütarettevõtte AS Airport Fuel Terminal. See hakkab Tallinna lennujaamas tegelema lennukikütuse taristu arendamise ja haldamise, lennukikütuse hoiuteenuse osutamise ning lennukikütuse turu korraldamisega. Tegu on ühtlasi suure sammuga Eesti toimepidevuse tagamisel: esimest korda jõuab riigi lennukikütusevaru hoiule Tallinna lennujaama. See aitab meil tõrgeteta tegutseda olukorras, kus lennukikütuse kommertstarned on häiritud.

2025. aastal lõpetasime mitu Tallinna lennujaamale olulist projekti, kuid tegime ka ettevalmistusi oma seni suurimaks üksikinvesteeringuks: Tallinna reisiterminali laiendamiseks.

Meid ootavad ees tõised aastad, mis toovad, tõsi, kaasa mõningaid ebamugavusi, kuid aitavad meil saada suuremaks ja paremaks kui kunagi varem.

2026. aasta tuleb meie jaoks eriline, sest Eesti suurim õhuvärv, Tallinna lennujaam tähistab oma 90 aasta juubelit. Jätkame suure uhkustunde ja natukese aukartusega tööd selle nimel, et püsida maailma koduseima lennujaamana ning olla Eesti õhuvärv, mis on alguskohaks uutele seiklustele ja lõpp-punktiks koju naasejatele.

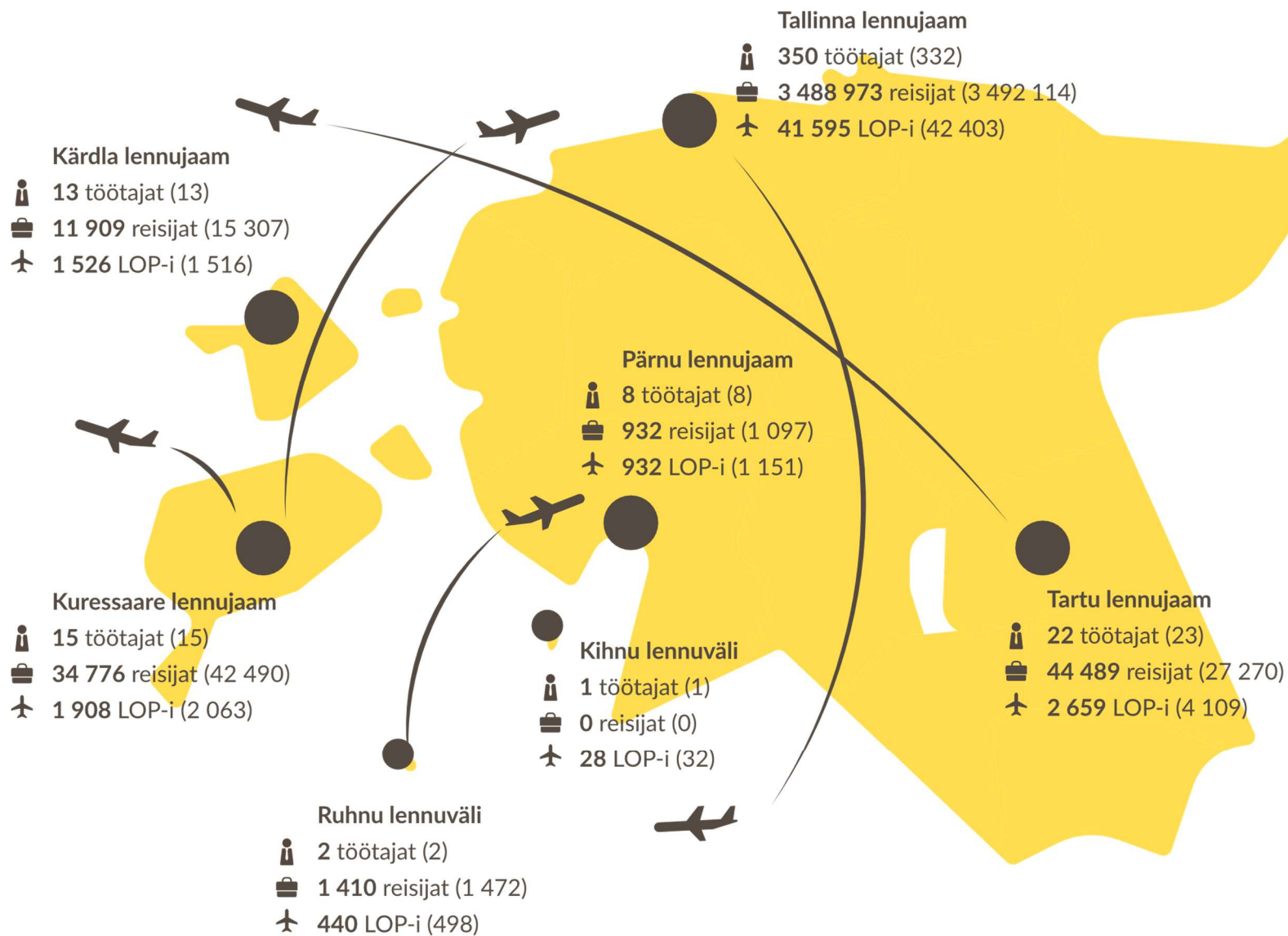
Oleme Eesti visiitkaart ja õhuvärv ning kanname seda rolli uhkusega.

Uute kohtumisteni maailma koduseimas lennujaamas!

**Riivo Tuvike**  
*juhatuse esimees*



**Joonis 1.** Kontserni 2025. aasta olulisimad tegevusnäitajad (sulgudes 2024. a näitaja). LOP – lennuoperatsioon, st õhusõiduki start või maandumine.



- AS Tallinna Lennujaam  
411\* töötajat (394)
- AS Tallinn Airport GH  
279\* töötajat (269)
- AS Airport City  
3\* töötajat (2)
- AS Airport Fuel Terminal  
2\* töötajat (0)

\* Näitajad seisuga 31.12.2025

# Ülevaade kontsernist

Aktsiaselts Tallinna Lennujaam ning selle tütarettevõtted AS Tallinn Airport GH, AS Airport City ja AS Airport Fuel Terminal moodustavad kontserni Tallinna Lennujaam.

AS-i Tallinn Airport GH ja AS-i Airport City asutaja ning aktsiate omanik on AS Tallinna Lennujaam. AS-i Airport Fuel Terminal asutajad ja aktsiate omanikud on AS Tallinna Lennujaam (osalus 55%) ja AS Eesti Varude Keskus (osalus 45%).

Kui aruandes viidatakse *ettevõttele* või *AS-ile Tallinna Lennujaam*, siis on mõeldud Aktsiaseltsi Tallinna Lennujaam. Tütarettevõtete kohta kasutatakse ärinimesid AS Tallinn Airport GH, AS Airport City ja AS Airport Fuel Terminal.

AS-i Tallinna Lennujaam ainuomanik on Eesti Vabariik ja ettevõtte kuulub Kliimaministeeriumi haldusalasse. Kontserni peakontor asub Tallinnas.

AS Tallinna Lennujaam on Eesti lennujaamade käitaja ja arendaja. Ettevõtte tegevuse eesmärk on toetada Eesti ettevõtluse, turismi ja laiemalt majanduskeskkonna arengut rahvusvaheliste lennuühenduste kaudu. Omaniku ootus on, et ettevõtte tegevus oleks majanduslikult tulemuslik, kulutõhus ja jätkusuutlik ning looks väärtust riigile, sh omanikutulu (dividendide) maksmise kaudu.

AS Tallinn Airport GH osutab reisijatele ja õhusõidukitele maapealseid teenuseid ning AS Airport City arendab ja haldab lennujaama vahetus läheduses asuvat kinnisvara. AS Airport Fuel terminal tegeleb Tallinna lennujaamas lennukikütuse hoiustamise taristu arendamise ja haldamise ning lennukikütuse turu korraldamisega. Kõik tütarettevõtted toetavad sellega emaettevõtte eesmärke.

Kontserni tegevusalad on:

- Tallinna, Kuressaare, Kärdla, Pärnu ja Tartu lennujaama ning Kihnu ja Ruhnu lennuvälja käitamine;

- lennuvälja- ja aeronavigatsiooniteenuse osutamine;
- õhusõidukite, reisijate ja kauba maapealne teenindamine;
- mittelennundusteenuste osutamine;
- kinnisvara haldamine ja arendamine;
- lennukikütuse terminali haldamine.

Loome eeldusi selleks, et Eesti oleks lennuühenduste kaudu hästi ja järjepidevalt ühendatud maailma ning Euroopa olulisimate sihtkohtadega, võimaldades nii reisijate kui ka kauba liikumist mõistliku sageduse ja ajakuluga. Töötame süsteemselt selle nimel, et lennuliiklus kasvaks ning sihtkohtade arv ja lennuühenduste sagedus suureneks, muutes Tallinna lennujaama atraktiivseks sõlmeks reisijatele, ettevõtetele, partneritele ja talentidele.

Regionaalsetes lennujaamades keskendume toimivate lennuühenduste tagamisele ning lennujaamade tõhusale ja kulutõhusale käitamisele, toetades Eesti piirkondade majandusarengut.

Meie tegevuse keskmes on ohutus ja turvalisus. Juhime teadlikult oma tegevuse mõju looduskeskkonnale ning rakendame meetmeid selle vähendamiseks, tegutsedes vastutustundlikult ja jätkusuutlikult.

Oma tegevuses lähtume järgmistest väärtustest: me oleme usaldusväärsed, avatud ja hoolivad.

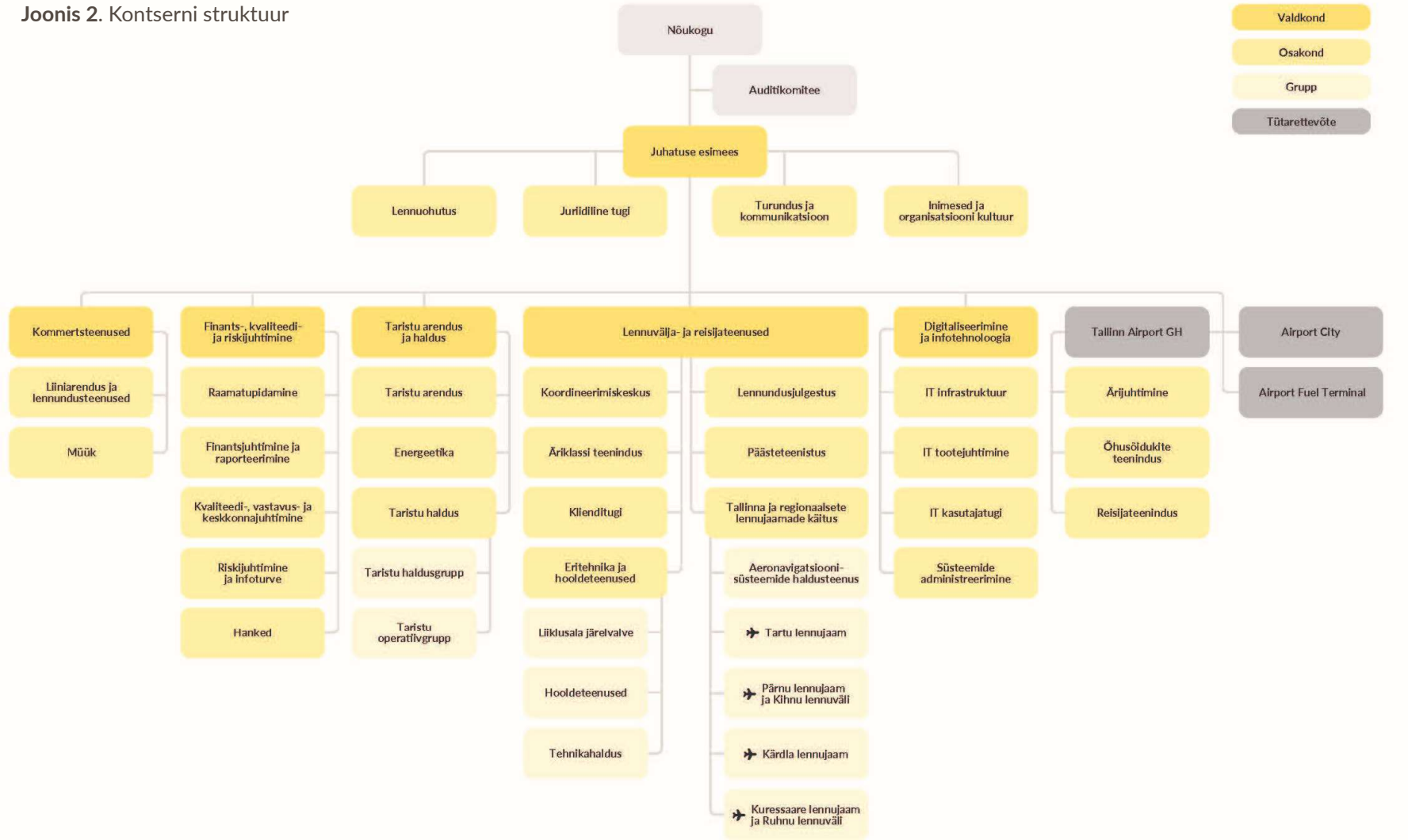
**Tabel 1. Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad**

	Ühik/lühend	2025	2024	Muutus 2025–2024 %
Reisijaid Tallinna lennujaamas	reisija	3 488 973	3 492 114	0
Lennuoperatsioone Tallinna lennujaamas	LOP	41 595	42 403	-2
Reisijaid regionaalsetes lennujaamades	reisija	93 516	87 636	6
Lennuoperatsioone regionaalsetes lennujaamades	LOP	7 493	9 369	-20
Keskmine töötajate arv taandatud täistööajale	FTE	658	612	7
Müügitulu	tuh eurodes	73 196	64 151	14
Äritulu kokku	tuh eurodes	89 204	78 662	13
Ärikulu kokku	tuh eurodes	75 578	74 310	2
Ärikasum enne kulumit (EBITDA)*	tuh eurodes	24 820	19 742	26
Puhaskasum	tuh eurodes	13 223	465	2 744
Rahavood äritegevusest	tuh eurodes	25 729	21 355	29
Investeeringud	tuh eurodes	43 684	29 270	49
Omakapitali tootlus	%	9,3	0,3	2 667
EBITDA marginaal (EBITDA/müügitulu)	%	34	31	10

\* Ei sisalda põhivara sihtfinantseeringut.

EBITDA - Kasum enne finantstulusid ja -kulusid, maksu-, ning põhivara kulumi, amortisatsiooni ja väärtuse languse kulusid

Joonis 2. Kontserni struktuur



## Fookused ja tegevuskeskkond

2025. aasta oli Tallinna lennujaamale lennundusturu stabiliseerumise aasta pärast kiire kasvu perioodi. Kuigi ootasime kasvu jätkumist ja nõudlus lennureiside järele püsis tugev, mõjutas julgestustasu kehtestamine lennufirmade otsuseid ning tõi kaasa lennuplaanide korrigeerimise. Suurima turuosaga vedaja oli airBaltic ja eelistatuim sihtkoht oli Stockholm. Kokkuvõttes kahanes Tallinna lennujaama reisijate arv 2025. aastal 0,1%.

Eesti majandus on pärast mitmeaastast langusperioodi asunud tasapisi taastuma, kuid majanduskasv püsib tagasihoidlik. Üheks suurimaks majanduskeskkonna probleemiks on endiselt inflatsioon. Eesti Panga andmetel püsis hinnatõus 2025. aastal suhteliselt kõrgel tasemel, ületades 5%, ning seda mõjutas eelkõige tootmiskulude, maksude ja tööjõukulude tõus. Tööjõukulude aastane keskmine kasv oli 11,3%.

Lõppenud aasta fookus oli kavandatud projektide elluviimisel. Euroopa ühendamise rahastu (CEF) fondi toel valmisid Tallinna lennujaamas K-perrooni laiendus ja õhusõidukite kütuseterminal. Samuti viidi ellu regionaalsete lennujaamade ja Tallinna lennuvälja CO<sub>2</sub> heite vähendamise meetme raames rahastatud projekte.

2025. aastal lõppes Tallinna reisiterminali laienduse projekteerimine ja alustasime selle I etapi ehitustöid. Aastaks 2030 suureneb reisiterminali pindala ligikaudu 50% võrra ja samas mahus rekonstrueeritakse ka olemasolevat taristut. See on ettevõtte ajaloo suurim investeering, mille kogumaksumus on hinnanguliselt 75 miljonit eurot. Reisiterminali laiendus on vältimatu, et tulla toime kasvava reisijate arvuga ning tagada ka tulevikus sujuv ja Tallinna lennujaamale omane, maailma koduseima lennujaama vääriline reisikogemus.

Airport City lõunaala arendus on osa Tallinna Lennujaama pikaajalisest visioonist kujundada lennuraja ümbrusse nüüdisaegne ja jätkusuutlik ärilinnak. DHL Express Estonia ja FedEx Express Estonia hooned ning ja Magnetic MRO

lennukihooldusangaaride kompleks kogupinnaga 22 510 m<sup>2</sup> aitab kujundada Airport Cityst piirkonna ühe olulisima lennundus- ja logistikakeskuse.

2. oktoobril 2025. aastal asutasid AS Tallinna Lennujaam ja AS Eesti Varude Keskus tütarettevõtte AS Airport Fuel Terminal, osalusega vastavalt 55% ja 45%. Airport Fuel Terminali tegevus hõlmab Tallinna lennujaamas lennukikütuse taristu arendamist ja haldamist, lennukikütuse hoiuteenuse osutamist ning lennukikütuse turu korraldamist. Uus ettevõtte vastutab selle eest, et lennukikütusetaristu vastaks lennujaama vajadustele ja oleks majandatud kulutõhusalt. Airport Fuel Terminali kliendid on lennukikütuse müüjad, kes hoiustavad taristus oma laovarusid, ja AS Eesti Varude Keskus, kes tagab Tallinna lennujaamas Eesti riigi lennukikütuse kriisivaru olemasolu.

Tallinna lennujaam on alates 2018. aastast järjepidevalt vähendanud oma tegevusest tulenevat süsinikuheidet ja saavutanud selle vähendamise 96% ulatuses. Airport Carbon Accreditationi (ACA) akrediteerimissüsteemi alusel on süsinikuneutraalsuse eeldus vähemalt 90% heite vähendamine, ülejäänud osa on lubatud kompenseerida. 2025. aasta lõpus tehtud ACA audit kinnitaski, et Tallinna lennujaam oli 2024. aasta lõpuks saavutanud süsinikuneutraalsuse.

2025. aasta oktoobris lisandus lennujaamale kohustus tagada peale määruste (EL) nr 139/2014 ja nr 2017/373 vastavus ka raamistikule Part-IS. Raamistikuga on kehtestatud infoturbe juhtimissüsteemi (ISMS) nõuded, mis on otseselt seotud lennundusohutust mõjutavate infoturberiskide juhtimisega. 2025. aasta lõpus läbis Tallinna lennujaam edukalt infoturbe juhtimissüsteemi sertifitseerimisauditi vastavuse hindamiseks ISO 27001 nõuetele.

2025. aasta kevadel maksis AS Tallinna Lennujaam esimest korda omanikule dividende. Varem on omanik suunanud kasumi ettevõtte arendamisse. Lennuliikluse vähenemisest hoolimata teenis ettevõtte 2025. aastal 13,2 miljonit eurot kasumit. Omanik plaanib dividende võtta ka 2026. aastal.

2025. aastal pälvis AS Tallinna Lennujaam vastutustundliku ettevõtluse indeksi kuldmärgise. Kantar Emori 2025. aasta tööandjate maineuuringus tõusis ettevõtte Eesti kõige mainekamaks tööandjaks ja Kantar Emori suurettevõtete maineuuringus saavutati Eesti ettevõtete seas teine koht.

Töötajate rahulolu ja tööohutus on ettevõtte jaoks olnud alati tähtis. Tööohutuse valdkonnas keskendusime sisekontrollidele ja -audititele ning juhendite koostamisele. Töötajate arengu toetamiseks oleme loonud juhtide ja spetsialistide mentorprogrammi ning sisemise töövarjutamise ja tööandja saadikute programmi.

## **Koostöö kohalike omavalitsustega regionaalsetes lennujaamades**

Riigi kui omaniku ootus on, et AS Tallinna Lennujaam käitaks regionaalseid lennujaamu ja lennuvälju Eesti eri piirkondade majanduskeskkonna arengu toetamiseks riigilt saadud sihtotstarbelise toetuse ulatuses.

Regionaalsete lennujaamade tegevuskulude katteks eraldab riik sihtfinantseeringu Kuressaare, Kärdla, Tartu, Pärnu, Ruhnu ja Kihnu lennujaama käitamisega seotud kulude katmiseks. Aastatel 2022–2024 oli sihtfinantseering muutumatu. Alates 2025. aastast vähendatakse selle mahtu kolme aasta jooksul kokku 10%.

Lennujaamade käitamine eeldab suure hulga kõrgelt kvalifitseeritud tööjõu olemasolu, mis tähendab keskmisest suuremaid tööjõu- ja koolituskulusid. Samal ajal on kulud üldiselt kasvutrendis ning lennuväljade käitamise ja ohutuse nõuded on muutunud rangemaks, mis toob kaasa lisakulusid. Regionaalsete lennujaamade tehnika ning paljuski ka hooned ja rajatised on valdavalt amortiseerunud ning vajavad väljavahetamist, kuid investeeringutoetus neile lennujaamadele puudub. Seni on regionaalsete lennujaamade eelarvepuudujääki kaetud Tallinna lennujaama tuludest, ent see ei ole pikaajaliselt jätkusuutlik.

Kuna lennuväljade käitamine peab vastama nii sertifikaadi- kui ka regulatsioonidest tulenevatele nõuetele, eelkõige ohutusnõuetele, ei ole võimalik teha järeleandmisi nõuetele vastavuses. Muudes tegevustes ja käitamises lähtume võimalikult kulutõhusast lähenemisest ja uute investeeringute asemel kasutame võimaluse korral Tallinna lennujaama kasutatud seadmeid ja tehnikat.

Ühendused saartega on praegu tagatud riigi tellitud avaliku teenindamise kohustusega (PSO) lendudega. Tartu puhul ostab kohalik omavalitsus rahvusvahelist PSO-lendu ning Pärnu suunal on sarnane lahendus eesmärgistatud, kuid 2025. aastal PSO-lende Pärnu lennujaamas ei tellitud.

Regionaalsed lennujaamad ei ole isemajandavad enne, kui reisijate arv lennujaama kohta ületab ühe miljoni piiri. Seetõttu ei ole PSO-lendudega kaasnevat lisakulu võimalik katta lennujaama majandustegevusest, kuna tegu ei ole äritegevusega, mida ootab omanik AS-ilt Tallinna Lennujaam.

Pärnu lennujaam rekonstrueeriti aastatel 2018–2022 kolmepoolse kokkuleppe alusel, millega võttis Pärnu kohalik omavalitsus kohustuse katta PSO-liinide ja sihtkoha turunduskulud ning hüvitada kahjumi, mida riigi sihtfinantseering ei kata. Sarnane lähenemine on kavandatud edaspidiseks teiste regionaalsete lennujaamade puhul: nende tegevus toimub riigi sihtfinantseeringu ulatuses ja sellest väljapoole jääv tegevus viiakse ellu koostöös kohalike omavalitsustega koostöölepingu alusel.

# Ühingujuhtimine

## Juhtimispõhimõtted

Oma äritegevuse korraldamisel juhindub Tallinna Lennujaam ettevõtte põhikirjast ja kehtivatest riiklikest õigusaktidest.

Riigile kuuluva ettevõttena oleme pühendunud hea ühingujuhtimise tava järgimisele ja avaldanud vastavad põhimõtted oma kodulehel.

Omaniku ootus on, et kontsern oleks Eesti ettevõtluses eeskujuks juhtimise, sotsiaalse vastutuse ja kõrge ärikultuuri poolest. Vastutustundliku ühingujuhtimise põhimõtted on lõimitud meie igapäevategevusse, juhtimisse ja strateegiasse.

Juhatus langetab otsuseid, lähtudes nii kontserni ettevõtete kui ka aktsionäri huvidest. Juhatus tagab kontserni jätkusuutliku arengu, võttes aluseks missiooni, visiooni, eesmärgid ja strateegia, ning hoolitseb riskijuhtimise ja sisekontrolli süsteemide toimimise eest.

Kestliku arengu põhimõtteid järgides oleme pühendunud oma tegevusest tuleneva keskkonnamõju vähendamisele ja ühiskondliku mõju teadvustamisele.

Juhtimiskvaliteedi ühtlustamiseks kehtivad kontsernis ühtsed juhtimispõhimõtted. Kontsernis on rakendatud integreeritud juhtimissüsteem, mille eesmärk on toetada strateegiliste eesmärkide saavutamist ühtse ja koordineeritud juhtimisraamistiku kaudu.

- **Ohutusjuhtimise** eesmärk on tagada, et kontsern täidaks oma ärieesmärke turvaliselt, ennetades ja vältides õnnetusi ning kaitstes inimesi, vara ja keskkonda.

- **Riskijuhtimise** eesmärk on tuvastada, hinnata ja ohjata riske, mis võivad mõjutada organisatsiooni eesmärkide saavutamist.
- **Kvaliteedi- ja vastavusjuhtimise** eesmärk on toetada kontserni strateegilist arengut eestvedamise, kaasamise, pideva parendamise, faktipõhise otsustamise ja mõju juhtimise kaudu, tagades kvaliteedi ja vastavuskohustuste täitmise ning huvipoolte rahulolu.
- **Teenusepõhise juhtimise** eesmärk on suunata organisatsiooni tegevust selgelt kindlaks määratud teenuste kaudu, keskendudes kliendiväärtuse loomisele ja tulemuslikkusele.
- **Tulemusjuhtimine** on kogu kontserni hõlmav protsess, mis toetab tulemuslikkuse suurendamist ja omaniku ootuste täitmist. Kasutame süsteemseid mõõdikuid tulemuste hindamiseks ja jälgime eesmärkide saavutamist regulaarselt.

AS-i Tallinna Lennujaam dividendipoliitika on sõnastatud ettevõtte strateegias. Omakapitali optimaalse proportsiooni koguvarades määrab Rahandusministeerium „Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandega“. Riigieelarve alusel maksab AS Tallinna Lennujaam aastatel 2026–2030 dividende 5,5 miljonit eurot aastas.

## Aruandluspõhimõtted

Kvaliteetsete juhtimisotsuste tegemiseks on kontsernis loodud aruandlussüsteem.

AS-i Tallinna Lennujaam juhatus koostab kontserni majandusaasta finantsaruande, järgides rahvusvaheliselt tunnustatud finantsaruandluse IFRS põhimõtteid. Aruannet kontrollivad audiitor ja AS-i Tallinna Lennujaam nõukogu. Kvartaliaruanded avalikustab kontsern nõuetekohaselt kodulehel.

## Hea ärireeetika põhimõtted

Kontsernis on kokku lepitud käitumisreeglid, millest lähtutakse kontserni ettevõtete nimel tegutsedes.

Kõik töötajad läbivad kohustusliku ärireeetika koolituse. Hea ärireeetika põhimõtete alusel tegutsevad töötajad eetilisel, vastutustundlikult ja seaduskuulekalt, kaitstes ettevõtte mainet. Juhul kui konkreetseid juhiseid ei ole kehtestatud, tuginetakse eetika üldpõhimõtetele.

AS-is Tallinna Lennujaam kehtib korruptsiooni suhtes nulltolerantsi põhimõte. Korruptsioonivastase seaduse alusel tagab ettevõtte avalikku ülesannet täitvate ametiisikute teadlikkuse korruptsiooniennetusest ja kohustustest kinnipidamise kontrolli. Sel eesmärgil deklareerivad AS-i Tallinna Lennujaama nõukogu ja juhatuse liikmed endaga seotud isikute andmed. Audiitor teeb vastavad kontrollid ja koostab üldkoosolekule seotud osapoolte aruande.

Ettevõtte vastutab oma otsuste ja tegevuse eest, mis mõjutavad töötajaid, kliente, partnereid ja laiemat kogukonda. Toetame ausat ja avatud konkurentsi ning tegutseme usaldusväärse partnerina äriühingutele, kohalikele omavalitsustele ja riigile. Meie sise- ja väliskommunikatsioon on avatud ning huvipooltele tagame piisava, olulise ja õigeaegse teabe edastamise.

Juhtkond tegutseb viisil, mis väärtustab töötajaid ja toetab usaldusliku töökeskkonna kujunemist. Kõiki töötajaid koheldakse võrdselt sõltumata soost, perekonnaseisust, vanemlikust staatusest, kuuluvusest organisatsioonidesse ja erakondadesse, rahvusest, rassist, nahavärvist, usutunnistusest, veendumustest, vanusest, puuetest ja seksuaalsest sättumusest. Samad võrdse kohtlemise põhimõtted kehtivad suhetes klientide, teenuseosutajate ja koostööpartneritega, sh maksetingimuste ja muude kokkulepete puhul.

*„Hea ärireeetika põhimõtete alusel tegutsevad töötajad eetilisel, vastutustundlikult ja seaduskuulekalt, kaitstes ettevõtte mainet.“*

Kontsernis on avatud vihjeliin, et töötajatel oleks võimalik teavitada õigusaktide, sisemiste normide ja käitumiseeskirjade rikkumistest ning nende rikkumiste varjamisest. Vihjeliini haldab väline siseaudiitor. Tagame vihjeliini kasutajate anonüümsuse, et töötajad saaksid kitsaskohtadest teavitada, kartmata tagajärgi.

## AS-i Tallinna Lennujaam üldkoosolek

AS-i Tallinna Lennujaam üldkoosolek kogunes 2025. aastal 3 korral.

Üldkoosolekutel kinnitati:

- 2024. aasta majandusaasta aruanne ja audiitori järeldusotsus ning kasumi jaotamine;
- nõukogu liikmete muudatus. Liikmete seast kutsuti tagasi Jaak Viilipus. Uueks liikmeks kinnitati Kaidi Katus, kelle volitused kehtivad 3 aastat;
- nõukogu liikmete tasud.

## AS-i Tallinna Lennujaam nõukogu

AS-i Tallinna Lennujaam nõukogus on põhikirja alusel kuni kuus liiget. Nõukogu teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle ja osaleb oluliste otsuste langetamises.

Nõukogu tegutseb iseseisvalt kontserni ja aktsionäri parimates huvides. Nõukogu kiidab heaks strateegia, üldise tegevuskava, riskijuhtimise põhimõtted ja aastaeelarve.

Nõukogu liikmed määratakse 3 aastaks ja nende tasu määrab üldkoosolek. Nõukogu liikmete tööjõukulud on näidatud nõukogu aruandes, mis on kättesaadav Tallinna Lennujaama kodulehel.

<i>Esimees</i>	<b>André Küüsvek</b>	ametisse määramise aeg 11.03.2024 volituste kehtivuse tähtaeg 11.03.2027
<i>Liikmed</i>	<b>dr Michael Kerkloh</b>	ametisse määramise aeg 14.10.2024 volituste kehtivuse tähtaeg 14.10.2027
	<b>Jaak Viilipus</b>	ametisse määramise aeg 08.06.2022 volituste kehtivuse tähtaeg 08.06.2025
	<b>Anne Samlik</b>	ametisse määramise aeg 17.08.2023 volituste kehtivuse tähtaeg 17.08.2026
	<b>Tarmo Karotam</b>	ametisse määramise aeg 17.08.2023 volituste kehtivuse tähtaeg 17.08.2026
	<b>Kaidi Katus</b>	ametisse määramise aeg 08.06.2025 volituste kehtivuse tähtaeg 08.06.2028

Nõukogu kogunes 2025. aastal 8 korral ja lisaks võeti 2 korral otsus vastu e-hääletusena. Kohtumiste põhiteemad olid seotud 2025.–2030. aasta strateegia ülevaatamisega, majandustulemuste, investeringute ning 2026. aasta eelarve ja 2026.–2030. aasta finantsplaani kinnitamisega.

Peale selle käsitleti AS-i Airport City ja AS-i Tallinna Lennujaam investeringute rahastamist, reisiterminali laiendamise projekti, AS-i Airport Fuel Terminal asutamist, lennujaamatasusid ning riskijuhtimist. Samuti tehti investeerimisotsused üle 1 miljoni euro suuruste investeerimisprojektide kohta.

Majandustulemustest andis juhatus nõukogule ülevaate kord kvartalis.

## Auditikomitee

*Esimees*                    **Tarmo Karotam**

*Liikmed*                    **Jaak Viilipus (kuni 08.06.2025)**  
**Kaidi Katus (alates 08.06.2025)**  
**Piret Kübbar**

Auditikomitee kogunes 2025. aastal 6 korral.

Siseaudiitor:

- analüüsis tuludega seotud protsesse ja siseauditi tööplaani ning selle täitmisega seotut;
- viis läbi laiapõhjalise pettuste töötoa koos koolitusega;
- kontrollis hangete korraldust ja vastavust, sh tegi hangete auditi.

Auditikomitee käsitles siseaudiitori aruannete tulemusi. Samuti kinnitas komitee nii 2024. aasta majandusaasta aruande kui ka 2025. aasta vaheauditi tulemused.

AS-i Tallinna Lennujaam siseaudiitor on Aktsiaselts PricewaterhouseCoopers. Siseaudiitor tegutseb auditikomitees kinnitatud tööplaani alusel ning haldab eetika, pettuste ja korruptsiooni vihjemeili.

Üldkoosolek on kinnitanud 2025. aasta majandusaasta finantsaudiitoriks audiitorühingu Aktsiaselts PricewaterhouseCoopers. Konsolideeritud majandusaasta aruande auditi eest vastutab vandeaudiitor Jüri Koltsov.

Finantsauditi tegemisel lähtutakse rahvusvahelistest auditeerimisstandarditest.

## AS-i Tallinna Lennujaam juhatus

Juhatus esindab kontserni ning juhib selle tööd kooskõlas õigusaktide ja põhikirjaga, tegutsedes majanduslikult kõige otstarbekamal viisil.

Otsuste tegemisel lähtub juhatus ettevõtete ja omaniku parimatest huvidest ning kohustub tagama jätkusuutliku arengu, tuginedes seatud eesmärkidele ja strateegiale.

<i>Esimees</i>	<b>Riivo Tuvike</b>	ametisse määramise aeg 01.06.2019 volituste kehtivuse tähtaeg 31.05.2029
<i>Liikmed</i>	<b>Katrin Hagel</b>	ametisse määramise aeg 01.04.2022 volituste kehtivuse tähtaeg 31.05.2028
	<b>Eero Pärgmäe</b>	ametisse määramise aeg 01.04.2022 volituste kehtivuse tähtaeg 31.05.2027
	<b>Anneli Turkin</b>	ametisse määramise aeg 01.04.2009 volituste kehtivuse tähtaeg 31.03.2029

2025. aastal pidas juhatus 92 koosolekut (2024. a 96).

Juhatusel liikmete tööjookulud on näidatud nõukogu aruandes, mis on kättesaadav Tallinna Lennujaama kodulehel.



## Kontserni juhtkond

Kontserni igapäevategevust juhib ning otsuseid võtab vastu kümneliikmeline juhtkond, kuhu kuuluvad strateegiliste valdkondade ja osakondade juhid ning juhatuse liikmed. Otsused langetatakse ühiselt juhtkonna koosolekul.

Juhtkonna liikmed

- **Riivo Tuvike**, juhatuse esimees
- **Katrin Hagel**, juhatuse liige, lennuvälja- ja reisijateenused; määruste (EL) nr 139/2014 ja nr 2017/373 mõistes kõikide lennujaamade vastutav juht
- **Eero Pärjmäe**, juhatuse liige, kommertsteenused
- **Anneli Turkin**, juhatuse liige, finants-, kvaliteedi- ja riskijuhtimine
- **Indrek Nõlvak**, AS-i Tallinn Airport GH juhatuse liige
- **Margot Holts**, turundus ja kommunikatsioon
- **Andrus Järg**, digitaliseerimine ja infotehnoloogia
- **Anneli Lille**, inimesed ja organisatsioonikultuur
- **Tõnu Mühle**, taristu arendus ja haldus
- **Kristina Randveer**, juriidiline tugi

### Juhatuse ja nõukogu roll kestlikkuse juhtimisel

Ettevõtte kõrgeimatel juhtimisorganitel – juhatusel ja nõukogul – on keskne roll kestlikkusega seotud strateegia, riskide, võimaluste ja mõju juhtimisel.

Juhatuse vastutab kestlikkuse eesmärkide seadmise ja nende lõimimise eest ettevõtte üldisesse strateegiasse ning ettevõtte tegevuse majandusliku, keskkonna- ja sotsiaalse mõju hindamise eest. Juhatuse kinnitab kestlikkuspoliitika ja jälgib nende rakendamist ning tagab vastavuse kehtivatele õigusnõuetele, sh Euroopa Liidu kestlikkusaruandluse standarditele.

Nõukogu teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle, hinnates kestlikkusega seotud otsuste põhjendatust, riskijuhtimise tõhusust ja strateegia elluviimist. Nõukogu ülesanne on tagada, et kestlikkus oleks lahutamatu osa ettevõtte juhtimisest ning juhatusel oleksid vajalikud pädevused ja ressursid valdkonna juhtimiseks.

### Pädevused ja kogemus

Juhatuse liikmetel on laialatuslik professionaalne kogemus strateegilises juhtimises, õigusnõuete rakendamises, finants- ja riskijuhtimises ning müügi- ja kvaliteedijuhtimises. Need pädevused on kujunenud nii varasemates ametites kui ka avaliku sektori ootustega kooskõlas tegutsevates organisatsioonides töötamise kaudu. Nõukogu ja juhatuse tasandile on seega koondunud tugev juhtimispädevuste raamistik, mis on vajalik tegutsemiseks keerulises, väga reguleeritud ja kõrgete turvalisusnõuetega lennundussektoris.

Oma rollides vastutavad juhatuse liikmed ettevõtte strateegilise suuna kujundamise ja elluviimise eest, tagades, et kestlikkusega seotud eesmärgid ja kaalutlused on lahutamatu osa strateegilisest planeerimisest. Juhtimisorganid hindavad kestlikkuse strateegilist mõju ettevõtte ärilisele tasuvusele, konkurentsivõimele ja finantsvõimekusele ning tagavad, et ettevõtte pikaajaline areng on kooskõlas keskkonnaalaste, sotsiaalsete ja juhtimisega seotud ootustega.

Kestlikkusega seotud sisulised vastutusvaldkonnad hõlmavad ettevõtte sotsiaalse ja keskkonnamõju juhtimist ning ohutus- ja tööõnnetuste, küberturberiskide ja vastavusnõuete juhtimist. Juhatuse ja juhtkonna tagavad vastavuse rahvusvahelistele ja Euroopa Liidu eriregulatsioonidele, sh lennundussektorile kehtivatele määrustele (EL) nr 139/2014 ja (EL) nr 2017/373 ning raamistiku Part-IS infoturbenõuetele. Nimetatud nõuded on otseselt seotud lennuohutuse, taristu turvalisuse ja kriitilise taristu käideldavuse tagamisega. Nende nõuete mõistmine ja rakendamine on

juhatuse ja nõukogu tasandi pädevuste oluline osa ning toetab organisatsiooni võimet juhtida kestlikkusega seotud riske süsteemselt ja tõhusalt.

Kestlikkuse juhtimise tugevdamiseks on juhtkonna tasandil loodud ESG juhtrühm, mis toetab juhtkonda otsustusprotsessis faktilise ja analüütilise teabega.

Juhtkonna pädevuse hoidmiseks ja arendamiseks korraldatakse kestlikkuse, ohutuse, riskijuhtimise ja vastavusjuhtimise valdkonnas regulaarselt väljaõpet. Koolitusprogrammid hõlmavad muu hulgas Euroopa Liidu kestlikkusaruandluse standardite (ESRS) muudatusi ja rakendamist, kliimarisikide ja keskkonnamõju juhtimist, andmekaitse ja infoturbe põhimõtteid, tööohutust ning organisatsioonisisese riskikultuuri arendamist. Väljaõpe toetab juhtkonna suutlikkust hinnata kestlikkuse eesmärkide realistlikkust, juhtida nende rakendamist ning tagada vastavus rahvusvahelistele nõuetele, sidusrühmade ootustele ja omaniku seatud eesmärkidele.

2025. aastal korraldati kokku 15 koolitust, mis hõlmasid tööohutuse ja hädaolukordade juhtimise, küberturbe ja andmekaitse, pettuste ennetamise, riigihangete ning finantsaruandluse valdkonda. Lisaks pöörati tähelepanu digipädevuste ja tehisaruvastutustundliku kasutamise arendamisele ning korraldati ESG-teemaline töötuba, mis keskendus kestlikkusega seotud õiguskeskkonnale. Koolitused toetasid organisatsiooni kestlikku ja turvalist toimimist.

## AS-i Tallinn Airport GH juhtimine

AS-i Tallinna Airport GH põhiline tegevusala on reisijate, kauba ja õhusõidukite maapealne teenindamine.

AS-i Tallinn Airport GH üldkoosolek on AS-i Tallinna Lennujaam juhatus. Nõukogu volitused ja vastutus on määratud põhikirjas.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

Juhatuse liige ja esimees on Indrek Nõlvak. Juhatuse esimehe nimetab ametisse ettevõtte nõukogu ja see koosneb AS-i Tallinna Lennujaam osadest juhatuse liikmetest. Nõukogu esimees on Riivo Tuvike ning liikmed Anneli Turkin ja Katrin Hagel. Nõukogu peab koosolekuid vastavalt vajadusele ja seaduses toodud tingimustel. Nõukogu liikmetele eraldi tasu ei maksta.

## AS-i Airport City juhtimine

AS-i Airport City põhiline tegevusala on enda või renditud kinnisvara üürileandmine ja käitus.

AS-i Airport City üldkoosolek on AS-i Tallinna Lennujaam juhatus.

Nõukogu volitused ja vastutus on määratud põhikirjas. Ettevõtte nõukogu on neljaliikmeline. Nõukogu esimees on Riivo Tuvike ning nõukogu liikmed on Eero Pärnmäe, Tarmo Karotam ja Andres Aavik, kellest viimase kahe töö nõukogu liikmena on tasustatud. Nõukogu peab koosolekuid vastavalt vajadusele ja seaduses toodud tingimustel.

Juhatuse esimees on Veiko Keerberg ja juhatuse liige Anneli Turkin. Juhatuse esimehe ja liikmed nimetab ametisse ettevõtte nõukogu.

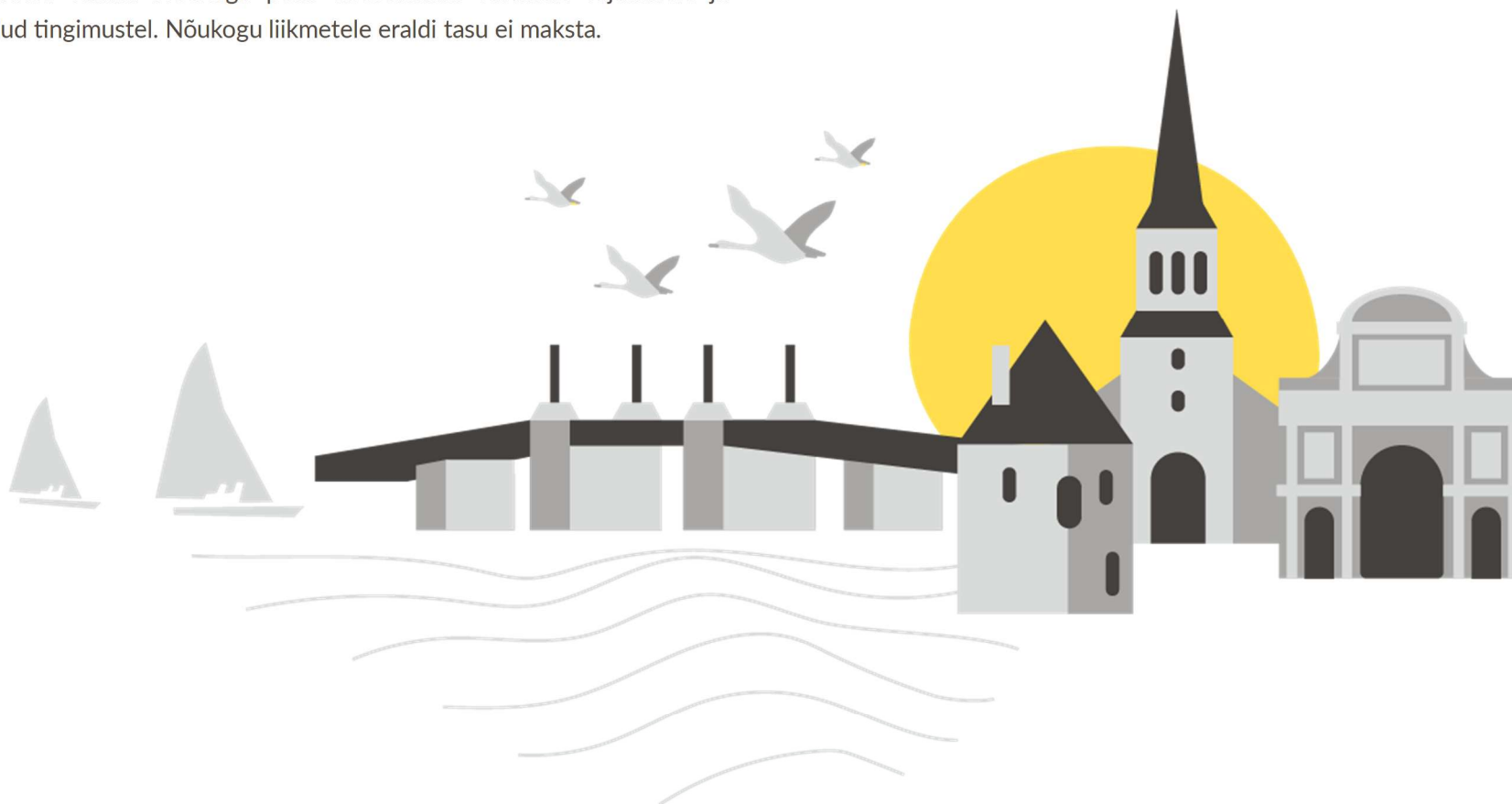
## AS-i Airport Fuel Terminal juhtimine

AS-i Airport Fuel Terminal põhiline tegevusala on lennukikütuse terminali haldamine.

AS-i Airport Fuel Terminal üldkoosolek on AS-i Tallinna Lennujaam juhatus ja AS-i Eesti Varude Keskus juhatus. Nõukogu volitused ja vastutus on määratud põhikirjas.

Juhatus on kaheliikmeline: juhatuse esimees on Ander Hindremäe ja juhatuse liige Helen Trelin. Juhatus liikmed nimetab ametisse ettevõtte nõukogu ning juhatus koosneb AS-i Tallinna Lennujaam ja AS-i Eesti Varude Keskus nimetatud liikmetest.

Nõukogu esimees on Riivo Tuvike ning liikmed on Ando Leppiman, Priit Enok, Eero Pärnmäe ja Anneli Turkin. Nõukogu peab koosolekuid vastavalt vajadusele ja seaduses toodud tingimustel. Nõukogu liikmetele eraldi tasu ei maksta.



# Riskijuhtimine

Riskijuhtimine on kontserni juhtimisprotsessi lahutamatu osa, mille eesmärk on väärtuse loomine ja kaitse, tulemuslikkuse parandamine, innovatsiooni soodustamine ning strateegiliste eesmärkide saavutamise toetamine. Riskijuhtimine hõlmab riskide süstemaatilist tuvastamist, hindamist ja käsitlemist, et vähendada võimalikku negatiivset mõju ning tagada stabiilne ja jätkusuutlik äritegevus.

Kontserni riskijuhtimine tugineb Rahvusvahelise Standardimisorganisatsiooni (ISO) riskijuhtimise mudelile ja on kooskõlastatud Transpordiametiga. Riskijuhtimise protsess hõlmab juhtpõhimõtete, protseduuride ja tavade järjepidevat rakendamist planeerimise ning riskide kaalutlemise, käsitlemise, seire, läbivaatuse, dokumenteerimise ja aruandluse kaudu. Riski käsitletakse komponentidena oht – nõrkus – tagajärg. Ohtude tuvastamisel kasutatakse ohtude kataloogi, kus oht on olukord või sündmus, mis võib tekitada või võimaldada kahju. Negatiivse mõju korral realiseerub oht nõrkuse kaudu ja selle tagajärjena tekib kahju.

Tuvastatud riskid liigitatakse tegevus-, projekti-, finants- ja äririskideks. Iga riski puhul määratakse riskitase, kombineerides mõju ja esinemistõenäosuse hinnangu olemasolevaid ohjemeetmeid arvesse võttes.

Mõju hinnatakse viieastmelisel skaalal, kus hinnang 1 tähistab riski äärmiselt madalat ja hinnang 5 kriitilist taset. Esinemistõenäosust hinnatakse samuti viieastmelisel skaalal, kus hinnang A tähistab riski äärmiselt ebatõenäolist ja hinnang E tõenäolist realiseerumist.

Riskide käsitlemine põhineb määratud riskitasemetel, mille alusel rakendatakse riskide vähendamise, jagamise, aktsepteerimise või vältimise meetmeid. Alates olulisest riskitasemest rakendatakse täiendavaid maandamismeetmeid, mis

kooskõlastatakse juhatuses. Kõik riskide käsitlemise meetmed dokumenteeritakse ja nende rakendamist jälgitakse pidevalt.

Väliskeskkonnas püsib geopoliitiliste, keskkonna-, küberturvalisuse ja majanduskeskkonna riskide teostumise suur tõenäosus. Suur püsib ka geopoliitiline risk, sh hübriidoht.

Kontserni eesmärkide saavutamist oluliselt mõjutavad riskid on tegevusrisk (sh vastavusrisk), infosüsteemi- ja infoturberisk, personalirisk, pettuserisk, äririskist majanduskeskkonna ja kolmandate osapoolte sõltuvuse riskid, aga ka hinnarisk, krediidirisk ja projektide riskid.

*„Riskijuhtimine hõlmab riskide süstemaatilist tuvastamist, hindamist ja käsitlemist, et vähendada võimalikku negatiivset mõju ning tagada stabiilne ja jätkusuutlik äritegevus.“*

## Strateegiline risk

AS Tallinna Lennujaam vaatab igal aastal üle oma strateegia ja hindab äririske, mis võivad mõjutada strateegiliste eesmärkide saavutamist.

2026. aastal jätkub Eesti majanduse taastumine, kuid majanduskeskkond püsib ebakindel. Põhilised riskid on seotud geopoliitilise olukorra, riigi eelarvepositsiooni, intressikeskkonna ja inflatsiooniga ning välisurgude jätkuva nõrkusega.

Omaniku ootused dividendide maksmisele, regionaalsete lennujaamade osalisele tegevuskulude katmisele ja Eesti ühenduvuse tagamisele võivad olla omavahel vastandlikud ning neid ei ole alati võimalik tasakaalustada. Omanik on otsustanud

võtta dividende igal aastal, vajaduse korral ka eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvelt.

Emaettevõtte on investeerinud 31,75% põhivarast Euroopa Liidu toetusmeetmete abil. Selles osas on amortisatsioon kaetud varade sihtfinantseeringuga ja see ei kajastu praegu teenuste omahinnas, aga tulevikus peab ettevõtte suutma teha nende varade asenduse ise.

Regionaalsed lennujaamad vajavad amortiseerunud taristu, seadmete, tehnika ja tehnoloogia asendamiseks aastatel 2026–2029 investeringuid kokku 18,4 miljoni euro ulatuses ning lisaks aastateks 2024–2028 kavandatud 5,1 miljoni euro suurusele investeringule. Ettevõttel ei ole võimalik neid kulusid jooksvalt katta ilma omaniku osaluseta, mistõttu tuleb iga investeerimisotsus enne omanikuga kooskõlastada. See pikendab investeerimisprotsessi ja võib mõjutada teenuste järjepidevust.

**Strateegiline projekt: reisiterminali laiendus** on Tallinna Lennujaama viimaste aastate suurim arendusprojekt, mille edukas elluviimine eeldab põhjalikku ja süsteemset riskijuhtimist. Projekti iseloomustab suur tehniline ja operatiivne keerukus, kuna ehitustöid tehakse toimivas reisiterminalis, tagades samal ajal teenuste järjepidevuse, ohutuse ja teeninduskvaliteedi. Alljärgnevalt on kirjeldatud projekti peamised riskid.

#### **1. Eelarverisk:** ehituse kallinemine ja sisendhindade muutused

Terminali laienduse eelarvet mõjutab ehitusturu üldine volatiilsus. Materjalide ja tööjõu hinnamuutused, tarneprobleemid ja projekteerimise käigus ilmnevad mahumuudatused võivad suurendada projekti kogumaksumust. Samuti võivad hangete tulemused erineda eelprognosidest, mistõttu on vajalik paindlik eelarve planeerimine ja piisavate reserve olemasolu.

#### **2. Tähtjarisk:** projekt ei püsi kokkulepitud ajakavas

Ehitustöid tehakse etappidena tegutsevas reisiterminalis, kus võivad operatiivsed piirangud, lennuplaanidest tulenevad ajastused, tarneahela viivitused või tehnilised muudatused mõjutada projekti ajakava. Tähtjast kõrvalekalded võivad omakorda avaldada mõju lennujaama teenindusvõimekusele, tuludele ja reisijate rahulolule. Seetõttu on vajalik etappide täpne planeerimine ning tihe koostöö ehitajate ja järelevalvega.

#### **3. Tööohutusrisk:** reisijate ja töötajate ohutus ehitustööde ajal

Toimivas terminalis ehitamine suurendab tööohutusriskide esinemise tõenäosust. Reisijate ja ehituspersonalit ühised liikumisalad, ajutised tööpiirkonnad, tõstetööd ning müra ja tolm võivad muuta töökeskkonna riskantsemaks. Riskide maandamiseks on vajalikud selgelt piiritletud tsoonid, kindlaks määratud liikumiskeemid, pidev järelevalve ja ohutusnõuete täitmise järjepidev kontroll.

#### **4. Lennuohutuse risk:** mõju perroonile ja lennuoperatsioonide toimimisele

Ehitustööd terminali lähiümbruses võivad mõjutada perrooniala ja lennuoperatsioonide toimimist ning tuua kaasa lennuohutuse lisariske. Ehitustehnika liikumine, ajutised tõkked ja muudatused liikumisaladel eeldavad, et kõik muudatused viiakse ellu kooskõlas lennujaama ohutusjuhtimissüsteemi nõuetega.

#### **5. Mahurisk:** reisijate arvu kasv ei vasta projekti ootustele

Reisiterminali laienduse eesmärk on suurendada terminali läbilaskevõimet vastavalt kasvuprognosidele. Mahurisk avaldub 2 suunal: juhul kui reisijate arv kasvab prognoositust kiiremini, võib projekteeritud lahendus osutuda ebapiisavaks ning kriitilised teenindussõlmed (julgestus, pagasikäitlus, väravad, piirikontroll) ei pruugi saavutada vajalikku võimekust. Kui aga reisijate arv kasvab prognoositust vähem, võib kahaneda investeringu tasuvus, mõjutades finantstulemusi ja omaniku

tootlusootust. Seetõttu on vajalik prognooside regulaarne ajakohastamine ja stsenaariumipõhine planeerimine.

**6. Toimepidevuse risk:** teenuse kvaliteedi halvenemine ehitustööde ajal

Ehitustööde ajal võivad reisijatekonnad ajutiselt pikeneda, võib tekkida uusi kitsaskohti julgestuses ja *check-in*'i aladel ning väheneda terminali eri tsoonide läbilaskevõime. See võib mõjutada reisijate rahulolu ja kommertstulusid. Riskide maandamiseks on vajalik tööde täpne ajastamine, eelistatult väljaspool tiptunde, ning selge ja järjepidev kommunikatsioon reisijatega.

## Riigiabi risk

Lennundussektoris kehtivad Euroopa Liidu riigiabi ranged reeglid. Seetõttu on Tallinna Lennujaama jaoks kriitilise tähtsusega vältida lubamatu riigiabi andmist või vastuvõtmist.

Riigiabi riski hinnatakse kõigi turundusmeetmete, koostööprojektide ja investeeringute puhul. Vajaduse korral tehakse enne otsuste langetamist erainvestori test eesmärgiga tõendada, et selle otsuse teeks samadel tingimustel ka sõltumatu erainvestor. See aitab tagada, et ettevõtte tegevus on kooskõlas Euroopa Liidu reeglitega ega moonuta konkurentsi.

## Ühtekuuluvusfondi toetustega seotud risk

Rahandusministeerium teeb Ühtekuuluvusfondist saadud sihtfinantseeringu sihtotstarbelise kasutamise auditeid. Selle käigus tuuakse esile riskid, mis oleksid võinud hanke korraldamisel teostuda hanke sõnastuse tõlgenduse tõttu.

Rakendusüksuse Riigi Tugiteenuste Keskus selgituse järgi peab ettevõtte arvestama riskiga, et iga toetuse puhul leitakse vähemalt 5% ulatuses, et on rikutud Euroopa Liidu hankereegleid, kuna ka teiste etappide hanketingimused sisaldasid sarnaseid

potentsiaalseid eksimusi. Oleme seepärast üles võtnud eraldise summas 1,1 miljonit eurot selle riski maandamiseks.

## Finantsrisk

Kontsern kasutab laenu raha. Sellest 19% on fikseeritud intressiga ja euribori muutus ei mõjuta laenukulusid. 81% on fikseerimata intressiga ja 1% euribori muutus suurendaks aastas finantskulusid 0,33 miljonit eurot.

Ettevõtte on kogunud investeerimiseks raha, mida ta deponeerib. Kui deposiidi intress langeb 1%, siis vähenevad ettevõtte finantstulud 0,2 miljonit eurot.

## Vastavusrisk

AS-i Tallinna Lennujaam, AS-i Airport City ja AS-i Tallinn Airport GH juhtimissüsteem vastab ISO 9001:2015 kvaliteedijuhtimise ning ISO 14001:2015 keskkonnajuhtimise põhimõtetele. Kontserni põhi- ja tugiteenused on sertifitseeritud ISO 9001:2015 ja ISO 14001:2015 standardite alusel. Lisaks on AS-i Tallinna Lennujaam juhtimissüsteem kooskõlas Euroopa Liidu lennundust reguleerivate määruste (EL) nr 139/2014 ja nr 2017/373 nõuetega.

Transpordiamet on väljastanud AS-ile Tallinna Lennujaam aeronavigatsiooniteenuse osutaja sertifikaadi ning Tallinna, Tartu, Kuressaare, Kärdla ja Pärnu lennujaamale lennuvälja käitaja sertifikaadid. Kihnu ja Ruhnu lennuväljal on AS-il Tallinna Lennujaam lennuvälja käitaja sertifikaat, mille on Rahvusvahelise Tsiviillennunduse Organisatsiooni (ICAO) nõuete ning majandus- ja kommunikatsiooniministri määruse alusel väljastanud Transpordiamet.

Vastavusriski juhtimiseks kontrollib ettevõtte oma tegevust regulaarselt siseauditite ja vastavushindamiste kaudu. Lisaks tehakse auditikomitee kinnitatud auditiplaani alusel teenuseosutajalt tellitud siseauditid.

Kontserni ettevõtete tegevust hindavad ka välised osapooled, sh kliendid, lennundust reguleerivad ametkonnad ja sertifitseerimisega tegelevad asutused.

Aastal 2025 tehti 31 siseauditit ja 52 välisauditit.

## Infosüsteemide ja infoturberisk

AS Tallinna Lennujaam pöörab suurt tähelepanu infoturbe ja andmekaitse tagamisele. Eesti kriitilise taristu ettevõtte on jätkuvalt küberrünnakute sihtmärgiks, mistõttu on ettevõtte üks keskne eesmärk järjepidevalt arendada infoturbevõimekust, et kaitsta nii töötajate kui ka klientide andmeid. Selle eesmärgi toetamiseks on loodud eraldi infoturbeosakond ning suurendatud nii tehnilisi kui ka personaliga seotud ressursse.

Infoturberiske tuvastatakse, hinnatakse ja analüüsitakse järjepidevalt. Nende maandamiseks rakendatakse asjakohaseid tehnilisi ja organisatsioonilisi meetmeid, samuti arendatakse infoturbe juhtimissüsteemi.

Infoturberiskidest teadlikkuse suurendamiseks korraldati 2025. aastal töötajatele infoturbekoolitus, mille läbis ligikaudu 90% töötajatest, ning kontserniülene õngitsuskampaania. Nende tegevuste eesmärk oli hinnata töötajate teadlikkust ja käitumist ning kasutada saadud tulemusi edasiste maandamismeetmete kavandamisel.

2025. aastal saavutas AS Tallinna Lennujaam vastavuse ISO/IEC 27001 infoturbe standardi nõuetele ning läbis vastavad auditid, mille tulemusel andis audiitor positiivse soovitusel sertifitseerimisotsuse vormistamiseks.

## Personalirisk

Lennundussektoris kehtivad töötajatele kõrgendatud pädevusnõuded, sh taustakontrolli ja keeleoskuse nõuded, ning need mõjutavad sobiva tööjõu

kättesaadavust. Lisaks eeldab lennundusnõuetest tulenevate pädevuste omandamine pikaajalist ja ressursimahukat väljaõpet.

Tööjõu leidmist ja hoidmist raskendab ka ööpäevaringne graafikujärgne töökorraldus, sh töö puhkepäevadel, riigipühadel ja öötundidel, samuti tööaja sõltuvus lennuplaanist ja ilmastikutingimustest ning tööealise elanikkonna vähenemine. Värbamist mõjutavad ühtlasi lennundusele omased tööohutusriskid, sh töötamine keerulistes tingimustes ja rangete ohutusstandardite järgimise vajadus.

Riskide maandamiseks pöörame tähelepanu tööaja planeerimise tõhustamisele, võtmeametikohtade välise ja sisemise järelkasvu tagamisele ning töökeskkonna, juhtimiskvaliteedi ja tööohutuse järjepidevale parendamisele. Samuti arendame atraktiivset tööandja väärtuspakkumist ja tagame konkurentsivõimelise tasustamise.

## Pettuse- ja väärkasutuse risk

Kontsernis kehtib korruptsiooni suhtes nulltolerantsi põhimõte. Kõik töötajad on kohustatud tegutsema eetilisel, vastutustundlikult ja õigusakte järgides ning hoidma ettevõtte head nime ja mainet.

Korruptsiooni ennetamiseks ja eetilise käitumise selgete põhimõtete tagamiseks on ettevõttes kehtestatud korruptsiooniohu ennetamise reeglid ning hea ärietika põhimõtted.

Ettevõtete juhatuste ja nõukogude liikmed esitavad kord aastas välisaudiitorile majandushuvide deklaratsiooni. Töötajad, kes korraldavad hankeid ja/või vastutavad elarve täitmise eest, esitavad kord aastas huvide konflikti deklaratsiooni.

2025. aastal tuvastati 2 eetika- või korruptsiooniteemalist vahejuhtumit.

AS-is Tallinna Lennujaam 2024. aasta alguses tehtud siseauditi käigus tuvastati parklate maksemasinatega seotud puudujääk summas 1,3 miljonit eurot, mis oli ettevõttele tekitatud ligikaudu kümne aasta jooksul. Kuigi lennunduses ja lennujaama igapäevatoos järgitakse ulatuslikke reegleid ja protseduure, ei ole ükski süsteem täielikult kaitstud pahatahtliku tegevuse eest. Prokuratuur on esitanud kontserni endisele töötajale süüdistuse omastamises. Edasi menetleb antud asja kohus.

## Toimepidevusega seotud risk

AS-i Tallinna Lennujaam eesmärk on tagada lennuväljade ja aeronavigatsiooniteenuse tõhus ja tõrgeteta toimimine, keskendudes toimepidevuse tagamisele.

AS Tallinna Lennujaam on alates 18. oktoobrist 2024 (Riigikogu 2. oktoobri 2024. a otsus nr 461) elutähtsa teenuse osutaja. Teenusele seatavaid nõudeid reguleeriv määrus on Kliimaministeeriumis koostamisel. Tulevane määrus toob kaasa senisest suurema fookuse toimepidevuse planeerimisele ja juhtimisele.

Igapäevategevusega seotud sündmusi ja olukordi lahendavad vastutavad üksused jooksvalt vastavalt oma valdkonna ülesannetele ja sündmuste laadile. Kui olukord eeldab lennuväljade tavakäitamisest erinevate lisameetmete rakendamist või tekitab põhiteenuse katkemise riski, siis võtab sündmuse juhtimise ja lahendamise üle lennujaama kriisigrupp.

Toimepidevuse protsesside toimivuse hindamiseks ja arendamiseks oli AS-il Tallinna Lennujaam 2025. aastal õppuste plaanis kokku 22 erineva suuruse ja raskusastmega õppust ja harjutust. Nende eesmärk oli testida ja tugevdada organisatsiooni ning koostööpartnerite valmisolekut hädaolukordade lahendamiseks, kriisijuhtimise ja kriisikommunikatsiooni toimivust ning reageerimisvõimekust nii lennujaamades kui ka lennupäästepiirkondades.

Tähtsaimate õppustena korraldasime Tallinna lennujaamas koostööharjutusõppuse Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

TIIB2025, milles osales ligikaudu 250 inimest. Eesmärk oli harjutada mitme samaaegse sündmuse lahendamist, sh ebaseaduslikku sekkumist lennutegevusse, CBNR-olukorda (keemiline, bioloogiline, radioloogiline ja tuumaolukord), lennuki ebaseaduslikku hõivamist ja äkkrünnakut lennujaama taristule. Õppus keskendus koostöö, kriisijuhtimise ja -kommunikatsiooni ning ressursside valmisoleku testimisele nii välitegevustes kui ka ühendstaabi tasandil.

Lisaks korraldati lennuõnnetuse harjutusõppus Pärnu lennuvälja lennupäästepiirkonnas, et kontrollida ja harjutada osapoolte koostööd lennuõnnetuse korral väljaspool lennuvälja territooriumi. Tartu lennuväljal toimunud ulatusliku reostuse kontrollõppusega hinnati lennuvälja töökorraldust häireolukorras, teavitamis- ja alarmeerimisskeemide rakendamist ning päästeteenistuse tegutsemisvõimekust vastavalt kehtestatud protseduuridele.

Õppuste tulemusi kasutatakse toimepidevuse, kriisijuhtimise ja koostööprotsesside edasiseks parendamiseks ning kitsaskohtade kõrvaldamiseks.

## Muudatustega seotud risk

Lennuvälja käitamist mõjutavate muudatustega seotud riskide juhtimiseks rakendab ettevõtte muudatuste juhtimise süsteemi. See hõlmab nii funktsionaalsete süsteemide muudatusi kui ka lennuvälja käitamisega seotud muudatusi.

Kõigi oluliste muudatuste korral hinnatakse nende võimalikku mõju lennuvälja ohutusele ja operatiivsele toimimisele. Riskianalüüsi käigus tuvastatakse võimalikud ohud, hinnatakse nende esinemise tõenäosust ja mõju ning kavandatakse asjakohased leevendusmeetmed. Muudatused viiakse ellu koostöös järelevalveasutustega ja kehtivaid õigusakte järgides, et tagada lennuvälja ohutu ja tõrgeteta toimimine.

## Keskkonnarisk

Keskkonnariskide juhtimiseks hindab AS Tallinna Lennujaam regulaarselt oma tegevusi, et tuvastada ja vähendada võimalikku keskkonnamõju.

Iga-aastase keskkonnariskide ning alates 2025. aastast ka kliimarisikide hindamise kaudu tagame, et võimalikud keskkonnaohud on süstemaatiliselt tuvastatud, hinnatud ja vajaduse korral maandatud. Seire hõlmab muu hulgas CO<sub>2</sub> heite, kemikaalireostuste, reo- ja sademevee kvaliteedi ning jäätmetekke jälgimist, võimaldades hinnata tegevuste vastavust ettevõtte keskkonnastrateegilistele suundadele.

Kõikides lennujaamades, millel on kehtiv keskkonnaluba, seiratakse pidevalt röntgenkiirgust ja veekvaliteeti ning esitatakse Keskkonnaametile vastavad aruanded loas ettenähtud sagedusega.

CO<sub>2</sub> heidet jälgitakse igal aastal lennundussektoris tunnustatud Airport Carbon Accreditationi (ACA) akrediteerimissüsteemi raames. See võimaldab lennujaamadel ühtse metoodika alusel hinnata oma keskkonnamõju, seada eesmärgi ja järjepidevalt vähendada heidet.

## Ohutusrisk

Lennuohutust mõjutavate riskide hindamise eesmärk on tagada aeronavigatsiooniteenuse ja lennuvälja teenuste ohutu osutamine ning ohutusjuhtimissüsteemi toimivus. See hõlmab ohutustegevuste ja riske maandavate meetmete rakendamist ning nende tõhususe järjepidevat jälgimist.

Ohutuseesmärgid ja kavandatud tegevused on igal aastal koondatud lennuväljade ohutusmeetmete programmi, mis käsitleb lennuväljapõhiseid ohutustegevusi ning riskide maandamiseks planeeritud meetmeid.

Riskihindamine hõlmab nii lennuvälja taristu kui ka operatsioonide ohutusega seotud riske ning viimastel aastatel sagenenud ohutegureid, sh GPS-häiringuid ja dronide kasutamist lennuvälja lähiümbruses. GPS-häiringute ja dronidest tulenevate riskide maandamiseks tehakse tihedat koostööd järelevalveasutuste ja teiste asjakohaste partneritega, et rakendada õigeaegseid ja tõhusaid meetmeid ning tagada lennuvälja ohutus ja lennuoperatsioonide järjepidevus.



# Majandustulemused ja investeeringud

## Kontserni 2025. aasta majandustulemused

2025. aastal saavutas Tallinna Lennujaama kontsern väga head majandustulemused vaatamata sellele, et Tallinna lennujaama reisijate arv jäi 0,1% võrra väiksemaks võrreldes eelmise aastaga.

Äritulud suurenesid 13% ja kulud (sh põhivara kulum) 2%. Intressi-, maksu- ja amortisatsioonieelne kasum (EBITDA) oli 24,8 miljonit eurot ja see kasvas võrreldes 2024. aastaga 26%. Kontserni kasum oli 13,2 miljonit eurot.

Regionaalsed lennujaamad on kahjumis, sest tegevuse sihtfinantseering ei kata kulusid. Aastal 2025 vähenes riigi sihtfinantseering 5% võrra, 2026. aastal väheneb 3% võrra ja 2027. aastal 2% võrra. See tähendab, et kahjum süveneb. Oleme otsinud lisatulu allikaid ja kärpinud kulusid. Kulude kärpete puhul oleme jõudnud olukorda, kus järgmine olulise mõjuga kärpe saab olla see, et omanik sulgeb mõne regionaalse lennujaama. Kokku on Eesti regionaalse lennunduse kulud aastast hinnanguliselt 14 miljonit eurot (sh avaliku teenindamise kohustusega (PSO) liinid, lennujaamad, lennujuhtimine).

Nagu 2024. aastal nii testisime ka 2025. aastal regionaalsete lennujaamade varade kaetavat väärtust ja tuvastasime, et nende põhivara bilansiline maksumus ületab endiselt tegelikku tulevaste tuludega kaetavat väärtust. Seepärast teostasime vara väärtuse allahindluse summas 0,5 miljonit eurot. Edaspidi peame arvestama sellega, et iga omafinantseeringu arvel tehtud investeering tuleb aasta lõpus alla hinnata.

2025. aastal maksis emaettevõtte omanikule esimest korda ajaloos dividendi 4,4 miljonit eurot. Selleks võttis emaettevõtte 2024. aasta lõpus tüdarettevõttest Tallinn Airport GH dividendi, mille väljamaksmisel tekkis 2024. aastasse tulumaksukulu ja -kohustus. 2025. aastal ei võtnud emaettevõtte tüdarettevõttest dividende, seega suurenes kontserni edasilükkunud tulumaksukulu kohustus.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

Kirjeldatud mõjutegurid avaldavad mõju ettevõtte EBITDA-järgsele majandustulemusele.

Tallinna lennujaama läbis 2025. aastal 3,49 miljonit reisijat, mida on 0,1% vähem kui eelmisel aastal.

Kontserni müügitulu suurenes 14%, mis saavutati suures osas tänu lennundustulude kasvule, sh lennundusjulgestustasu kehtestamisele. Puhaskasum oli 13,2 miljonit eurot ja see kasvas 12,7 miljonit eurot võrreldes eelmise aasta 0,5 miljoni euroga. 2024. aasta kasum oli olnud erakorraliselt väike seoses regionaalsete lennujaamade varade allahindluse ja dividendi tulumaksu kuluga.

Kontserni EBITDA suurenes 5,1 miljoni euro ehk 26% võrra 2024. aastaga kõrvutades.

**Tabel 1A.** Kontserni 2025. aasta majandustulemused ja võrdlus 2024. aastaga

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024	Muutus 2025 kokku - 2024 %
Müügitulu	73 196	64 151	14
Muud äritulud	16 008	14 510	10
<i>sh varade sihtfinantseerimine</i>	5 037	3 619	39
<b>Äritulud kokku</b>	<b>89 204</b>	<b>78 662</b>	<b>13</b>
Kaubad, materjalid ja teenused	-22 510	-22 761	-1
Mitmesugused tegevuskulud	-3 193	-2 353	36
Tööjõukulud	-33 452	-30 069	11
Muud ärikulud	-192	-118	62
Põhivara kulum	-16 231	-19 009	-15
<i>sh põhivara kulum</i>	-15 697	-12 402	28
<i>sh põhivara allahindlus</i>	-534	-6 608	-95
<b>Ärikulud kokku</b>	<b>-75 578</b>	<b>-74 310</b>	<b>2</b>

	2025	2024	Muutus 2025 kokku – 2024 %
<b>EBITDA</b>	<b>24 820</b>	<b>19 742</b>	<b>26</b>
<b>Finantstulud ja -kulud</b>	<b>-303</b>	<b>367</b>	<b>183</b>
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>-100</b>	<b>-4 254</b>	<b>-98</b>
<i>sh tulumaks dividendidelt</i>	0	-2 500	-100
<i>sh edasilükkunud tulumaksu kulu</i>	-100	-1 754	-94
<b>Kontserni puhaskasum kokku</b>	<b>13 223</b>	<b>465</b>	<b>2 744</b>
<i>sh emaettevõtjale kuuluv osa kasumist</i>	13 229	465	2 745
<i>sh mittekontrollivale osalusele kuuluv osa kasumist/kahjumist</i>	-6	0	0

Konsolideeritud müügitulust moodustab 39% lennundustulu ja 61% mittelennundustulu (2024. a vastavalt 35% ja 65%). Võrreldes 2024. aastaga kasvas lennundustulu 28%.

1. aprillil 2025 hakkasid Tallinna lennujaamas kehtima muudatused lennujaamatasudes: kehtestati lennundusjulgestustasu ja tõsteti erivajadustega reisijate teenindamise tasu määra. Kui 2025. aasta lennundustulu mõjutas see 8 kuu ulatuses, siis 2026. aasta lennundustulu mõjutab see kogu aasta ulatuses.

Lennujaamatasude 2025. aasta lubatud müügitulu arvutamisel kasutasime 2024. aasta kevadel arvatatud WACC-i 4,77%. Liinietoetusprogrammi erainvestoritesti testi läbiviimisel kasutasime 2025. aasta kevadel uuendatud WACC-i 5,68%.

Kontsessioonid, terminali üüritulud ja autoparkimise tulud suurenesid 2025. aastal 6%, mis oli positiivne, arvestades reisijate arvu jäämist 2024. aastaga samale tasemele. Muude hoonete ruumide üüri ja muu rendi kategooria tulud suurenesid 5%. See on tingitud üürilepingute tingimuste ülevaatusest ja aasta lõpul valminud AS-i Airport City uute hoonete lisandunud üüritulust.

Reisijate ja lennukite maapealse teenindamise tütarettevõtte AS Tallinn Airport GH müügikäive oli 1,5 miljoni euro ehk 8% võrra suurem kui 2024. aastal. Kasvu peamine põhjus oli asjaolu, et taristutasude tulu suurenes 0,9 miljoni euro ja vahendatavate teenuste maht 0,4 miljoni euro võrra. Alates oktoobrist lisandus VIP-teenuse tulu kokku 0,2 miljonit eurot.

Muud äritulud kasvasid 1,5 miljoni euro võrra eelkõige tänu varade sihtfinantseerimise tulule, mis oli 1,4 miljoni võrra suurem kui 2024. aastal. Tegevuskulude sihtfinantseerimise tulu oli 2025. aastal aasta varasemast 0,2 miljoni euro võrra väiksem. Riigilt saadav sihtfinantseering regionaalsete lennujaamade ning julgestus- ja päästekulude katmiseks oli 2025. aastal 0,5 miljoni euro ehk 5% võrra väiksem kui 2024. aastal. Regionaalsete lennujaamade sihtfinantseering oli 2,2 miljonit eurot (2024. a 2,3 mln eurot) ning julgestus- ja päästekulude katmise sihtfinantseering oli 7,4 miljonit eurot (2024. a 7,8 mln eurot). Sihtfinantseering ei katnud kõiki tegevusega seotud kulusid. Sihtfinantseeringu defitsiit oli regionaalsete lennujaamade puhul 666 tuhat eurot ning julgestus- ja päästekulude puhul 445 tuhat eurot. Julgestuse- ja päästekulude osas on puudujääk vähenenud võrreldes eelmise aastaga seoses julgestustasu tõstmisega.

**Tabel 2.** Müügitulu kokku

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024	Muutus 2025–2024 %
<b>Müügitulu kokku</b>	<b>73 196</b>	<b>64 151</b>	<b>14</b>
<i>sh lennundustulu</i>	28 511	22 333	28
<i>sh mittelennundustulu</i>	44 684	41 818	7
Reisijate ja lennukite maapealne teenindamine, AS Tallinn Airport GH	18 588	18 118	3
Reisijate ja lennukite maapealne teenindamine, muu	3 434	2 261	52
Ruumide üür ja muu rent, sh vahendatud kommunaalid	5 371	5 119	5
Reisijatega seotud teenused (parkimine, kontsessioonid, terminali üür)	16 475	15 615	6
Muu mittelennundustulu	817	705	25

Teenuste puhul oli lennundusteenuste kasum 1,6 miljonit eurot, mis on võrreldes 2024. aastaga 3,1 miljoni euro võrra parem seis. Selle tagas 2025. aastal lennundusjulgestustasu kehtestamine. Uus tasu katab julgestusteenusega seotud aasta-aastalt kasvavaid kulusid, mille jaoks ei piisanud riigilt saadavast sihtfinantseeringust.

Mittelenundusteenuste kasum oli 2025. aastal 9,7 miljonit eurot ja see suurenes aasta varasemaga võrreldes 0,6 miljoni euro võrra. Kasum on kasvanud äriklienditeeninduse, keske taristu teenuste ja mobiilsusteenuste osas.

Regionaalsete lennujaamade teenuste tavapärase äritegevuse kahjum oli 0,2 miljonit eurot, sellele lisandus 0,5 miljonit eurot põhivara allahindlusest. Kokku oli kahjum 0,7 miljonit eurot.

AS-i Tallinna Lennujaam kasum kokku oli 10,6 miljonit eurot, mis on 2024. aastaga kõrvutatuna 0,9 miljoni euro ehk 9% võrra rohkem.

AS-i Tallinn Airport GH puhaskasum oli 0,5 miljonit eurot, AS-i Airport City kasum oli 1,3 miljonit eurot, AS-i Airport Fuel Terminali kahjum oli 0,02 miljonit eurot ja konsolideerimise kasum oli 0,9 miljonit eurot. Kontserni puhaskasum oli 13,2 miljonit eurot.

Kontserni tegevus oli 2025. aastal suunatud kulude juhtimisele muutlikus keskkonnas. Meie kulud olid kokku 75,6 miljonit eurot, mida oli 1,3 miljonit eurot (2%) rohkem kui eelmisel aastal. Kulude suurenemist mõjutas osutatavate teenuste mahu kasv ja üldine hinnatõus.

Kontserni ärikulud jagunesid järgmiselt: 44% moodustasid tööjõukulud (2024. a 40%), 30% kaubad, materjalid ja teenused (2024. a 31%), 4% mitmesugused tegevuskulud (2024. a 3%) ning 21% amortisatsiooni kulud (2024. a 26%).

Kaupade, materjalide ja teenuste rühma kulude kogumaht oli 22,5 miljonit eurot (2024. a 22,8 mln eurot). Kuna 2025. aasta viimastel kuudel talveilma ei olnud, siis olid rajahooldusmaterjalide kulud 0,8 miljoni euro võrra 2024. aasta omadest väiksemad. IT- ja sidekulud kasvasid aastatagusega võrreldes 0,5 miljoni euro võrra ning selles valdkonnas jätkasime 2025. aastal riist- ja tarkvara uuendamist.

Keskmise palga kasvuga seoses suurenesid 2025. aastal julgestusteenuse sisseostu kulud 0,1 miljonit eurot. Lisaks kasvasid hoonete ja rajatiste hoolduse kulud 0,2 miljoni euro võrra.

Veel kasvasid klientide ja õhusõidukite teenindamise kulud. Sõidukite majandamise kulud oli 11% võrra madalamad, kuna sõidukite remondi ja diiselkütuse kulu oli väiksem.

Mitmesuguste tegevuskulude rühma kulud kokku olid 3,4 miljonit eurot, mida on 0,9 miljoni euro võrra enam kui 2024. aastal. Sealhulgas suurenes ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu 0,6 miljoni euro võrra. Võrreldes 2024. aastaga kasvasid administreerimis-, turundus- ja töötervishoiukulud ning vähenesid töölähetuste kulud.

**Tabel 3.** Lennundus- ja mittelenundusteenused 2024–2025

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024	Muutus 2025– 2024 %
<b>AS Tallinna Lennujaam: lennundusteenused</b>			
Tulud (sh sihtfinantseeringu tulud)	35 962	30 017	20
Kulud koos üldhalduskuludega	-34 306	-31 499	9
<b>Lennundusteenuste kasum/kahjum</b>	<b>1 657</b>	<b>-1 482</b>	<b>212</b>
<i>sh lennuvälja- ja reisijateenuste ning lennukite parkimise teenuse kasum/kahjum</i>	2 102	1 983	6
<i>sh julgestus- ja päästeteenuste kasum/kahjum</i>	-445	-3 464	87
<b>AS Tallinna Lennujaam: mittelenundusteenused</b>			
Tulud	21 635	20 428	6
Kulud koos üldhalduskuludega	-11 971	-11 347	6
<b>Mittelenundusteenuste kasum/kahjum</b>	<b>9 664</b>	<b>9 081</b>	<b>6</b>

	2025	2024	Muutus 2025– 2024 %
<b>AS Tallinna Lennujaam: regionaalsed lennujaamad</b>			
Tulud	6 677	5 749	16
Kulud koos üldhalduskuludega	6 809	6 840	0
Põhivara allahindlus	534	6 608	-92
Regionaalsete lennujaamade kasum/kahjum	-666	-7 699	91
Finantstulud ja -kulud (Tallinna lennujaam ja regionaalsed lennujaamad)	-27	9 839	-100
<b>AS-i Tallinna Lennujaam kasum/kahjum kokku</b>	<b>10 627</b>	<b>9 739</b>	<b>9</b>
AS-i Tallinn Airport GH kasum/kahjum	455	565	-19
AS-i Airport City kasum/kahjum	1 271	1 311	-3
AS-i Airport Fuel Terminal kasum/kahjum	-20	0	-
Konsolideerimise kasum/kahjum	890	-11 149	108
<b>Kontserni kasum/kahjum</b>	<b>13 223</b>	<b>465</b>	<b>2 744</b>
<i>sh emaettevõtjale kuuluv osa kasumist</i>	13 229	465	2 745
<i>sh mittekontrollivale osalusele kuuluv osa kasumist</i>	-6	0	-

## Rahavood

2025. aastal olid äritegevuse rahavood 25,7 miljonit eurot ja EBITDA 24,8 miljonit eurot. Investeeringustegevuse rahavood olid investeeringutega seoses -37,4 miljonit eurot ning finantseerimistegevuse rahavood tulenevalt saadud laenudest ja laenude tagasimaksetest 4,4 miljonit eurot. Rahajäägi aastane muutus oli kokku -7,4 miljonit

## Investeeringud

Investeeringuid tegime 2025. aasta eelarve ja 2025.–2030. aasta finantsplaani alusel. Peamine rõhk oli Tallinna lennujaama lõunaala arendustel. Neil on osa kontserni pikaajalisest visioonist kujundada lennuraja ümber nüüdisaegne ja jätkusuutlik ärilinnak.

Kokku tegime 2025. aastal investeeringuid summas 43,7 miljonit eurot (2024. a 28,6 mln eurot; kasv 53% ehk 15,1 mln eurot).

Muu hulgas investeerisime Tallinna lennujaama 22,2 miljonit eurot ja regionaalsetesse lennujaamadesse 0,4 miljonit eurot. AS Airport City investeeris 20,7 miljonit eurot, AS Tallinn Airport GH investeeris 0,7 miljonit eurot ja kontsernisestest tehingute tõttu oli elimineerimine 0,25 miljonit eurot.

Suurimad investeerimisprojektid olid Tallinna lennujaamas lennukikütuse terminalide ehitus, K-perrooni laiendamine, lõunaalale pääsla ja autoparkla ehitamine ning reisiterminali laienduse projekteerimine.

Regionaalsete lennujaamade puhul olid suurimad investeeringud Kärddla lennujaama reisiterminali rekonstrueerimine (jätkub 2026. aastal), Tartu lennujaama soojavarustussüsteemi arenduse esimese etapiga jätkamine ja Ruhnus reisijate teenindamiseks mõeldud hoone rekonstrueerimine.

Airport City ärilinnakusse kerkis 2025. aastal 3 hoonet: FedEx Express Estonia lennukaubaterminal, DHL Express Estonia lennu- ja maanteekaubaterminal ning lennukihooldusangaaride kompleks.

**Tabel 4. 2025. aasta suurimad investeeringud**

Investeeringu nimetus	Kokku mln eurodes	Osakaal kogumahus %
K-perrooni laiendus ja kütuseterminalide ehitus (CEF, TAMILA rahastus)	10,3	24
Põhitegevuse hoonete investeeringud, sh seadmed	5,44	12
Energia tarbimist vähendavad projektid (CO <sub>2</sub> rahastus)	2,01	5
Reisiterminali laienduse projekt	0,93	2
Masinapargi investeeringud	0,47	1
Ohutuse, pääste, meteo, kaituse ja vastavuse investeeringud	0,39	1
Digitaliseerimise, AI, infoturbe projektid	0,36	1
Taristu, sh lennuliiklusala teekatted	0,30	1
Äriinvesteeringud	0,16	0
Reisiterminalis Iseteeninduse projekt	0,16	0
Muud projektid Tallinna lennujaamas	1,65	3
<b>Tallinna lennujaam kokku</b>	<b>22,18</b>	<b>50</b>
Energia tarbimist vähendavad projektid (CO <sub>2</sub> rahastus)	0,41	1
Muud projektid regionaalsetes lennujaamades	0,02	0
<b>Regionaalsed lennujaamad kokku</b>	<b>0,43</b>	<b>1</b>
Masinapargi uuendamine	0,58	1
Muud projektid	0,08	0
<b>AS-i Tallinn Airport GH investeeringud kokku</b>	<b>0,66</b>	<b>2</b>
Äriinvesteeringud	20,66	47
<b>AS-i Airport City investeeringud kokku</b>	<b>20,66</b>	<b>47</b>
<b>Kokku</b>	<b>43,93</b>	<b>100</b>
Kontserniseste tehingute elimineerimine	-0,25	
<b>Kontsern kokku</b>	<b>43,68</b>	



## 2026. aasta väljavaade

Eesti Panga prognoosi järgi pöördub majandus 2026. aastal pärast mitmeaastast langust ja stagnatsiooni selgesse taastumisse. Eesti sisemajanduse koguprodukti kasvuks oodatakse 3,6%, mida toetavad eksporditurgude paranemine, intressimäärade langus, inflatsiooni aeglustumine, elanike ostujõu kasv ja riigi kulutuste suurenemine.

Samal ajal süveneb riigirahanduse surve, sest aasta eelarvepuudujääk kujuneb üheks suurimaks viimase 30 aasta jooksul. Puudujääki paisutavad maksusüsteemi muudatused, kiiresti kasvavad kaitsekulud ja impordimahukad kaitseinvesteeringud. Inflatsioon aeglustub, kuna mootorsõidukimaksu ja käibemaksutõusu mõju taandub ning toidutoorme odavnemine kandub tarbijahindadesse. Intressimäärade langus muudab laenupakkumise soodsamaks, parandades nii ettevõtete kui ka majapidamiste investeerimis- ja tarbimisvõimet. Prognoosi ümbritseb märkimisväärne ebakindlus, mida suurendavad geopoliitilised riskid, riigieelarve jätkusuutlikkus, riigivõla kiire kasv ja intressikulude kahekordistumine.

Euroopa ja maailma lennundusturu arengut iseloomustab 2026. aastal reisijate arvu mõõdukas kasv, mida toetavad paranevad majandusväljavaated ning vabaaja- ja ärireiside taastumine. Samal ajal piiravad turu kasvu lennukite jätkuv nappus, tootmis- ja tarneahela viivitused ning karmistuvad keskkonnanõuded, mis suurendavad vedajate kulubaasi ning piiravad uute liinide avamise võimalusi. Sektorit mõjutavad endiselt ka tööjõupuudus ja geopoliitiline ebakindlus, mis võivad hoida piletihinnad kõrgemal tasemel.

Tulevikuväljavaade on kontserni jaoks positiivne: 2026. aasta on kasvuaasta. Prognoosime 2026. aastaks lennufirmade pakkumise kasvu. Reisijate arvuks prognoosime 3,7 miljonit (kasv 6%). Fookuses on töötajate, reisijate ja äriklientide rahulolu, vastavusnõuete täitmine ja toimepidevuse tagamine ning projektide elluviimine kokkulepitud ajas, eelarves ja eesmärkides.

Aasta müügitulude prognoos on 81,1 miljonit eurot (kasv 11% võrreldes 2025. aastaga) ja äritulude prognoos on 95,9 miljonit eurot (kasv 7%). Ärikuludeks prognoosime 2026. aastal 81,6 miljonit eurot. EBITDA prognoos on 2026. aastaks 26,1 miljonit eurot ja näitaja kasvu toetab lennujaamatasude kahjumlikkuse vähenemine: lennujaamatasud on 1,3 miljoni euroga kasumis. Tasude kasumlikkus jääb alla lubatud kasumlikkuse taseme (lennunduse lubatud WACC on 5,68%).

Omaniku tootlusootus 2026. aastal, mille alusel ta määrab ettevõttele dividende, on 8,6%. Omanik plaanib 2026. aastal võtta ettevõttest dividende 5,6 miljonit eurot.

Järgmisel aastal kavatsame investeerida 36,8 miljonit eurot. Suurimad investeeringud on aastatel 2026–2030 Tallinna lennujaama reisiterminali rekonstrueerimine ja laiendus, samuti CO<sub>2</sub> heidete vähendamise seotud tegevused nii Tallinna lennujaamas kui ka regionaalsetes lennujaamades, iseteeninduslahendused terminalis ja infosüsteemide uuendused ning ärikinnisvara investeeringud koos taristu rajamisega. Kokku investeerib ettevõtte 2026.–2030. aastal 194–215 miljonit eurot. Investeeringute rahastamiseks laenatakse järgmistel aastatel kokku 95 miljonit eurot.

Tallinna Lennujaam lähtub oma strateegias omaniku ootustest, mille keskmes on paindlike ja eri sihtrühmadele sobivate lennuühenduste tagamine, eelkõige Euroopa sõlmjaamadega. Heade lennuühenduste roll Eesti majanduses on märkimisväärne, sest see toetab sisemajanduse kogutoodangu kasvu, turismi, välisinvesteeringuid, kaubandust ja tootlikkust ning aitab ääremaal tasakaalustada kaugust suurtest turgudest.

Lisaks ühenduvusele on strateegiline eesmärk kasumlik ja tõhus toimimine, sh 2026. aasta omakapitali tootlus 8,6%. See tagab ettevõtte jätkusuutlikkuse, vastutustundliku majandamise ja panuse regionaalsete lennujaamade toimimisse. Strateegia on üles ehitatud selgete katsumuste, juhtpõhimõtete ja neid ellu viivate tegevuste kaudu ning hõlmab kogu organisatsiooni ja äriüksusi. Järgmises peatükis käsitletakse põhjalikumalt kontserni järgmise perioodi strateegia aluseid ja sisu ning strateegilisi eesmärke.

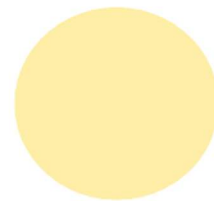
**Tabel 5.** Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad 2025 ja (prognoosina) 2026

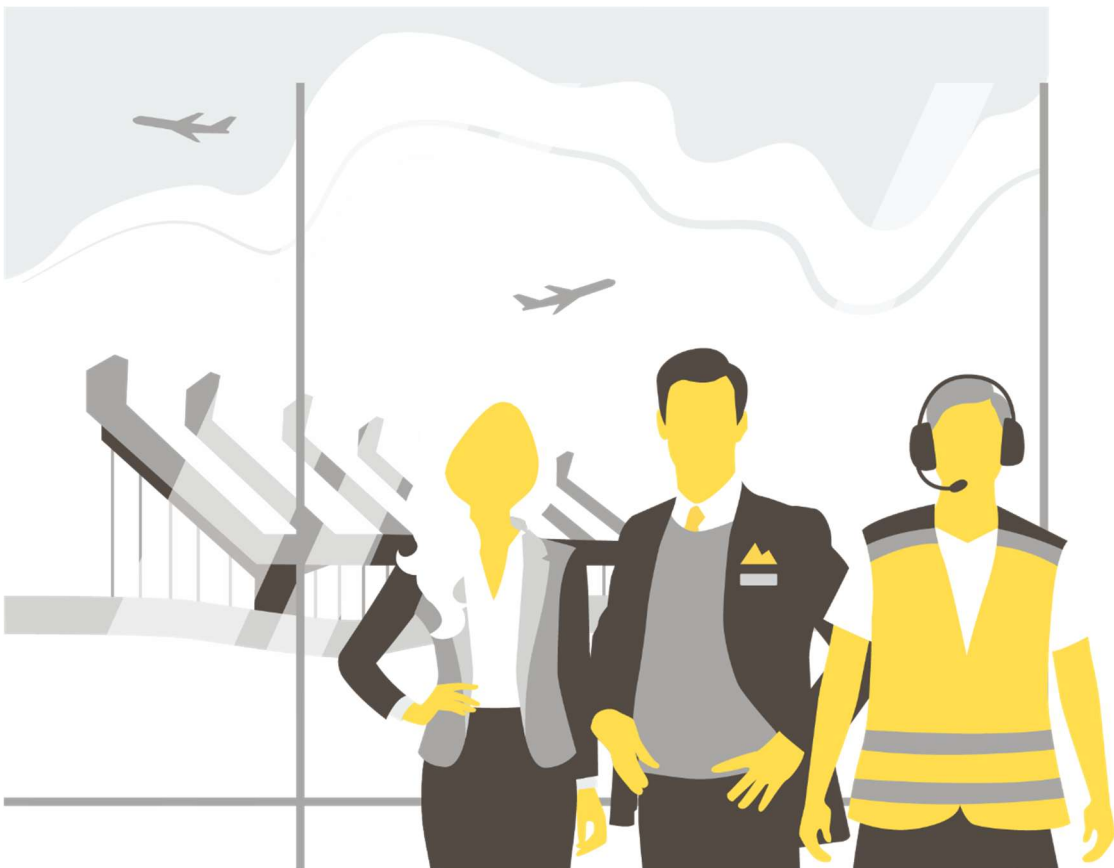
	Ühik/lühend	2026 prognoos	2025	Muutus 2026–2025 %
Reisijaid Tallinna lennujaamas	reisija	3 694 237	3 488 973	6
Lennuoperatsioone Tallinna lennujaamas	LOP	43 798	41 595	5
Reisijaid regionaalsetes lennujaamades	reisija	93 472	93 516	0
Lennuoperatsioone regionaalsetes lennujaamades	LOP	7 591	7 493	1
Keskmine töötajate arv taandatud täistööajale	FTE	671	658	2
Müügitulu	tuhandetes eurodes	81 135	73 196	11
Äritulu kokku	tuhandetes eurodes	95 863	89 204	7
Ärikulu kokku	tuhandetes eurodes	81 555	75 578	8
Ärikasum enne kulumit (EBITDA)*	tuhandetes eurodes	26 104	24 820	5
Puhaskasum	tuhandetes eurodes	12 817	13 223	-3
Rahavood äritegevusest	tuhandetes eurodes	26 575	25 729	3
Investeeringud	tuhandetes eurodes	36 802	43 684	-16
Omakapitali tootlus	%	8,4	9,3	-9
EBITDA marginaal (EBITDA/müügitulu)	%	32	34	-5

\* Ei sisalda põhivara sihtfinantseeringut.

EBITDA - Kasum enne finantstulusid ja -kulusid, maksu-, ning põhivara kulumi, amortisatsiooni ja väärtuse languse kulusid

# Strateegia ja eesmärkide täitmine





Kontserni missioon on ühendada Eesti maailmaga. Meie visioon on olla atraktiivseim lennujaam Euroopas ning meie väärtused on **usaldusväärsus, avatus ja hoolivus**.

Ainuaktsionärina on Eesti Vabariik seadnud AS-ile Tallinna Lennujaam järgmised ootused:

- 1) lennuliikluse tagamine ja suurendamine, kvaliteedi parandamine;
- 2) ettevõtte tegevus on äriselt kasumlik ja tõhus ning ettevõtte maksab dividende;
- 3) ettevõtte toimib jätkusuutlikult ja vastutustundlikult (ohutus ja keskkonnasäästlikkus);
- 4) ettevõtte käitab Eesti regionaalseid lennujaamu Eesti eri piirkondade majanduskeskkonna arengu toetamiseks riigilt saadud sihtotstarbelise toetuse ulatuses;
- 5) lennujaama linnaku arendus. Ettevõtte arendab oma kinnisvara ja taristut ettevaatavalt, tagades õhusõidukite ja reisijate teenindamise, õhusõidukite hoolduse ja kauba käitlemise vajaliku võimekuse ning kujundades Tallinna Lennujaama kinnistud atraktiivseks äri- ja elukeskkonnaks.

Aastal 2025 kinnitas AS Tallinna Lennujaam kontserni uuendatud [strateegia perioodiks 2025–2030](#). Strateegia eesmärk on tagada ettevõtte pikaajaline jätkusuutlikkus, lennuühenduste areng ning kasumlik ja tõhus toimimine muutavas majandus- ja õiguskeskkonnas.

Järgnevatel tabelites võtame võtmenäidikute abil kokku olulisimad strateegilised eesmärgid aastaks 2030 ning 2026. aastaks seatud vahe-eesmärgid, samuti 2025. aasta eesmärkide täitmise aastate kaupa.

## 2025. aasta eesmärkide täitmine

2025. aastal jätkus kontserni müügitulu suurenemine: see ulatus 73 miljoni euroni (2024. a 64 mln eurot). Müügitulu kasv peegeldab reisijate arvu kasvu, lennuühenduste stabiilsust ja mittelelendustulude järkjärgulist suurenemist. Kontserni EBITDA marginaal kasvas 34%-ni, mis näitab ettevõtte kulutõhususe ja ärimudeli tugevnemist võrreldes eelmise aastaga.

AS-i Airport City äritegevus oli 2025. aastal kasvufaasis. Müügitulu (ruumide üür ja muu rent) suurenes 4,0 miljoni euroni ning sõlmiti üks viiest kavandatud uuest kliendilepingust, mis vastab arendusprojektide etapilise elluviimise plaanile. Ehitustegevuse edenemine loob eelduse müügitulu kiiremaks kasvuks järgmistel aastatel.

AS-i Tallinn Airport GH turuosa püsis Tallinna lennujaamas 100% juures vaatamata maapealsete teenuste turu avanemisele ja konkurentsitingimustes tegutsemisele.

**Tabel 6. Eesmärk 1. Kasumlik ja tõhus toimimine**

Möödik	2025 eesmärk	2025 täitmine	2026 eesmärk	2030 eesmärk
Kontserni müügitulu mln eurodes	74	73	81	97
Kontserni EBIDTA %	33	34	32	35
Airport City müügitulu mln eurodes	5,2	5,2	6,4	11
Airport City uusi kliendilepinguid	1/5	1/5	2/5	5/5
Tallinn Airport GH turuosa Tallinna lennujaamas %	75	100	75	75

Reisijate rahulolu püsis 2025. aastal väga kõrgel tasemel: ASQ-indeksi hinnang oli 4,49. See vastab seatud eesmärgile ja kinnitab Tallinna lennujaama paiknemist Euroopa parimate seas.

Lendude väljumise täpsus säilis 98% tasemel, mis on lennufirmade ja reisijate jaoks kriitilise tähtsusega ning toetab lennujaama atraktiivsust. Reisijate arv oli sarnane

eelnenud aastaga: 3,48 miljonit inimest. See peegeldas nõudluse ja lennuliikluse mahu püsimist.

Reisiterminali laiendamisega jõuti 2025. aastal olulise verstapostini, sest algasid I etapi ehitustööd, mis tähistab üleminekut planeerimisest aktiivsesse ehitusfaasi. See on vältimatu eeltingimus tulevaseks reisijate arvu kasvuks ja teenuse kvaliteedi hoidmiseks.

**Tabel 7. Eesmärk 2. Suur rahulolu**

Möödik	2025 eesmärk	2025 täitmine	2026 eesmärk	2030 eesmärk
Koduseim lennujaam ASQ	4,5	4,49	4,5	4,5
Lendude väljumise täpsus %	98	98	98	98
Reisijaid mln	3,6	3,48	3,69	5
Reisiterminali laienduse ehitustööd valmis	I etapp	I etapp	II, III ja IV etapp	Kõik etapid

Keskkonnaneesmärkide täitmisel liikus Tallinna lennujaam 2025. aastal edasi vastavalt pikaajalisele Net Zero 2030 tegevuskavale. Airport Carbon Accreditation (ACA) tase tõusis 3+ tasemele, mis näitab edasiminekut süsinikuheite juhtimises.

Tegevused energiatõhususe, taastuvenergia kasutamise ja CO<sub>2</sub>e heite vähendamise valdkonnas olid järjepidevad. Need loovad aluse Net Zero staatuse saavutamiseks 2030. aastaks.

**Tabel 8. Eesmärk 3. Jätkusuutlik ja kestlik toimimine**

Möödik	2025 eesmärk	2025 täitmine	2026 eesmärk	2030 eesmärk
Airport Carbon Accreditationi (ACA) tase	3+	3+	3+	5

Tööandja maine püsis 2025. aastal tugevana. Tallinna Lennujaam kuulub riigi parimate tööandjate hulka. Kantar Emori tööandjate uuringus pälvis atraktiivseimate tööandjate nimekirjas kõrgeima koha. Töötajate pühendumust mõõtev TRI\*M indeks püsis kontserni tasemel 58 punkti juures (2024. a 58 p), mis viitab tööandja ja töötajakogemuse stabiilsusele.

Fookuses olid töökoormuse tasakaalustamine, juhtimispraktikate arendamine ja töötajate kaasamine muutuste elluviimisse.

**Tabel 9. Eesmärk 4. Töötajakogemuse parandamine**

Möödik	2025 eesmärk	2025 täitmine	2026 eesmärk	2030 eesmärk
Tööandjate edetabel (Kantar Emor)	Esimese 5 seas	Esimene	Esimese 5 seas	Esimese 5 seas
TRIM-indeks	65	58	63	> 70

Digitaliseerimise valdkonnas oli 2025. aasta ettevalmistav periood. Iseteeninduslahenduste kasutuselevõtt oli projektifaasis eesmärgiga saavutada järgmistel aastatel märkimisväärne kasv reisijate iseteeninduse kasutuses.

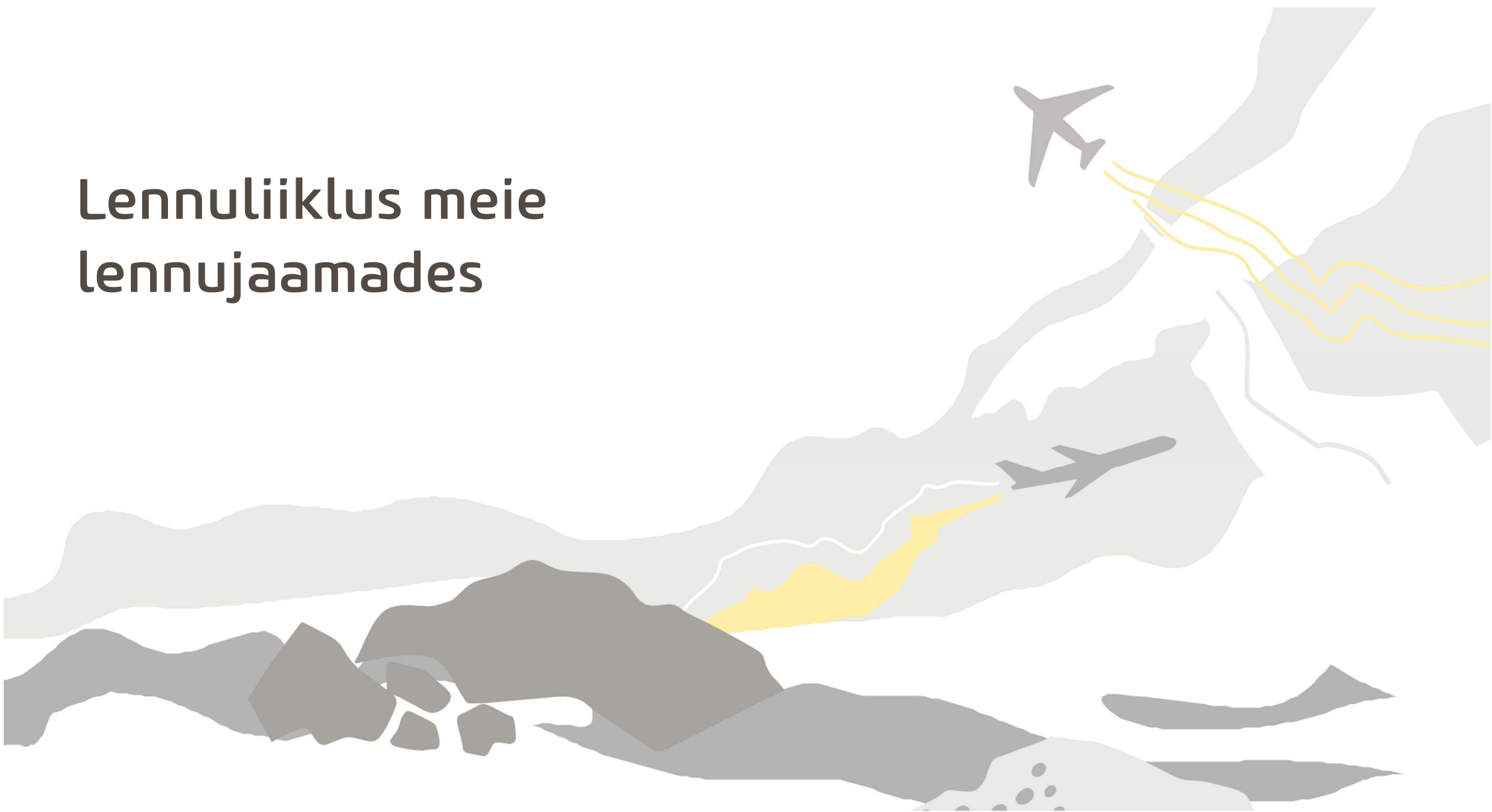
Tehisarvu valdkonnas võeti 2025. aastal kasutusele Microsoft Copilot, mis toetab töötajate igapäevast töökorraldust ja suurendab kontserni sisemist tõhusust. See loob aluse spetsiifilisemate tehisarulahenduste rakendamiseks järgmistel aastatel.

**Tabel 10. Eesmärk 5. Tõhus toimimine ja digitaliseerimine**

Möödik	2025 eesmärk	2025 täitmine	2026 eesmärk	2030 eesmärk
Iseteeninduslahenduste kasutajaid reisijate seas %	10	10	40	80
Tehisarulahendused	MS Copilot	MS Copilot testimisel	Esimeste agentide loomine	Agentide kasutamine laiaulatuslik



# Lennuliiklus meie lennujaamades



## Lennuliiklus Tallinna lennujaamas

Tallinna lennujaama läbis 2025. aastal 3 488 973 reisijat. Võrreldes eelmise aastaga kahanes näitaja 0,1%, mille põhjustas odavlennufirmade lendude vähenemine suvehooajal. Kuna 2024. aastal kasvas reisijate arv märkimisväärselt (18%), siis 2025. aastal turg stabiliseerus ja 2 aasta keskmine kasv on tugev 9%.

airBaltic avas Tallinnast 3 uut hooajalist lennuliini (Tirana, Reykjavik ja Funchal). Wizz Air lisas aasta lõpus 4 uut ühendust: Krakówisse, Veneetsiasse, Budapesti ja Vilniusesse. Tallinna lendamist alustas lennufirma Jet2.com, tehes jõuluhooaja otselende Edinburghist, Manchesterist ja Birminghamist.

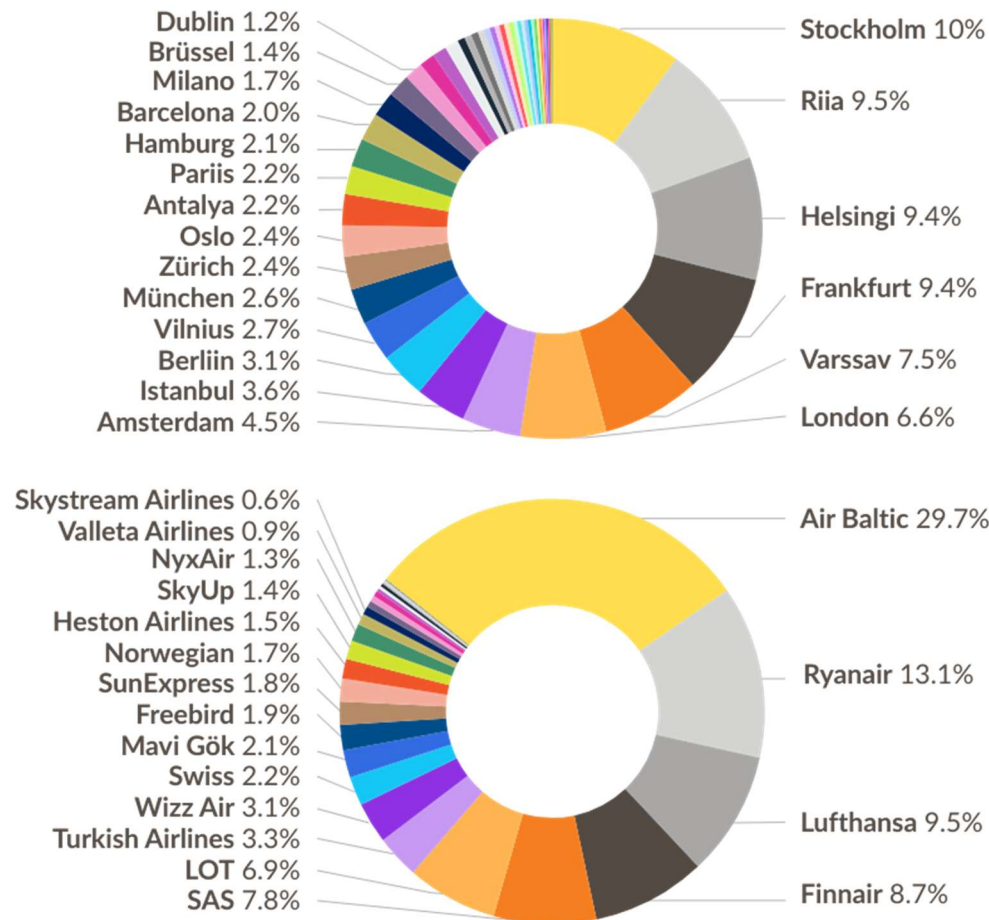
Sellist arvukate uute liinide turuletulekut võib pidada erakordseks. Selle põhjuseks on ühelt poolt muudatused lennufirmade strateegiates, sh lennukite kättesaadavuse paranemine, ning teisalt järjepidev töö uute vedajate ja sihtkohtade kaasamiseks.

Kokku toimusid aasta jooksul regulaarlennud 51 sihtkohta, millele lisandusid regulaarsed tšarterlennud.

Kõige rohkem reisijaid lendas otselendudel Stockholmi, Riiga, Helsingisse ja Frankfurti. Aasta vältel teenindasid kõige rohkem reisijaid airBaltic (30%) ja Ryanair (13%). Regulaarlande tegi Tallinna lennujaamast 16 lennufirmat, odavlennufirmade osakaal oli 16% (2024. a 22%).

Kuigi Eesti majandusolukord püsib keerukas, ei ole nõudlus rahvusvahelise reisimise järele vähenenud. See näitab, et lennureisidest on saanud euroopaliku eluviisi lahutamatu osa.

Joonis 3. Tallinna lennujaama reisijate jaotus sihtkohtade (regulaarlennud) ja vedajate alusel 2025. aastal



Joonis 4. Regulaar- ja tsarterliinid Tallinna lennujaamast 2025. aastal



Tabel 11. Reisijate arv, kauba- ja postivedu ning lennuoperatsioonide arv Tallinna lennujaamas 2021–2025

	Ühik/ lühend	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Reisijaid kokku</b>	reisija	<b>3 488 973</b>	<b>3 492 114</b>	<b>2 961 564</b>	<b>2 747 679</b>	<b>1 301 057</b>
<i>sh siselendudel</i>		46 200	57 332	59 029	50 553	39 454
<i>sh välislendudel</i>		3 442 773	3 434 782	2 902 535	2 697 126	1 261 603
<i>sh ümberistujaid</i>		36 746	33 112	28 760	22 513	8 102
<b>Kaup ja post kokku</b>	tonn	<b>12 270</b>	<b>9 910</b>	<b>8 753</b>	<b>11 111</b>	<b>10 560</b>
<i>sh post</i>		1 401	1 378	1 160	1 279	1 205
<i>sh lennukaup</i>		10 869	8 532	7 593	9 831	9 355
<b>Lennuoperatsioone kokku</b>	LOP	<b>41 596</b>	<b>42 403</b>	<b>38 155</b>	<b>38 028</b>	<b>26 690</b>
<i>sh reisilendudel</i>		33 742	34 072	29 428	28 478	16 617
<i>sh kaubalendudel</i>		1 620	1 556	1 561	1 609	1 602
<i>sh mitteäriistel lendudel</i>		6 233	6 775	7 166	7 941	8 471

\* LOP - lennuoperatsioon, st õhusõiduki start või maandumine.

# Lennuliiklus regionaalsetes lennujaamades

Meie regionaalseid lennujaamu läbis 2025. aastal 93 516 reisijat, mis on 6% rohkem võrreldes 2024. aastaga (87 636 reisijat).

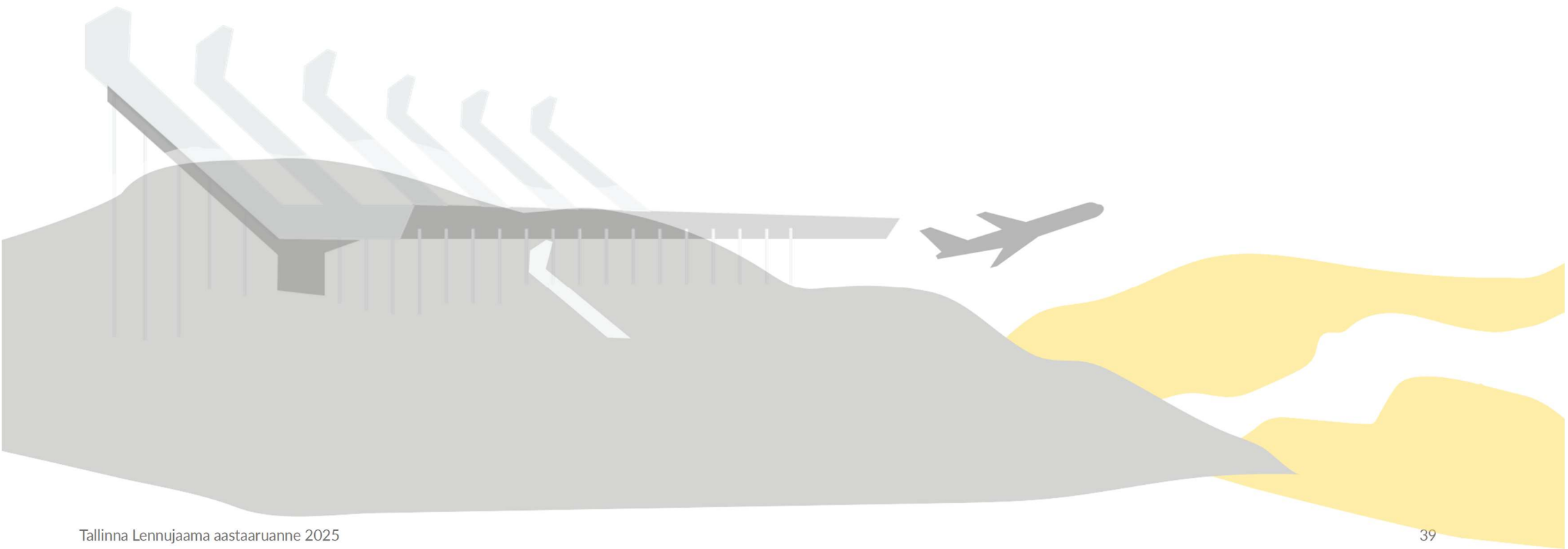
Kasv tulenes Tartu-Helsingi regulaarliini aastaringsest toimimisest. Kokku läbis Tartu lennujaama aasta jooksul 44 489 reisijat (2024. a 27 270). Sellega tõusis Tartu esimest korda reisijate arvult Eesti suurimaks regionaalseks lennujaamaks.

Kuressaare lennujaama läbis 2025. aastal 34 776 reisijat (2024. a 42 490). Kärkla lennujaama kasutas 11 909 reisijat (2024. a 15 307), Pärnu lennujaama 932 reisijat (2024. a 1097) ja Ruhnu lennuväljal teenindati 1410 reisijat (2024. a 1472).

Regionaalsete lennujaamade finantstulemuste info on toodud aruande lehekülgedel 24-28.



# Lennuvälja- ja reisijateenused



# Reisijakogemus ja reisijateekonna disain

## Tallinna lennujaamas

Tallinna lennujaama reisiterminali arendamisel lähtume koduseima lennujaama põhimõttest. Keskendume igal aastal kindlatele prioriteetidele, mis parandavad reisijateekonna sujuvust ja teenuse kvaliteeti. Aastal 2025 olid fookuses iseteeninduslahenduste edasiarendamine ja reisiterminali funktsionaalne uuendamine.

Aasta jooksul algatasime reisiterminali *check-in*-ala uuendamise projekti, mille eesmärk on luua tänapäevasem ja avaram teeninduskeskkond nii reisijatele kui ka teenindajatele. Selleks kavandasime uue keskse iseteenindusala uue põlvkonna iseteeninduskioskite ja pagasi äraandmise seadmetega ning alustasime *check-in*-ala etapiviisilist uuendamist. Esimene etapp hõlmab laudade 19–27 rekonstrueerimist ja tööde valmimine on kavandatud 2026. aasta alguseks. Sellele järgneb kõikide teiste *check-in*-töökohtade ja -alade uuendamine. Samuti parandame reisijainfo nähtavust suureformaadiliste ekraanide abil ning ajakohastame teenindusala tehnosüsteeme ja sisekujundust.

2025. aastal alustasime ka Kärdla lennujaama reisiterminali rekonstrueerimist, et parandada selle energiatõhusust, uuendada tehnosüsteeme ning luua reisijatele nüüdisaegsem ja mugavam keskkond. Selleks soojustatakse hoone, uuendatakse elektri-, valgustus-, ventilatsiooni- ja kliimasüsteemid ning kohandatakse ruumilahendusi sujuvama liikumise ja paremate ootealade tagamiseks. Rekonstrueerimistööd on kavandatud valmima 2026. aasta esimeses kvartalis ja seni teenindame regulaarlande ajutises terminalis.

Iseteeninduslike pagasiloovutusseadmete kasutus jätkas kasvu. 2025. aastal loovutati nende kaudu 121 113 ühikut pagasit (2024. a 74 639), mis moodustas 12,9% kogu väljuvate reisijate pagasist. Iseteenindust saavad kasutada lennufirmade airBaltic, SAS, Lufthansa, SWISS, Finnair, Norwegian, WizzAir, Turkish Airlines ja Heston kliendid.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

## Tallinna lennujaama klientide tagasiside ja reisijaküsitlus

Aasta jooksul registreeriti 529 kliendipöördumist (2024. a 679), millest suurem osa oli seotud lennule registreerimise ja julgestuskontrolli järjekordadega. Reaalajas tagasiside kogumiseks uuendasime 2025. aastal nii mõõtmislahendusi kui ka nende asukohti, keskendudes eeskätt lennueelse julgestuskontrolli ja piiripunktiteenuse kvaliteedi hindamisele. Julgestuskontrolliga jäi rahule 92% lahkuvatest reisijatest ning piiripunktiteenusega 86% lahkuvatest ja 96% saabuvatest reisijatest.

*„Tallinna lennujaama reisiterminali arendamisel lähtume koduseima lennujaama põhimõttest. Keskendume igal aastal kindlatele prioriteetidele, mis parandavad reisijateekonna sujuvust ja teenuse kvaliteeti.“*

Tallinna lennujaam jätkas osalemist Rahvusvahelise Lennujaamade Nõukogu (ACI) üleilmses Airport Service Quality (ASQ) reisijaküsitluses koos rohkem kui 400 lennujaamaga. 2025. aastal küsitlesime 1 416 reisijat ning üldiseks rahulolu indeksi kujunes 4,49 (2024: 4,45). Kõrgeks hinnati töötajate abivalmidust, lennueelse julgestuskontrolli läbivuse lihtsust, terminalis orienteerumise selgust ning piiripunkti läbimise lihtsust.

## Erivajadustega reisijate teenindamine

Erivajadustega reisijate teenindamine on Tallinna lennujaama teenusekorralduse oluline osa. 2025. aastal võtsime vastu 10 671 teenindustellimust, mida oli 1 057 tellimust ehk 10,99% rohkem kui eelmisel aastal. Erivajadustega reisijad moodustasid 0,306% kõikidest reisijatest ja nende osakaal on kasvutrendis. Suurim teeninduskoormus langes suvekuudele, mil tellimusi oli keskmiselt 37 reisijale päevas.

Teenindustellimustest täitsime 6 249 (ülejäanud juhtudel klient abi ei vajanud). Alla 12-tunnise etteteatamisajaga esitatud tellimusi oli 23%, sh viimase hetke tellimusi 11%. Ambulifti kasutus oli 2025. aastal oluliselt häiritud rikke tõttu, mistõttu ei saanud seda aasta esimesel poolel kasutada.

Kõige sagedamini vajasid reisijad abi pikkade vahemaade läbimisel (WCHR, 48,8%), treppidel liikumisel (WCHS, 27,2%) ja õhusõidukisse sisenemisel või sealt väljumisel (WCHC, 10,2%). Ülejäänud 14,8% moodustasid muud erivajadused.

Erivajadustega reisijate teenindamise tulud olid Tallinna lennujaamas 2025. aastal 780 655 eurot ja kulud koos üldhalduskuludega 712 115 eurot (2024. a tulud 535 867 eurot, kulud 656 914 eurot).

## Lennundusjulgestus

2025. aastal keskendus lennundusjulgestuse valdkond peamiselt uute nõuete juurutamisele, mis olid seotud improviseeritud süüteseadeldistest tuleneva ohuga. Uue ohuga seotud riske tutvustati töötajatele ja need on edaspidi osa regulaarsete koolituste sisust.

Seoses Tallinna lennujaama lõunaalale rajatud kaubaterminalide valmimisega alustati kaubavedudega seotud töötajate julgestuskontrolli uues P4-pääslas, mis on lennujaama neljas pääslahoone. Pääslate arvu suurenemine tingis pääslate kontseptsiooni ülevaatamise vajaduse ja seda alustasime 2025. aastal. Kontseptsiooni rakendamise tulemusel on edaspidi planeeritud lennujaama territooriumile juurdepääs 2 pääsla kaudu.

Sõidukite ja jalakäijate liikumisteede ümberkorraldamine ning pääslate kontseptsiooni muudatuste elluviimine on kavandatud lõppema 2027. aasta teisel poolel.

2025. aastal rakendas AS Tallinna Lennujaam täielikult läbipääsulubade infosüsteemi (LIS), hõlmates selle kasutamisse ka lennujaama territooriumil tegutsevad koostööpartnerid. Süsteemi kasutuselevõtuga viidi lubade taotlemise ja menetlemise protsess täielikult digitaalseks ning loobuti senistest paberlubadest.

Lisaks alustas 2025. aasta oktoobris Politsei- ja Piirivalveamet riiki sisenemise ja riigist lahkumise süsteemi (EES) juurutamist. See hakkas mõjutama saabuvate reisijate ootejärjekordade pikkust lennujaama piirikontrollis.



## Lennuohutus ja maapealsete teenuste ohutus

### Lennuohutus

Ohutus on lennundussektori põhiväärtus, mille oleme seadnud esikohale ka oma kontsernis.

Meie ohutusjuhtimissüsteem hõlmab ohutuspoliitikat, riskijuhtimist, ohutuse tagamist ja edendamist ning sellesse on kaasatud nii kontserni töötajad kui ka lennuvälja kogukond. Igal aastal seame konkreetsed ohutuseesmärgid, mis võimaldavad jälgida ohutustaset ning vajaduse korral rakendada parendusmeetmeid selle hoidmiseks või tõstmiseks.

Rakendame õiglase suhtumise (ingl *just culture*) põhimõtteid, mille alusel ei karistata töötajat tahtmatute eksimuste eest, eriti olukordades, kus tal puudus piisav väljaõpe või kogemus. Õiglase suhtumise eesmärk on toetada avatud teavituskeskonda, kus töötajad ei karda juhtumitest teada anda. See võimaldab organisatsioonil õppida ja ennetada sarnaseid juhtumeid tulevikus.

Olulise info vahetamiseks koguneb Tallinna lennujaama ohutuskomitee kord kvartalis, tuues kokku lennuväljal tegutsevate ettevõtete lennuohutuse eest vastutavad töötajad ja lennujaama esindajad. Komitee eesmärk on teavitada osalisi ohutust mõjutavatest suurimatest muudatustest, suurendada teadlikkust ja kaasata asjaosalisi ohutusjuhtimissüsteemi arendamisse.

2025. aastal kogunes ohutuskomitee 4 korral. Osalistele anti ülevaade Tallinna lennuvälja arendustegevustest ja nendega seotud käitamispriirangutest, lennuohutuse statistikast ja eesmärgivõrdlusest, ohutust mõjutavatest juhtumitest ning käitamis- ja juhtimissüsteemi protseduuride muudatustest.

Regionaalsetes lennujaamades toimivad samal eesmärgil ohutus- ja kvaliteedigrupid, mis kogunevad vähemalt kord kvartalis ning kuhu kuuluvad lennujaamade territooriumitel tegutsevad ettevõtted. 2025. aastal toimus Kuressaare, Tartu ja Pärnu lennujaamas 4 ning Kärdla lennujaamas 12 vastavat koosolekut.

Lennuvälja määruse nõuete järgi toimuvad regulaarselt *safety review board*'i (SRB) koosolekud, kus osalevad kontserni käitamiseks oluliste osakondade juhid ning mille elluviimise eest vastutab määratud juht. SRB jälgib ohutusjuhtimissüsteemi tulemuslikkust, kinnitab ohutuseesmärgid, hindab ohutustaset ja ohutusmeetmete rakendamise tõhusust. 2025. aastal pidas SRB 5 koosolekut.

Alates 2025. aasta juulist peab kord kuus koosoleku *safety action group* (SAG), mis on SRB-d toetav operatiivsem foorum. SAG-is jälgitakse kuu ohutustaset ja eesmärkide täitmist, hinnatakse meetmete tõhusust, otsustatakse täiendavate maandamise meetmete üle ning käsitletakse ehitusprojektide ja muudatuste ohutushindamise vajadust.

Tänu tähelepanelikele töötajatele, kogukonnaliikmetele ja koordineerimiskeskusele registreeriti AS-is Tallinna Lennujaam 2025. aastal 984 ohutusteavitust (2024. a 1207). Teavituste arv on stabiliseerunud ja varasemate aastate kiire kasv on peatunud. Teavituste hulk püsib siiski suur, mis kinnitab toimivat teavituskultuuri. Vähenemine on toimunud peamiselt vähetähtsate rikete arvelt, kuna nende haldamiseks võeti kasutusele uus süsteem ning kiiresti lahendatud, lennuohutust mitte mõjutanud rikkeid ei registreerita enam eraldi juhtumite süsteemis.

Vähenenud lennuoperatsioonide taustal on kahanenud ka vahetu mõjuta ohutusjuhtumite arv, samal ajal kui tähelepanekute arv on kasvanud. See on positiivne trend, mis viitab stabiilsele ohutustasemele ja heale teavituskultuurile. Ei

2024. aastal ega 2025. aastal ei toimunud Tallinna lennujaamas ühtegi tõsist lennuintsidenti ega -õnnetust.

2025. aastal registreeriti Tallinna lennujaamas 3 intsidenti, mis mõjutasid õhusõiduki, reisijate või maapealsete töötajate ohutust. Üks juhtum oli seotud õhusõiduki ja maapealse taristu kokkupõrkega, mille tõttu tühistati väljuv lend. Ühel juhul sai töötaja sõidukilt löögi ja vajus arstiabi. Ühel juhul oli tegu pommiähvardusega regionaalsele lennuväljale, mille tõttu tühistati regulaarlennud.

Kõigist 2025. aastal registreeritud ohutusteavitustest oli 220 seotud lindude ja loomadega (2024. a 258). Enamik neist puudutas lindude ja loomade liikumist liiklusalal või kokkupõrkeid. Kokku toimus 6 (2024. a 3) tõsisemat juhtumit, mis mõjutasid lennu toimumist või tõid kaasa lendude ärajäämise lindude või loomade aktiivsuse tõttu.

Lindude ja loomadega seotud riskide ennetamiseks kasutame lennuväljadel mitmesuguseid meetmeid ja pöörame suurt tähelepanu ennetusele, et vähendada lennuväljade ligitõmbavust lindude ja loomade jaoks. Vajaduse korral rakendame aktiivseid peletusmeetmeid, sh audiovahendeid. Riskide tõhusamaks maandamiseks teeme pikaajalist koostööd ornitoloogiga.

Ohutuskultuuri toetamiseks avaldati 2025. aastal Tallinna lennujaamas 5 ja regionaalsetes lennujaamades 4 ohutuse uudiskirja, mis käsitlesid lennuvälja muudatusi, liiklusohutust ning selliseid teemasid nagu droonioht ja võõrkehad. Tallinna lennuväljal avaldati ka sõidukijuhhi meelespea, mis koondab kehtivad reeglid lihtsasti kasutatavasse vormi.

2025. aasta sügisel rakendasime manööverdusala liikluskoolituse osana praktilise väljaõppe ja eksami: kõik manööverdusalale luba taotlejad inimesed peavad lisaks

teoriakoolitusele läbima praktilise sõidu, mida korraldavad rajameistrid. Muudatus eeldas uue õppekava loomist, instruktorite koolitamist ja töötajate teavitamist.

Olulise ohutusalase muudatusena määratlesime kõrgendatud riskiga alad (*hot spot*'id). Nende tuvastamiseks kasutasime ohutuskomitee ja lennufirmade tagasisidet. Kõrgendatud riskiga alade loetelu avaldamine suurendab pilootide teadlikkust paikadest, mis nõuavad lennuväljal eritählepanu.

Peale selle uuendasime 2025. aastal ohutus- ja liikluskoolitustel kasutatavaid videoid, täiendades võõrkehade käsitlust ning viies materjalid vastavusse muutunud nõuetega. Täielikult uuendasime ka manööverdusala õppevideot, kuhu lisasime raadioside pidamise nõuded.

**Tabel 12.** Registreeritud ohutusteavituste arv AS-i Tallinna Lennujaam käitatavatel lennuväljadel 2021–2025

Ohutusjuhtumi tõsidusaste	2025	2024	2023	2022	2021
Õnnetus	0	0	0	0	0
Tõsine intsident	1	0	1	0	1
Intsident	3	7	21	17	18
Vahetu mõjuta ohutusjuhtum	215	271	246	296	244
Tähelepanek	919	929	701	425	384
<b>Kokku</b>	<b>1 138</b>	<b>1 207</b>	<b>969</b>	<b>738</b>	<b>647</b>

## Maapealsete teenuste ohutus

Maapealse teeninduse ettevõttes töötatakse ööpäev ringi ning sageli keerulises ja kiiresti muutuv operatiivkeskkonnas, mistõttu on ohutus pidev prioriteet. Ohutuse tagamine selgete protseduuride, järjepideva koolituse ning aktiivse teavitamiskultuuri kaudu, mis võimaldab riske varakult tuvastada ja maandada. Süsteemne ohutuse juhtimine toetab nii töötajate kui ka lennuoperatsioonide ohutust ning aitab ennetada intsidente ja õnnetusi.

Ettevõtte kriisivalmiduse tugevdamiseks koostasime eraldiseisva kriise käsitleva käsiraamatu ning töötasime operatiivtöötajatele välja selged juhised hädaolukordades tegutsemiseks. Ohutusteadlikkuse toetamiseks läbisid aastal 2025 ohutuskoolitusi kokku 146 maapealse teeninduse töötajat.

Teavituste arv vähenes võrreldes 2024. aastaga 14%. See näitab, et seniste meetmetega on saavutatud soovitud tase ja edasiseks arenguks on asjakohane rakendada planeeritud lisameetmeid.

Lennuoperatsioonide arv on kahanenud lennuettevõtjate suundumuse tõttu kasutada suurema mahutavusega õhusõidukeid. Selle taustal on intsidentide määr 1000 lennuoperatsiooni kohta võrreldes 2024. aastaga langenud 9%, mis viitab ohutustaseme tõusule.

Ettevõtte ohutustasemest tervikliku ülevaate tagamiseks jätkasime ohutusandmete süstemaatilist kogumist. Aastal 2025 registreerisime 86 vahetu mõjuta juhtumit ja 286 tähelepanekut.

Kokku toimus 10 ohutusülevaate kohtumist, mille raames tutvustati ettevõtte juhtidele toimunud juhtumeid ja arutati tõsisemate ohutusjuhtumite ennetamise lahendusi. Ohutusülevaadete tulemusi jagasime ka operatiivtöötajatele, et suurendada nende teadlikkust ja parandada igapäevast ohutuskäitumist.

## Aeronavigatsiooniteenus

AS Tallinna Lennujaam osutab lennuinfoteenust ning side- ja navigatsiooniteenust, mille ulatus ja liik sõltuvad konkreetsest lennujaamast.

2025. aastal osutasime:

- lennuinfoteenust Kärdla ja Pärnu lennujaamas,
- sideteenust Kärdla ja Pärnu lennujaamas,
- navigatsiooniteenust Tallinna ja Kärdla lennujaamas.

Side- ja aeronavigatsiooniteenuse kättesaadavus oli Tallinna lennujaamas 99,6% ning Kuressaare ja Kärdla lennujaamas 99,99%.

Alates 2025. aasta algusest on kõikides regionaalsetes lennujaamades (Tartu, Kuressaare, Kärdla ja Pärnu) rakendatud täisautomaatne ilmavaatlusteenus. Tallinna lennuväljal osutame ilmavaatlusteenust jätkuvalt kohapealsete vaatlejate abil.

## Lennuväljade käitamine

Lennuväljade käitamine on keerukas ja tugevalt reguleeritud tegevus. See hõlmab mitmesuguseid protseduure ja tegevusi, et tagada lennuväljale saabuvate ja sealt väljuvate lennukite ohutu ja tõhus teenindamine ööpäev ringi ning erinevates ilmastikutingimustes.

Tallinna lennuvälja ja regionaalsete lennuväljade käitamise osakond loob ja haldab lennuvälja- ja aeronavigatsiooniteenuse osutamiseks vajalikke käitamisprotseduure ning lennuväljade käsiraamatuid. Samuti osaleb osakond teenuste sertifitseerimises ja sertifikaatide hoidmises, järjepidevas vastavushindamises ning lennuväljadega seotud arendusprojektides. Osakond vastutab Eesti 7 lennuvälja ning nende teenuste sujuva, tõhusa ja ohutu toimimise eest.

Tallinna lennuväljal tehti 2025. aastal ööpäevas keskmiselt 114 lennuoperatsiooni. Õhukütõusuks või maandumiseks idasuunal kasutati lennurada 46% lendudel ja läänesuunal 54% lendudel.

Tallinna lennuväli tagab ööpäev läbi päästekategooria CAT 8 võimalusega tösta see tasemele CAT 9. Aastal 2025 alandati päästekategooriat 7 korral CAT 7-le (2023. a 19 korral).

Halbade ilmastikutingimuste korral võimaldatakse ohutut maandumist CAT II nõuetele vastava taristu ja protseduuride abil, mida kasutatakse lisaks satelliidipõhistele lähenemisprotseduuridele.

Lennuvälja tavalised tipptunnid on kl 5.30–7.30, 11.00–15.00, 17.00–19.00 ja 22.30–1.00.

2025. aasta oli lennuväljade käitamise vaates väga teguderohke. Aasta jooksul algatati, lõpetati ja viidi ellu hulk olulisi arendus- ja taristuprojekte.

#### **Tallinnas**

- võeti kasutusele täiendav õhusõidukite jäätõrjeala ja uuendati sellega seotud taristut;
- uuendati lõunaala kasutuselevõtuga seoses perrooni konfiguratsiooni ja loodi uued seisupaigad;
- alustati A-VDGS-seadmete väljavahetamist, mida jätkatakse 2026. aasta esimese kvartali lõpuni.

#### **Tartus**

- renoveeriti reisiterminali küttesüsteem;
- muudeti lennuvälja sertifikaati, et võimaldada käitada sertifitseerimistingimusi ületavaid õhusõidukeid;
- ehitati ümber lennuvälja maapealsete sõidukite kütusetankla.

#### **Pärnus**

- avati Rapid MRO hooldusbaas;
- tegid aasta alguses lennuoperatsioone Suurbritannia militaardroonid;
- ehitati ümber maapealsete sõidukite kütusetankla;
- algatati detailplaneering integreeritud päikeseenergia, roheline vesiniku ja roheline metanooli tootmiskompleksi rajamiseks.

#### **Kärdlas**

- ehitati ümber maapealsete sõidukite kütusetankla;
- alustati reisiterminali rekonstrueerimist;
- renoveeriti perrooni elektrivarustus ja valgustus;
- uuendati rajahooldustehnikat 2 traktori ja lisaseadmete soetamisega.

#### **Kuressaares**

- alustati lennuraja rekonstrueerimise planeerimist;
- soetati uus päästekaater;
- ehitati ümber maapealsete sõidukite kütusetankla.

#### **Ruhnus**

- rekonstrueeriti reisiterminali hoone.

2025. aastal võtsime kasutusele lennuväljade kogukonnaülese operatiivinfo jagamise keskkonna AOS. Sealt saavad lennuväljal tegutsevad kasutajad reaajas infot lennuliikluse, kehtivate piirangute, sündmuste, ilmastiku, lennuvälja läbilaskevõime ja muude operatiivnäitajate kohta. AOS on kättesaadav kõigile lennuväljal tööülesandeid täitvatele inimestele ning toetab igapäevast ohutut ja tõhusat lennuvälja käitamist.

## Eritehnika ja hooldeteenused

Tõrgeteta lennuväljateenuse tagamiseks on vajalik territooriumi igapäevane heakord ning hooldeteenuste järjepidevus ja jätkusuutlikkus.

Eritehnika ja hooldeteenuste osakonnas töötab 89 töötajat, kes jagunevad 3 tegevusvaldkonda. Osakonna ülesanne on liiklusalade järelevalve tegemine, hooldeteenuste osutamine ning eritehnika hooldamine ja remont, sh reisijate vedu, lumekoristus ja libedusetõrje ligikaudu 130 hektari ulatuses ning kuni 160 hektari suuruse ala niitmine.

2024.–2025. aasta talveperiood oli lume poolest tagasihoidlik. Kogu talve jooksul esines intensiivset lumesadu ainult 2 korral ja reageerimist nõudvaid lumepäevi oli kokku 53. Tallinna lennuväljalt koristati kokku 90 900 m<sup>3</sup> lund (3030 koormat), läbiti 132 298 kilomeetrit, kulutati 158 406 liitrit diislikütust ja kasutati 671 715 kilogrammi libedusetõrjevahendeid.

Tehnikahalduse valdkonnas tegime 2025. aastal olulisi uuendusi ja investeeringuid. Tehases renoveeriti põhjalikult mõlemad Vammas B400 lumerootorid. Soetasime multifunktsionaalse keskkonnanahoodusmasina koos lisaseadmetega, mis võimaldab masinat kasutada aasta ringi. Lisaks algatasime mitu hanget, mille tulemused realiseeruvad 2026. aastal, sh soetame lõõtsbusse ja erivajadustega reisijate teenindamise sõiduki.

Suveperioodil tegime lennuväljade katendite remondi- ja markeerimistöid, nagu igal aastal. Kasvanud reisijate arvu ja bussivedude mahuga saime edukalt hakkama: suveperioodil toimus 3 452 bussivedu ja 2024.–2025. hooajal teostasime reisijatevedu kokku 5 371 korral.

2025. aasta sügisest on Tallinna lennujaama hooldatav territoorium seoses lõunaala (K-perrooni) väljaarendamisega ligikaudu 20 hektari võrra senisest suurem. Kasvanud töömahu katmiseks suurendasime eritehnika operaatorite arvu ja oktoobris liitus osakonnaga 20 hooajalist eritehnika operaatorit.

## Päästeteenistus

Tallinna lennujaama ja regionaalsete lennujaamade päästeüksustel lasub vastutusrikas roll inimeste päästmisel lennuõnnetuse ja vahejuhtumi korral, mis toimub lennuväljal või selle vahetus läheduses kuni 5 meremiili raadiuses. Lisaks tagab päästeteenistus lennujaama territooriumil turvalisuse ja ohutuse, turvab lennukite tankimist, võtab vastu hädamaanduvaid õhusõidukeid ning reageerib esimesena tuleohule lennujaamas.

Päästeüksuses töötab Tallinna lennujaamas 46 ning regionaalsetes lennujaamades kokku 16 päästjat. Teenistuse kasutuses on 3 kustutus- ja päästeautot, reservüksus, juhtimisauto, tehniline sõiduk ja UTV. Tagatud on ka veepäästevõimekus, sh on olemas päästepaat koos pontoon-tüüpi päästeparvedega.

2025. aastal laienes Tallinna lennujaama päästeteenistuse vastutusala seoses uute hoonete ja rajatiste kasutuselevõtuga. Nende hulka kuuluvad lennukikütuse terminal, kaubalaod nr 5 ja 6, maapealse teenindustehnika garaaž GH5 ning pääsla 4. Automaatse tulekahjusignalisatsiooni süsteemi uuendamine parandas ülevaadet vastutusalas olevatest objektidest ja võimaldas lühendada häiretele reageerimise aega.

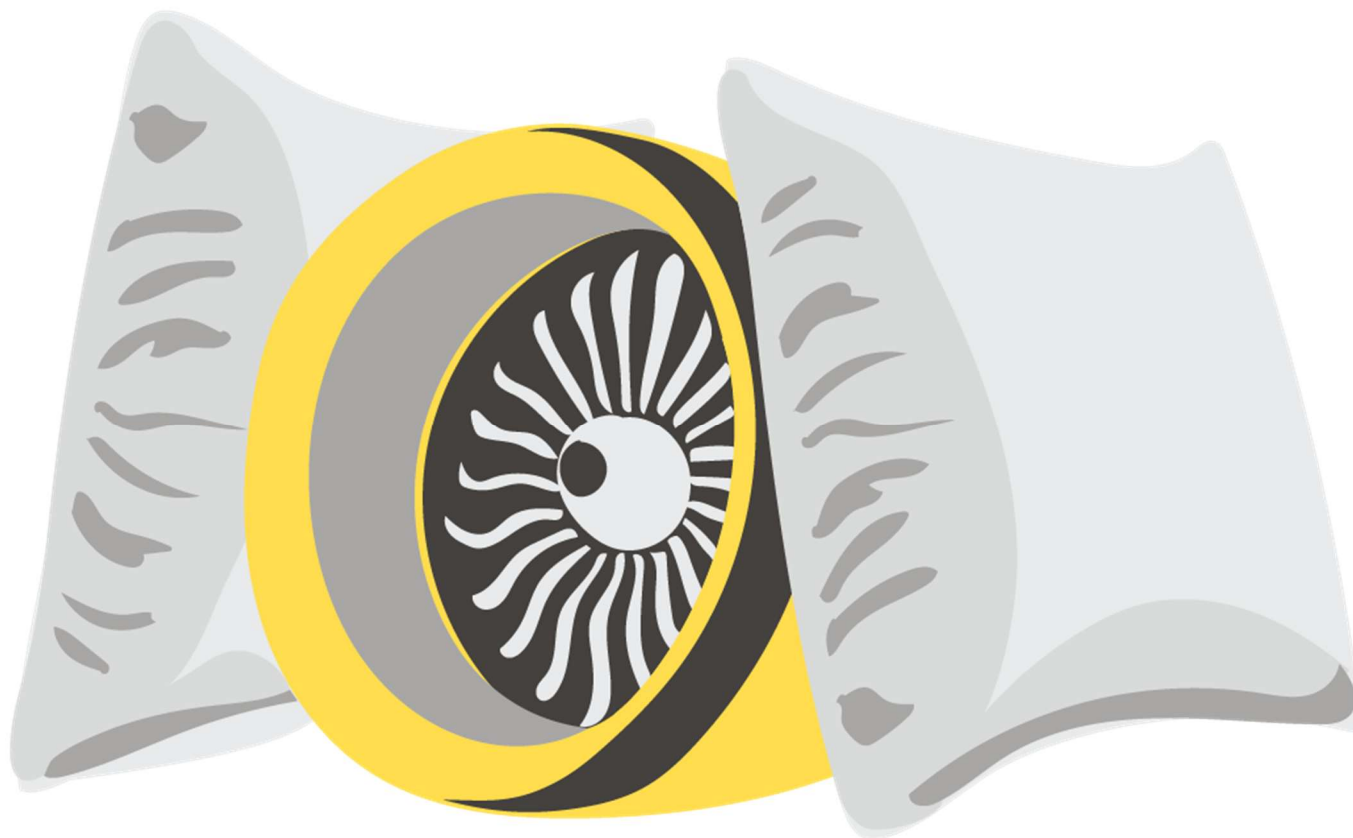
Aasta jooksul tehti mitu väljasõitu, sh turvati lennukite tankimist, reageeriti automaatsete tulekahjusignalisatsioonide teadetele, anti esmaabi, teenindati liikumispuudega reisijaid, likvideeriti reostusi ja tehti operatiivväljasõite. 22. aprillil reageeriti reisija käsipagasis süttinud akupangale: tulekahju kustutati kiiresti ja keegi vigi ei saanud. Juhtum kinnitas kiire reageerimise ja ohutusnõuete järgimise vajalikkust lennujaama keskkonnas.

Valmisoleku hoidmiseks ja suurendamiseks korraldasime 2025. aastal õppusi ja harjutusi. Novembris toimusid Tallinna lennujaama hoonetes ja teenistustes evakuatsiooniõppused töötajatele ja lepingupartneritele, et kontrollida evakuatsiooniprotseduuride toimivust. Regulaarsete kontrollväljasõitudega testisime päästeüksuste reageerimisvõimekust, saades kinnitust väga heale

valmisolekule. Sügisperioodil toimusid päästjatele uue kütuseterminali ja tanklatega tutvumised ning evakuatsiooniharjutused, samuti tutvuti K-perroonil paiknevate H11, DHL-i ja FedExi angaaridega.

2025. aastal hankisime Kärddla lennujaama uue päästepaadi koos haagisega, mis parandab tunduvalt sealset veepäästevõimekust võimaliku lennuõnnetuse korral.

Kõik kontserni lennupõlvad kasutavad keskkonnasäästlikku tulekustutusvahuainet ECOPOL A6+. See on 100% biolagunev ning fluori- ja silikoonivaba ning vastab Euroopa Komisjoni ja EPA juhtimisprogrammi nõuetele.



## Reisijate ja õhusõidukite maapealse käitluse teenuste osutamine

Tallinna lennujaamas osutab õhusõidukite ja reisijate maapealseid teenuseid kontserni tütarettevõtte AS Tallinn Airport GH. Peale regulaarlendude teenindatakse ka era-, tellimus- ja militaarlende.

AS-i Tallinn Airport GH eesmärk on pakkuda kvaliteetset, ohutut ja tõhusalt korraldatud maapealset teenindust ning olla eelistatud koostööpartner Eesti lennujaamades. Igapäevategevuses keskendutakse teenuse usaldusväärsele ja õigeaegsele osutamisele, luues väärtust nii lennufirmadele, omanikule kui ka töötajatele. Teenuse kvaliteedi mõõdupuuks on seatud vähemalt 97,5% täpsus ja siht on püsida lennujaamade teenusekvaliteedi hinnangutes parimate teenuseosutajate hulgas.

Teenusepidevuse ja kvaliteedi tagamiseks arendatakse järjepidevalt kvaliteedi- ja ohutusjuhtimise süsteeme, lähtudes rahvusvaheliselt tunnustatud parimatest praktikatest ning Rahvusvahelise Lennutranspordi Assotsiatsiooni (IATA) ISAGO standardi nõuetest.

Kliendiootuste täitmist toetab regulaarne tagasiside analüüs ning tegevus- ja tulemusnäitajate seire, mille abil hinnatakse teenuse taset ja parendamisvõimalusi. Kõrge teenindusstandardi hoidmisel tuginetakse kogu kontsernis kehtivale klienditeeninduse heale tavale.

Hoolimata maapealsete teenuste turu avanemisest Tallinna lennujaamas on AS Tallinn Airport GH suutnud säilitada tugeva positsiooni ja hoida enda käes valdava osa maapealsetest teenustest. Lendude teenindamisel on ettevõtte osakaal peaaegu 100%, välja arvatud üksikud lennufirmad, kes kasutavad omakäitlust. Ettevõtte konkurentsivõime aluseks on püsivalt hea teenusekvaliteet, usaldusväärsus ja lennufirmadele pakutav operatiivne paindlikkus. See on võimaldanud säilitada klientide usalduse ka muutunud turuolukorras.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

## Ehitus- ja arendustegevus Tallinna lennujaamas ning regionaalsetes lennujaamades

Lennujaama arendamine põhineb selgel strateegilisel vaatel, kehtival detailplaneeringutel ning kvaliteetselt ette valmistatud ja ellu viidud ehitusprojektidel. 2025. aastal jätkasime ulatuslikke arendustegevusi, mille eesmärk on parandada reisijakogemust, suurendada taristu tõhusust ja toetada keskkonnasäästlikku arengut.

Detailplaneeringute valdkonnas tegime 2025. aastal olulisi samme. Kehtestati Suur-Sõjamäe 60 (Tallinn) detailplaneering ja alustasime tehnovõrkude rajamise ettevalmistamist. Algatati ka Valukoja 24 ja 26 (Tallinn) detailplaneering ning nende planeeringulahendus esitati Tallinna Linnaplaneerimise Ametile koostööks. Tallinna lennujaama loodeala detailplaneeringu menetluses telliti ühiskondlikele aladele täiendav ruumiline eskiislahendus ja planeering edastati kooskõlastamiseks. Menetluses on veel Tallinna lennujaama ida- ja loodeala detailplaneeringud. Peale selle algatati Pärnu lennujaama detailplaneering ja jätkati teiste regionaalsete lennujaamade arenduste ettevalmistamist.

### Reisiterminali laiendus

2025. aastal valmis Tallinna reisiterminali laienduse ehitusprojekt ja algas ettevõtte kõigi aegade suurim arendusprojekt. Laienduse eesmärk on suurendada terminali läbilaskevõimet 2,8 miljonilt reisijalt kuni 5 miljoni reisijani aastaks 2030. Projekt viiakse ellu 5 etapis, et tagada lennujaama toimimine kogu ehitusperioodi vältel.

Esimese etapi ehitustööd algasid 2025. aastal. Nende käigus laiendame ja uuendame *check-in*-ala ning paigaldame uued pagasikaalukonveierid ja

iseteeninduskioskid. Projekti järgmise suurema etapi hange kuulutati välja 2025. aasta lõpus. Kogu projekti kestuseks on kavandatud ligikaudu 3 aastat ja kogumaksumus on hinnanguliselt 75 miljonit eurot. Laienduse raames rajatakse uus saabuvate reisijate pagasiala, laiendatakse piirikontrolli alasid, ehitatakse uued ootealad ja rekonstrueeritakse reisiterminali kommertsalad.

### **Kütuseterminal ja lennukite perroonide ehitus**

Koostöös AS-iga Eesti Varude Keskus valmisid 2025. aasta lõpuks 4 lennukikütusemahuti kogumahuga 4000 m<sup>3</sup>. Need on mõeldud osa Eesti riikliku JET-A1 lennukikütuse varu hoiustamiseks. Projekti raames rajati lõunaalale ka betoonist seisupaigad neljale E-klassi lennukile. Arendused kuuluvad „TAMILA“ programmi, mida kaasrahastab Euroopa Liidu Euroopa ühendamise rahastu (CEF) 50% ulatuses ning mis toetab Tallinna lennujaama strateegilist rolli nii tsiviil- kui ka sõjaliste operatsioonide teenindamisel.

### **Keskkonnanäesmärgid ja innovatsioon**

Tallinna lennujaam jätkas osalemist rahvusvahelistes arendusprogrammides, mis toetavad kliimaneutraalsuse eesmärkide saavutamist. INTERREG-programmi raames osaleme projektis „BSR HyAirport“, mis edendab vesiniku kasutuselevõttu ja rohelisi energialahendusi lennunduses ning aitab ette valmistada tulevast vesinikutaristut. Projekti kaasrahastab Euroopa Liit 80% ulatuses.

CEF-programmi „etAIR“ projekti kaudu jätkasime Tallinna lennujaama elektrifitseerimist ja roheenergia kasutuselevõttu. Projekti raames soetasime mobiilsed akulahendused lennukite teenindamiseks, paigaldasime reisijasildu teenindavad statsionaarsed GPU-d, tugevdasime lennuvälja elektrivõrku ja rajasime loodealale 600 kW võimsusega päikesepargi.

### **Lõunaala ja Airport City arendus**

2025. aastal viisime lõpule mitu olulist arendus- ja ehitustööd Tallinna lennujaama lõunaalal. Valmisid vee- ja kanalisatsioonitrassid, laiendasime kõrgepingevõrku ja rajasime Airport City kinnistutele elektritoitepunktid. Valmis ka uus lõunapääsla, mis ühendab K-perrooni ja lõunaala arendused, ning selle juurde rajasime ligikaudu 200-kohalise parkla Airport City klientidele.

AS Tallinn Airport GH tarbeks valmisid tehnika garaažid ja varjualune. Airport City klientidele ehitati 3 suurt hoonekompleksi: DHL-i ja FedExi lennukaubaterminalid ning Magnetic MRO lennukihooldusangaarid, mis võimaldavad samal ajal hooldada kolme C-klassi lennukit. Lisaks alustasime Kesk-Sõjamäe tänava büroohoone rekonstrueerimist ja vanade kaubaterminalide rekonstrueerimise planeerimist.

### **Regionaalsed lennujaamad**

2025. aastal rekonstrueerisime Ruhnu reisiterminali ja alustasime sama tööd Kärkla reisiterminalis. Jätkasime regionaalsete lennujaamade kõrguspiiranguvööndite metsamajandamise kavade elluviimist. Lisaks alustasime Kuressaare lennuraja tuledesüsteemi ja ülekatte projekti koostamist.



## Airport City ja arendused

Reisijate jaoks on lennujaam sageli reisi algus- ja lõpp-punkt, kuid Tallinna lennujaama roll on sellest laiem. Oma missiooni – ühendada Eestit maailmaga – täitmiseks pöörame senisest rohkem tähelepanu ka tuludele, mis ei sõltu otseselt reisijateveost. Mitmekesine tulubaas võimaldab investeerida lennujaama taristusse, tehnoloogilistesse lahendustesse ja reisijamugavuse parandamisse.

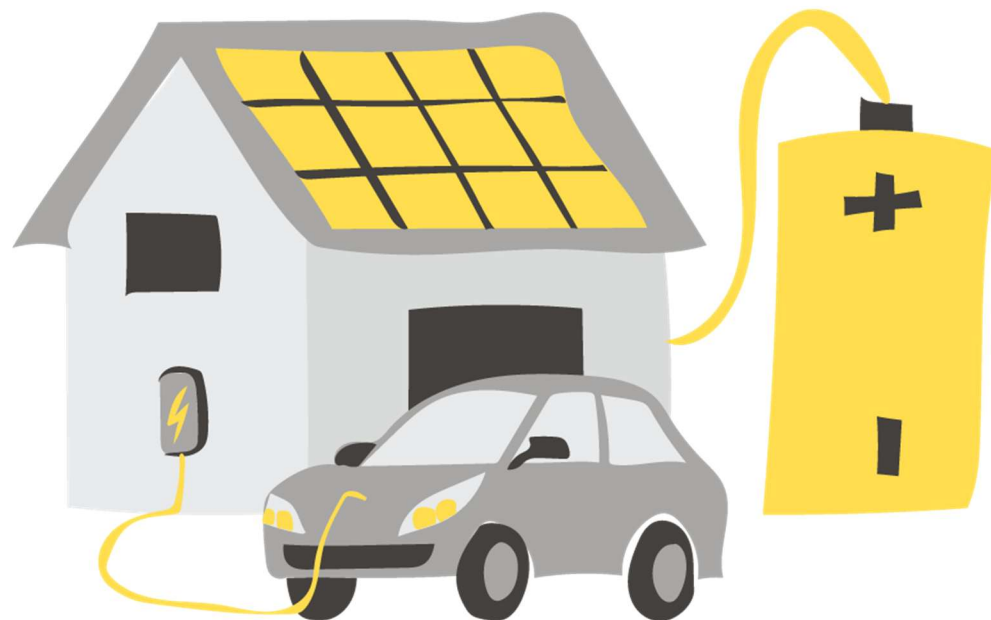
Euroopa lennujaamade praktika näitab, et üha suurema osa käibest teenivad nad kaupade ja teenuste müügist ning kinnisvaraarendusest. Lennuraja ja lennujaama vahetu lähedus loob märkimisväärset lisandväärtust transpordi- ja logistikaettevõtetele, õhusõidukite hooldus- ja teenindustevõtetele, laoteenuste osutajatele ning teistele lennundusega seotud ärivaldkondadele.

Tallinna Lennujaam on kinnisvaraarendusega tegelenud üle 20 aasta. Ettevõtte portfelli kuulub ligikaudu 6000 m<sup>2</sup> kaubandus- ja äripindu reisiterminalis ning umbes 45 000 m<sup>2</sup> angaari- ja laohooneid. Taristu arendamise ja haldamisega tegeleb eraldi meeskond, kus töötab 32 spetsialisti. Kinnisvaraarenduse mahu kasvades suureneb järk-järgult ka tütarettevõtte AS Airport City meeskond.

AS Airport City jätkas 2025. aastal Tallinna lennujaama lõunaala arendamist eesmärgiga kujundada piirkonnast toimiv lennunduse, logistika ja kaubaveo keskus. Aasta jooksul valmis ja võeti kasutusele mitu olulist objekti. Septembris avati pidulikult FedEx Express Estonia uus, ligikaudu 5250 m<sup>2</sup> suurune lennukaubaterminal. Selles asub nüüdisaegne sorteerimistehnoloogia, mis võimaldab töödelda kuni 3000 saadetist tunnis. Ka DHL Express Estonia 7260 m<sup>2</sup> suurune lennukaubaterminal jõudis 2025. aasta lõpuks valmimisjärku ja seal asub täisautomaatne sorteerimisliin Samuti valmis aasta lõpuks ligikaudu 11 000 m<sup>2</sup> suurune lennukite hooldus- ja remondiangaaride kompleks ettevõttele Magnetic MRO, mis laiendab Tallinna lennujaama MRO-võimekust.

Kokku lisandus 2025. aastal Airport City portfelli ligikaudu 23 000 m<sup>2</sup> uut äripinda. See suurendab lennujaama mittelelendustulusid ning tugevdab Eesti rolli rahvusvahelises logistika- ja lennundusvõrgustikus.

Kõik Airport City uued arendused vastavad LEED keskkonnastandardile ning kasutavad energiatõhusaid ja nutikaid lahendusi, sh päikeseenergiat, maasoojuspumpi ja tänapäevaseid hoonehaldussüsteeme. Sellega annab Airport City panuse Tallinna lennujaama kestlikku arengusse ja keskkonnamõju vähendamisse.



## AS-i Airport Fuel Terminal asutamine

2025. aasta oktoobris asutas AS Tallinna Lennujaam koostöös AS-iga Eesti Varude Keskus tütaretevõtte AS Airport Fuel Terminal. AS Tallinna Lennujaam omandas uues tütaretevõttes 13 750 aktsiat (55%) nimiväärtusega kokku 13 750 eurot ja AS Eesti Varude Keskus 11 250 aktsiat (45%) nimiväärtusega kokku 11 250 eurot. Otsustusõiguste jaotusest tulenevalt kuulub kontroll AS-i Airport Fuel Terminal üle AS-ile Tallinna Lennujaam ja seega on AS Airport Fuel Terminal AS-i Tallinna Lennujaam tütaretevõtte.

AS-i Airport Fuel Terminal tegevuse eesmärk on Tallinna lennujaamas lennukikütuse hoiustamise taristu arendamine ja haldamine ning lennukikütuse turu korraldamine. Ettevõtte vastutab selle eest, et lennujaama lennukikütusetaristu vastaks operatiivsetele vajadustele ja oleks majandatud kulutõhusalt. AS-i Airport Fuel Terminal kliendid on lennukikütuse müüjad, kes hoiustavad ettevõttele kuuluvas taristus oma laovarusid, ja AS Eesti Varude Keskus, kes tagab Tallinna lennujaamas Eesti riigi lennukikütuse kriisivaru.

Esimestel tegevusaastatel keskendub AS Airport Fuel Terminal eelkõige Eesti riigi lennukikütusevarude hoidmise teenuse osutamisele. Sel ajal on ettevõtte põhiklient AS Eesti Varude Keskus, kellega sõlmitakse pikaajaline lennukikütuse hoiuleping. Lisatulu võib ettevõttele tekkida lennukikütuse kommertseesmärgil hoiustamisest *ad hoc*-põhimõttel, kuid selle tulu maht on ettearvamatu ning seda ei ole äriplaanis arvesse võetud.

Ettevõtte äritegevuse aktiivsem faas algab eelduslikult 2030. aastal, mil lõpevad AS-i Tallinna Lennujaam tähtajalised lepingud Tallinna lennujaamas tegutsevate lennukikütuse müüjatest taristuomanikega. Seejärel loob AS Airport Fuel Terminal lennujaamas lennukikütuse hoiustamise tsentraliseeritud taristu, mida hakkavad

kasutama kõik ettevõtted, kes soovivad Tallinna lennujaamas lennukikütuse müügi ja tankimise teenust osutada. Alates sellest ajast kujuneb AS-i Airport Fuel Terminal peamine müügitulu kommertsalustel tegutsevatest lennukikütuse müüjatelt, säilitades samal ajal AS-i Eesti Varude Keskus kui strateegilise kliendi.

Lennukikütuse hoiustamise teenuse osutamiseks sõlmis AS Airport Fuel Terminal AS-iga Tallinna Lennujaam 30-aastase isikliku kasutusõiguse lepingu, et kasutada AS-i Tallinna Lennujaam poolt rajatavat ja 2026. aasta esimeses kvartalis valmivat Tallinna lennujaama lennukikütuseterminali laiendust. Terminali kasutusõiguse omandamiseks vajalikud finantsvahendid tagavad aktsionärid täiendavate sissemaksete kaudu ettevõtte vabatahtlikku reservkapitali. AS Airport Fuel Terminal ise ei käita kütuseterminali. Pädeva käitaja leidmiseks kuulutas ettevõtte 2025. aasta lõpus välja riigihanke.



# Kontserni digitaliseerimise arengukava

## „Lennujaam 4.0“

Digitaalsete lahenduste roll lennujaama igapäevases toimimises kasvab pidevalt, kuna nii töötajate, reisijate kui ka koostööpartnerite ootused teenuste kiirusele, mugavusele ja läbipaistvusele suurenevad. Nendele ootustele vastamiseks jätkas AS Tallinna Lennujaam 2025. aastal sihipärast tegevust tööprotsesside digitaliseerimisel ja automatiseerimisel.

Kontserni arengukava „Lennujaam 4.0“ raames keskendusime 2025. aastal eelkõige lahendustele, mis toetavad lennujaama toimimist tervikuna, parandavad otsustusvõimekust ning suurendavad teenuste kvaliteeti ja töökorralduse tõhusust. Olulise verstapostina tegime edukalt infoturbe juhtimissüsteemi auditi standardi ISO/IEC 27001 alusel. Sertifikaadi väljastamine on kavandatud 2026. aasta algusesse.

### Teenuste ja tööprotsesside digitaliseerimine

2025. aasta lõpuks võtsime kogu ettevõttes kasutusele juhtumite ja teenuste haldamise keskkonna Service Desk, mille juurutamist alustasime juba 2024. aastal. See võimaldab keskselt ja struktureeritult tellida teenuseid, menetleda juhtumeid ja jälgida tööülesandeid.

Lennuvälja operatiivsete tegevuste toetamiseks loimisime linnupeletusseadmed kaardirakendusega, et parandada nende seadmete kasutamise täpsust ja tõhusust. Samuti alustasime iseteenindusliku *check-in*i ja pagasilooventuslahenduste ulatuslikku laiendamist, et suurendada reisijate iseteenindusvõimalusi ning vähendada tiptundide koormust.

### Andmehalduse ja tehisaru rakendamine

Aasta jooksul alustasime ettevõtte andmekataloogi loomist ja katsetasime esimesi tehisaru (AI) põhinevaid lahendusi. Arendasime AI-agentide prototüüpe, mis

töötlevad lennuoperatsioonidega seotud andmeid ja toetavad andmepõhist otsustamist.

Lisaks võtsime tugiteenuste jaoks kasutusele Microsoft Copiloti tehisarulahenduse. Seda kasutatakse muu hulgas dokumentide koostamisel, tööprotsesside analüüsimisel ja andmetöötluse tõhustamisel.

### Finants- ja varahalduslahendused

Finantsjuhtimise digitaliseerimisel võtsime kogu ettevõttes kasutusele uue eelarvestamissüsteemi Jedox, mille abil koostasime 2026. aasta eelarve. Süsteem parandab eelarvestamise läbipaistvust ja võimaldab planeerida paindlikumalt.

Samuti on juurutamisel uus varahaldussüsteem, et senisest paremini hallata ettevõtte varasid. Uus süsteem toetab automatiseeritud arvestust, hoolduste planeerimist ja varade jälgitavust.

### Lennujaama käitamist toetavad IT-lahendused

Lennujaama igapäevase käitamise toetamiseks uuendasime mittereisijate parklate haldamise süsteemi ja valmistusime reisijate parkimissüsteemi edasiseks uuendamiseks. Võtsime kasutusele lennujaama operatiivinfo jagamise keskkonna AOS, mis koondab reaajas infot lennujaamas toimuvate sündmuste, piirangute ja tööde kohta. AOS on kättesaadav kogu lennujaama kogukonnale.

Lisaks laiendasime jäätörje juhtimissüsteemi, et tagada uute jäätörjealade tõhus ja koordineeritud teenindamine.

Järgmistel aastatel jätkab AS Tallinna Lennujaam investeerimist IT-taristu arendamisse, et suurendada selle töökindlust, turvalisust ja toimepidevust. Digilahenduste järjepidev arendamine toetab ettevõtte pikaajalisi eesmärke ning loob aluse tänapäevase ja tõhusalt toimiva lennujaama kujundamiseks.

# Meeskond



## Kontserni meeskond (ESRS S1-6, S1-7, S1-9)

Kontsern tegutseb Eestis ja järgib siin tööjõule kehtivaid õigusakte. Oleme pühendunud võrdsete võimaluste edendamisele, töötajate heaolu toetamisele ja kogukonna arengusse panustamisele. Keskendume tervise edendamisele ja mitmekesisuse väärtustamisele, et luua positiivset mõju nii ettevõtte sees kui ka laiemalt ühiskonnas, olles samal ajal atraktiivne ja usaldusväärne tööandja.

Kontsernis töötas 2025. aasta lõpu seisuga 695 töötajat (sh juhatuse liikmed). Täistöötajale taandatud (FTE) töötajaid (sh juhatuse liikmed) oli kokku 680,85. Neist 60% töötas AS-is Tallinna Lennujaam ja 40% AS-is Tallinna Airport GH. Valdav osa töötajates töötas tähtajatu töölepingu alusel.

Osa teenusepõhiste tegevuste sisseostuks on ettevõttes sõlmitud võlaõiguslikud lepingud füüsiliste isikutega. Need on enamasti mittepüsivat laadi ja/või kitsast erialast pädevust nõudvad teenused ning teenused, mille kohta on juhtkond teinud strateegilise otsuse need sisse osta. Siia kuuluvad näiteks projektipõhiste ehitusprojektide juhtimise teenus, reisijaküsitluste tegemine, siseaudiitori teenus, päästetöötajate füüsiliste katsete tegemine ja lennundusjulgestuse koolituste korraldamine.

2025. aasta lõpu seisuga oli töötajaskonda mittekuuluvaid inimesi, kes osutasid teenuseid käsundus- või töövõtulepingu alusel, 19. Näitaja ei ole aastate jooksul palju muutunud.

Tabel 13. Kontserni töötajaskonna näitajad

	Naisi	Mehi	Kokku
<b>Töötajaid</b>			
AS Tallinna Lennujaam	123	288	411
AS Airport City	1	2	3
AS Tallinn Airport GH	105	174	279
AS Airport Fuel Terminal	1	1	2
<b>Tähtajatu lepinguga töötajaid (FTE)</b>			
AS Tallinna Lennujaam	114,10	265,40	379,5
AS Airport City	1	1	2
AS Tallinn Airport GH	99,10	169,25	268,35
AS Airport Fuel Terminal	0	0	0
<b>Ajutisi töötajaid (FTE)</b>			
AS Tallinna Lennujaam	3	21	24
AS Airport City	0	1	1
AS Tallinn Airport GH	2	2	4
AS Airport Fuel Terminal	1	1	2

Töötajate vabatahtlik voolavus oli 2025. aastal emaettevõttes 8,8% (2024. a 9%) ja tütarettevõttes (AS Tallinn Airport GH) ligikaudu 14% (2024. a 23%). Koguvoolavus, mis hõlmab ka koondamisi, oli emaettevõttes 14,1% ja tütarettevõttes 22,9%. Jälgime töötajate lahkumise põhjuseid regulaarselt, et võtta kasutusele voolavuse vähendamise meetmeid.

**Tabel 14.** Kontserni töötajaskonna voolavus

	2025	2024	2023
<b>Töötajate koguvoolavus %</b>			
AS Tallinna Lennujaam	14,1	13	11
AS Airport City	0	77,4	0
AS Tallinn Airport GH	22,9	27,9	21
AS Airport Fuel Terminal	0	-	-
<b>Ettevõttest lahkunud töötajaid</b>			
AS Tallinna Lennujaam	57	50	38
AS Airport City	0	2	0
AS Tallinn Airport GH	66	74	52
AS Airport Fuel Terminal	0	-	-

**Tabel 15.** Kontserni töötajaskonna sooline mitmekesisus

osakaal %	AS Tallinna Lennujaam	AS Tallinn Airport GH	AS Airport City	AS Airport Fuel Terminal
Mehi	70	62	67	50
Naisi	30	38	33	50
Muust soost töötajad ja töötajad, kes ei kajasta oma sugu	0	0	0	0

Kontserni töötajatest on 67% mehed ja 33% naised. Juhtide seas on naiste osakaal 37% ja juhtkonnas 50%.

Kontsernis on töötajaid erinevatest põlvkondadest. 2025. aasta lõpu seisuga oli kõige rohkem töötajaid (54%) vanusevahemikus 30–50 aastat.

**Tabel 16.** Kontserni töötajaskonna vanuseline mitmekesisus

osakaal %	AS Tallinna Lennujaam	AS Tallinn Airport GH	AS Airport City	AS Airport Fuel Terminal
Alla 30 a töötajaid	11	39	0	0
30–50 a töötajaid	55	52	100	50
Üle 50 a töötajaid	33	9	0	50

Aruandeperioodil ei olnud kontsernis ühtegi teatatud diskrimineerimis- ega inimõiguste rikkumise juhtumit. Kollektiivlepingud ja töötajate esindajad puuduvad.

## Organisatsioonimuudatused

2025. aasta jooksul kasvas töötajate arv kontsernis 4,5% (655-lt 695-le), sh maapealseid teenuseid osutuvas tütarettevõttes 3,7% (269-lt 279-le). Kontserni äristrateegia toetamiseks tegime mitu struktuurimuudatust.

2025. aastal jõudis lõpule taristuvaldkonna ümberstruktureerimine, mille tulemusel loodi taristu operatiivteenuste grupp. Sinna koondati tehnosüsteemide hooldusega tegelevad meeskonnad ning taristu remondi- ja korrashoiutöid tegevd üksused, et parandada tööde koordineeritust ja operatiivset valmisolekut.

Eritehnika ja hooldeteenuste osakonnas loodi hooldeteenuste grupijuhhi ametikoht ja sügistalviseks hooajaks kaasati ajutisi eritehnika operaatorid. Nii tagasime 2025. aastal kasutusele võetud Tallinna lennuvälja lõunaalade hoolduse toimepidevuse.

Ärilennunduse ja VIP-teenuste konkurentsivõime suurendamiseks ühendasime emaettevõttes paiknenud VIP-teeninduse funktsioonid ja tütarettevõttes AS Tallinn

Airport GH seni eraldi tegutsenud ärilennunduse tegevused. Muudatuse tulemusena moodustati uus üksus, mis kuulub AS Tallinn Airport GH ärijuhtimise osakonna koosseisu ja alustab planeeritud mahus tegevust 1. jaanuaril 2026.

Infoturbe valdkonna juhtimise tugevdamiseks loodi aasta lõpus eraldi infoturbe osakond, mis koondab infoturbe ja andmekaitse teemade haldamise. Riskijuhtimise funktsioon viidi kvaliteedi-, vastavus- ja keskkonnajuhtimise osakonna koosseisu, et tagada parem seotus vastavus- ja juhtimissüsteemidega.

Samuti vaadati üle AS-i Tallinn Airport GH õhusõidukiteeninduse osakonna juhtimisstruktuur, et tõhustada juhtimist nii operatiivsel kui ka strateegilisel tasandil. 1. jaanuaril 2026 asendatakse senine 12 tiimiga struktuur 4 grupiga, mida juhivad grupijuhid ning mille fookus on teenuse kvaliteedil ja inimeste juhtimisel. Igapäevase operatiivtöö korraldamine jääb vahetusevanemate vastutusalasse.

2026. aastal ühendatakse kontsernis juriidilise toe ja hangetega seotud osakonnad, et osutada ühtselt juhitud ja terviklikku tugiteenust kogu kontsernile.

Seoses reisijatele suunatud iseteeninduslahenduste laienemisega muudetakse 2026. aastal ka klienditoe osakonna ülesehitust. Osakonna koosseisu luuakse eraldi terminaliteenuste grupp, mida juhib grupijuht ning mille eesmärk on toetada nii erivajadustega reisijaid kui ka iseteeninduslahenduste kasutajaid.

Peale selle loodi 2025. aastal koostöös AS-iga Eesti Varude Keskus uus tütaretevõtte AS Airport Fuel Terminal, mille eesmärk on lennukikütuse hoiustamise taristu arendamine ja haldamine Tallinna lennujaamas.

## Töötajate pädevuste arendamine

Kontsernis lähtume 70 : 20 : 10 õpperaamistikust. Selle aluseks on põhimõte, et õppimine toimub eelkõige kogemuste kaudu, sotsiaalses keskkonnas ja formaalse õppe toel. Teadmisi ja kogemusi annavad kontsernis edasi meie välis- ja sisekoolitajad ning praktikajuhendajad.

2025. aastal moodustas koolituskulude osakaal tööjõukuludes 1% (2024. a 1,2%) ja oli 340 tuhat eurot (2024. a 342 tuhat eurot).

2025. aasta koolitusteemades oli 4 põhifookust: pädevuskoolitused, juhtimisvõimekuse arendamine, kriisiolukorras toimetulek ning vaimse tervise toetamine ja muud vabatahtlikud koolitused.

Jätkasime sisekoolitajate väljaõpet ja vaatlusi, mis põhinesid 2024. aastal välja töötatud sisekoolitajate põhimõtetal. Eesmärk oli ühtlustada ja parandada koolituste kvaliteeti ja tõsta sisekoolitajate oskuste taset.

2025. aastal keskendusid pädevuskoolitused eelkõige ohutusele ning seadmete ja töövahendite korrektsele kasutamisele. Koolitusi korraldasime lennuvälja ohutuse ja käitamise, esmaabi, töökeskkonna, tuleohutuse ja evakuaatsiooni, elektriõhutus, masinate ja seadmete ohutu kasutamise, keskkonnateemade ning lennundusteatiste (NOTAM) teadmiste valdkonnas.

Juhtide arendamisel lähtume põhimõttest, et iga lennujaamas töötav juht on ettevõtte väärtusi kandev ja tulemustele suunatud eestvedaja, kes arendab oma meeskonda ning loob toetava töökeskkonna, viies ellu ettevõtte visiooni ja strateegiat. Esimest korda juhirolli astunud töötajatele pakkusime alustava juhi koolitust, mis annab alustadmised juhtimisest, ettevõtte juhtimis põhimõtetest ja eesmärgistamisest. Jätkasime juhtide kommunikatsiooni- ja sotsiaalmeediakoolitusi. Korraldasime pettuste ennetamise töötoa, et suurendada juhtide teadlikkust pettuste olemusest, riskinäitajatest ja ennetamise võimalustest oma vastutusvaldkonnas.

Koostöös Fontesega jätkasime kuuekuulise mentorprogrammi korraldamist, mida alustasime 2024. aastal. 2 aasta jooksul on programmis osalenud 29 mentorit, kes

on pakkunud mentorlust 40 ettevõttesisesele menteele. Kuna programm on andnud häid tulemusi, jätkame 2026. aastal mentorluse arendamist.

Projektijuhtimise võimekuse kasvatamiseks tegime 2025. aastal ettevalmistusi, tuvastades projektijuhtimise protsessid, projektimeeskondade rollid ja vastutused ning töötades välja toetavad juhendmaterjalid. 2026. aastaks on kavandatud sellekohane veebikoolitus kõigile projektijuhtimisega seotud töötajatele.

Tehisaru kasutamise oskuste arendamiseks said töötajad aasta jooksul täiendada oma teadmisi Microsoft Copiloti kasutamisel. Töötasime välja tehisaru veebipõhise baaskoolituse ja sisekoolitustel tutvustasime Microsoft Copiloti tööriistade praktilisi kasutusvõimalusi. Tehisarukoolitusi jätkame 2026. aastal.

Kriisivalmiduse suurendamiseks toimusid kriisigrupi liikmetele koolitused, sh kriisijuhtimise simulatsiooniõppus. Eesmärk oli harjutada tegutsemist erinevates kriisiolukordades ja tugevdada hädaolukordade lahendamise valmisolekut.

Vaimse tervise hoidmise ja sellest teadlikkuse suurendamise toetamiseks korraldasime läbipõlemise ennetamise koolituse ning jätkasime vaimse tervise aastakonverentsi ülekande jagamist kõigile töötajatele. Töökorralduse parandamiseks töötasime välja koosolekute head tavad ning pakkusime mitme kuu jooksul lühikesi õpiampse tõhusate koosolekute teemal, mis kulmineerusid aasta lõpus veebikoolitusega.

Töötajatele, kes töögraafiku tõttu ei saanud koolitustel osaleda, võimaldasime koolituste järelvaatamist e-õppe keskkonnas, mis sisaldab ka muid vabatahtlikke üldharivaid koolitusi.

AS-i Tallinn Airport GH reisijateeninduse osakonnas jätkasime kovisioonigruppide korraldamist. Nii said töötajad jagada omavahel kogemusi ja toetada üksteist keerukate teenindusolukordade lahendamisel.

## Tööandja kuvand ja ühiskondlik mõju

Teadvustame oma rolli ühiskonnas nii elutähtsa teenuse osutajana kui ka vastutustundliku ja ihaldusväärse tööandjana.

AS Tallinna Lennujaam on elutähtsa teenuse osutaja, kelle ülesanne on tagada ühiskonna toimimiseks hädavajalike teenuste järjepidevus, sh lennukikütusega varustus, sideühenduste toimimine ja meditsiiniteenuste kättesaadavus ka kriisiolukordades. Samal ajal pöörame suurt tähelepanu oma rollile tööandjana, edendades karjäärivõimalusi ja panustades järelkasvu arendamisse. 2025. aastal osalesime mitmes avalikkusele suunatud karjäärialgatuses, sh Eesti Lennuakadeemia ja „Võti tulevikku“ karjäärimesseidel.

Jätkasime koostööd Eesti Lennuakadeemiaga, toetades üliõpilasi AS-i Tallinna Lennujaam ettevõtestipendiumiga ja pakkudes kevadsuvisel hooajal erialast töökogemust. Meie pühendumust atraktiivse ja usaldusväärse tööandjana kinnitavad 2025. aastal saadud tunnustused: Kantar Emori Eesti mainekaima tööandja tiitel ning CV Keskuse antud Eesti transpordi- ja logistikasektori ihaldusväärseima tööandja tunnustus. Lisaks on Kaitseministeerium andnud meile riigikaitse toetaja hõbemärgise ja Targa Töö Ühing kaugtöö tegija märgise.

Meie eesmärk on ka edaspidi täita oma rolli ühiskonnas vastutustundlikult ja kõrgel tasemel, osutades nii usaldusväärseid elutähtsaid teenuseid kui ka pakkudes motiveerivaid ja kestlikke karjäärivõimalusi.

## Vastutustundlik maksumaksja

Kontsern täidab oma maksukohustusi kooskõlas kehtivate õigusaktidega ning tasub maksud õigeaegselt. Tehingud tehakse turutingimustel ning maksuküsimustes peetakse oluliseks läbipaistvat ja konstruktiivset koostööd maksuhalduriga.

2025. aastal oli kontserni maksujalajälg 17,2 miljonit eurot (2024: 12,6 mln eurot), kajastades ettevõtte panust avaliku sektori tuludesse ja ühiskonna toimimisse.

**Tabel 17.** Kontserni makstud ja kogutud maksud tuhandetes eurodes kassapõhise arvestuse alusel

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024	Muutus 2025-2024 %
Tööandja maksud (tasutud maksud)	8 220	7 303	13%
Maamaks (tasutud maksud)	502	325	54%
Töötajatelt kinnipeetud maksud (kogutud maksud)	5 814	4 681	24%
Muud tasutud ja kogutud maksud	220	309	-29%
Erijuhtude tulumaks	2 449	0	-
<b>Maksud kokku</b>	<b>17 205</b>	<b>12 618</b>	<b>36%</b>



# Kestlikkusaruanne



## Kestlikkusaruandlus

See aruanne on AS-i Tallinna Lennujaam kontserni esimene kestlikkusaruanne, mis on koostatud Euroopa Liidu kestlikkusaruandluse direktiivi ((EL) nr 2022/2464) ja selle rakendusstandardite (ESRS) alusel. Aruanne kajastab 2025 aruandeaastat.

Kestlikkusaruandluse direktiiv (CSRD) on Euroopa Liidu raamistik, mis sätestab nõuded ettevõtete keskkonna-, sotsiaal- ja juhtimisalase teabe avalikustamisele. Kuigi CSRD nõuete kohaldamine ei ole Tallinna Lennujaama kontsernile kohustuslik, oleme otsustanud direktiivi põhimõtteid rakendada vabatahtlikult, pidades oluliseks läbipaistvat, võrreldavat ja usaldusväärset teabevahetust kõigi huvirühmadega.

Seni oleme kestlikkusteavet avalikustanud GRI (Global Reporting Initiative) standardite alusel. See on loonud tugeva lähtekoha CSRD ja ESRS-i nõuete rakendamiseks ning võimaldanud meil oma kestlikkuse juhtimist ja aruandlust järjepidevalt edasi arendada.



Kestlik ja vastutustundlik suhtumine keskkonda on kontserni igapäevase tegevuse lahutamatu osa. Meie töötajad jagavad ühist arusaama, et keskkonnamõju vähendamine ja loodusressursside hoidmine on sama tähtis kui majandusliku ja sotsiaalse tasakaalu tagamine. Seepärast tegutseme järjepidevalt selle nimel, et muuta oma tegevus tõhusamaks, vähendada keskkonnajalajälge ja anda panus kestliku arengu põhimõtete elluviimisse.

Alates 2023. aastast oleme süsteemselt valmistunud CSRD-põhise aruandluse rakendamiseks, arendades andmete kogumise lahendusi, täiustades sisemisi tööprotsesse ning süvendades arusaama teguritest, mis mõjutavad meie tegevust ja tulemusi nii lühi- kui ka pikaajaliselt. Aruandlus tugineb Euroopa kestlikkusaruandluse standardite (ESRS) esimesele komplektile, mis tagab esitatava teabe võrreldavuse, usaldusväarsuse ja asjakohasuse.

See aruanne on koostatud kahese olulisuse hindamise (DMA) tulemustele tuginedes. See võimaldab määrata kindlaks kestlikkuse teemad, mis on kõige olulisemad nii kontserni tegevuse mõju seisukohast kui ka töötajate, partnerite ja reisijate ootuste vaates. Esmane hindamine korraldati 2023. aastal. Aastal 2025 laiendasime analüüsi kogu väärtusahelale, et paremini mõista nii meie tegevuse mõju keskkonnale ja ühiskonnale kui ka keskkonna- ja sotsiaalsete tegurite mõju ettevõtte vastupidavusele ja arengule.

Tulemuste põhjal anname aruandes ülevaate oma tegevusest, tuginedes järgnevatele standarditele:

- üldised avalikustamissoodused ESRS2;
- keskkond: E1, E2, E3, E5;
- sotsiaalvaldkond: S1, S2, S3, S4;
- juhtimine: G1.

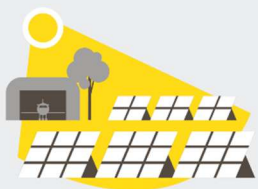


# 2025. aasta kestlikkuse peamised näitajad

## Keskkond

### 96% vähendus

Tallinna Lennujaama mõjuala 1 ja 2 ning äireiside kogu CO<sub>2</sub>e heites võrreldes 2018. aastaga.



### 5,75 GWh

kohapeal toodetud päikeseenergiat.

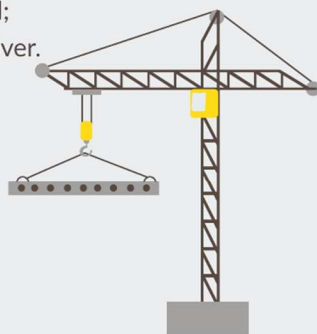
## LEED sertifitseeritud

ja 2025. aastal ehitatud hooned on:

DHL Express 7 260m<sup>2</sup> LEED Gold;

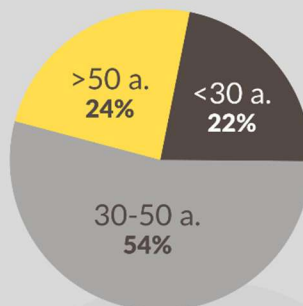
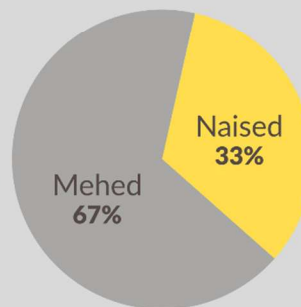
FedEx Express 5 250m<sup>2</sup> LEED Gold;

Magnetic MRO 10 000m<sup>2</sup> LEED Silver.



## Sotsiaalsed teemad

Kontserni töötajatest on 67% mehed ja 33% naised. Juhtide seas on naiste osakaal 37% ning juhtkonnas 50%.



Kontserni töötajad kuuluvad erinevatesse põlvkondadesse.

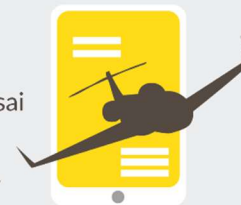
Tööohutusjuhtimissüsteem joondati ISO 45001 põhimõtetega.



## Juhtimine

### ISO/IEC 27001

infoturbe juhtimissüsteemi sertifikaadi sai AS Tallinna Lennujaam, läbides edukalt rahvusvahelise sertifitseerimisprotsessi.



### 15

juhtide pädevuskoolitust keskendusid tööohutusele, küberturbele, andmekaitsele, pettuste ennetamisele, riigihangete täiendkoolitusele ja kommunikatsioonile. Digipädevusi laiendati tehisarvu vastutustundlikule kasutusele ning korraldati ESG-töötuba kestlikkuse õiguskeskkonnast.

### 25 kriisiõppust

hõlmasid töötajate evakuatsiooni, koostööd ametkondadega lennuõnnetuste, ebaseadusliku sekkumise ja riikliku kriisireguleerimise teemadel.



ESRS2

# Üldised avalikustamisnõuded




Anname ülevaate kestlikkusaruandluse ulatusest ja kirjeldame, kuidas on kestlikkuse põhimõtted lõimitud meie igapäevategevusse. Selgitame juhtkonna rolli ja vastutust kestlikkusega seotud teemade juhtimisel ning kirjeldame vastavaid juhtimis- ja otsustusprotsesse. Samuti käsitleme protsesse, mille abil maandame negatiivse mõju ja juhime kestlikkusega seotud riske.

Lisaks toome esile seosed ettevõtte strateegia, ärimudeli ja väärtusahelaga, näidates, kuidas arvestame sidusrühmade huve ning kuidas on meie lähenemine seotud kahese olulisuse hindamise tulemustega.

## BP-1 Kestlikkusaruande koostamisest

See ESRS-il põhinev kestlikkusaruanne on koostatud konsolideeritud kujul ja hõlmab sama aruandeperioodi kui kontserni raamatupidamisaruande. Konsolideerimise ulatus erineb siiski osaliselt: raamatupidamisaruandes kajastub uus tütaretevõtte AS Airport Fuel Terminal, mis asutati 2. oktoobril 2025, kuid siinses kestlikkusaruandes seda veel ei kajastata. Põhjus on asjaolu, et kahese olulisuse hindamine tehti 2025. aasta mais, st enne selle tütaretevõtte asutamist. AS Airport Fuel Terminal kaasatakse kestlikkusaruandluse alates järgmisest aruandeperioodist, st 2026. aastast.

Kontsern ei ole jätnud välja mingit klassifitseeritud ega tundlikku teavet, samuti mitte intellektuaalomandi, oskusteabe ega innovatsioonitulemustega seotud infot, nagu on sätestatud ESRS-i 1 jaotises 7.7e. Ühtlasi ei ole kasutatud erandit, mis lubaks jätta avaldamata tulevasi arengusuund või läbirääkimiste all olevaid teemasid, vastavalt direktiivi 2013/34/EL artiklite 19a lõikele 3 ja 29a lõikele 3.

Kestlikkusaruandes kasutatakse järjepidevalt lennukiikooniga  klikitavaid viiteid, mis lihtsustavad lugeja liikumist peatükkide vahel.

BP-2

## Avalikustamise asjaolud

### Väärtusahel

See aruanne hõlmab kontserni väärtusahelat nii üles- kui ka allavoolu ulatuses, lähtudes kahese olulisuse hindamisel tuvastatud mõjust, riskidest ja võimalustest. Osa kestlikkusega seotud poliitikaid, tegevusi ja eesmärke rakendub ka väärtusahela osadele ning nende täpne ulatus ja rakendusala on iga teema käsitlemisel eraldi kirjeldatud.

### Ajavahemik

Aruandes kasutatud ajavahemik on kooskõlas raamatupidamisaruande, kahese olulisuse hindamise, põhiliste tulemusnäitajate (KPI) ja tegevusplaanidega:

- lühiajaline: 2025,
- keskpikk: 2026–2030,
- pikaajaline: alates 2031. aastast.

### Hinnangute ja eelduste kasutamine

Enamik selles aruandes esitatud kvantitatiivsetest andmetest pärineb kontserni raamatupidamis- ja andmehaldussüsteemidest. Kui teave on saadud koostööpartneritelt või muudelt välistelt osapooltelt, on see aruandes eraldi nimetatud.

Väärtusahelaga seotud andmete puhul ei kasuta me hinnangulisi arvutusi, vaid tugineme partnerite esitatud dokumentidele, aruannetele ja arvetele. Andmeid, mille õigsuses või täielikkuses ei ole piisavat kindlust, ei ole aruandesse kaasatud. Aruandluse täpsuse ja võrreldavuse parandamiseks arendame järjepidevalt oma andmekogumise ja -halduse süsteeme ning tihendame koostööd väärtusahela partneritega.

### **Muudatused ja parandused**

2025. aasta kehtivaruandele on varasemast GRI-põhisest aruandest põhjalikum. Kõik muudatused ja varasemate vigade parandused on selgitatud kas vastavas avalikustamishoones või teemat käsitlevas jaotises. Kontsern ei ole kasutanud ESR5-i 1 lisas C lubatud järkjärgulisi leevendusi.

### **Auditeerimine ja kontroll**

Aruanne on vabatahtlik ega ole läbinud audiitorkontrolli. Süsinikuheitmete andmed aastani 2024. on läbinud kolmanda osapoole auditi ning valideeritud Airport Carbon Accreditation (ACA) programmi raames.

## **GOV-5 Kestlikkusaruande sisekontroll**

Kontsernis kogutakse kehtivusega seotud andmeid süstemaatiliselt osakondade kaupa ja lõimituna igapäevastesse tööprotsessidesse. Andmed koondab keskselt andmestikuks kehtivuse juht.

Andmete õigsust ja terviklikkust kontrollitakse mitmel tasandil, sh osakondade tasandil tehtavate esimeste kontrollide, neljasilmapõhimõtte, funktsioonide lahususe ning automatiseeritud IT-kontrollide kaudu. Lisaks tehakse enne aruande kinnitamist siseauditeid ja ristkontrole, et tagada esitatava teabe usaldusväärsus ja kvaliteet.



## GOV-1 Haldus-, juht- ja järelevalveorganite roll

Ühingujuhtimise põhimõtted ja vastutuste jaotus on kirjeldatud tegevusaruande peatükis „Ühingujuhtimine“ (vt lk 11–17).

Selles peatükis antakse ülevaade kestlikkuse juhtimisest ja vastutuse jaotusest kontsernis.

Viieliikmeline nõukogu suunab juhatuse tegevust, kinnitab kontserni strateegia ja aastaeelarve ning hindab kord kvartalis majandus- ja tegevustulemusi, sh kestlikkusega seotud mõõdikuid. Nõukogu roll on tagada, et kontserni tegevus on kooskõlas pikaajaliste eesmärkidega, anda suuniseid kestlikkuse teemadel ja jälgida strateegia elluviimist. Nõukogu kogunes 2025. aastal 8 korda, keskendudes strateegilistele küsimustele, investeringutele ja tulemuslikkusele. Nõukogu liikmete ametiaeg on 3 aastat ja nende tasustamine on avalikustatud vastavalt kehtivatele nõuetele.

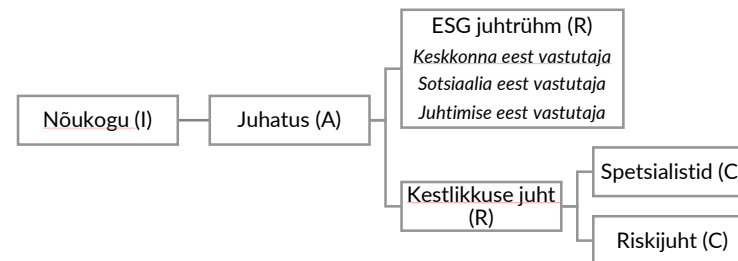
Neljaliikmeline juhatus vastutab kontserni strateegia elluviimise, riskide juhtimise ning kestlikkuse eesmärkide lõimimise eest igapäevategevusse ja finantsplaneerimisse. Juhatus kinnitab kestlikkuse tegevuskavad, jaotab nende elluviimiseks vajalikud ressursid ja jälgib ESG eesmärkide täitmist. ESG juhtrühma ettepanekud viiakse äritegevustesse juhatuse liikme kaudu, kelle vastutusvaldkonda kuuluvad finantsjuhtimine, kvaliteet ja riskijuhtimine. Juhatus kannab lõppvastutust kontserni kestlikkuse tulemuste eest.

Juhtkond, kuhu kuuluvad valdkondade juhid, toetab strateegia elluviimist kogu kontsernis ning tütarettevõtetes AS Tallinn Airport GH, AS Airport City ja AS Airport Fuel Terminal. Kõik tütarettevõtted lähtuvad kontserni kestlikkuse poliitikast, annavad panuse kestlikkuse tegevuskavadesse ning esitavad vastavad andmed ESG juhtrühmale, tagades ühtse juhtimis- ja aruandluspraktika kogu kontserni ulatuses.



Nõukogu ja juhatuse koosseisu [mitmekesisust ja liikmete kogemusi](#) käsitlev teave on esitatud lehekülgedel 12–16.

**Joonis 5.** Kestlikkuse juhtimise struktuur (I – informeeritav, A – vastutaja, R – teostaja, C – nõustaja)



ESG juhtrühma juhhib kestlikkuse juht ning selle koosseisu kuuluvad juhatuse liige, juhtkonna liige ning kvaliteedi-, vastavus- ja keskkonnaosakonna juht. ESG juhtrühm koordineerib kestlikkusega seotud tegevusi kogu kontsernis ja suunab kestlikkuse igapäevaseid protsesse. 2025. aastal pidas ESG juhtrühm 6 koosolekut.

Juhrühma peamised ülesanded on:

- kestlikkuse (ESG) poliitikate ja tegevuskavade elluviimise koordineerimine koostöös valdkondade juhtidega;
- ESG eesmärkide lõimimine riskihindamisse ja juhtimisotsuste tegemisse;
- kahese olulisuse analüüside tegemine peamiste mõjude, riskide ja võimaluste (ingl *impact, risk and opportunity*, IRO) tuvastamiseks;
- ESG mõõdikute jälgimine ja kestlikkuse aruandluse koordineerimine;
- parendusvajaduste tuvastamine ja edastamine vastutavatele osakondadele, samuti parandustegevuste elluviimise toetamine.

Kestlikkuse juhtimine on kontsernis korraldatud kõrgeimal juhtimistasandil juhatuse eestvedamisel ning viiakse praktiliste tegevusteni läbi ESG juhtrühma ja kestlikkuse juhi.

## GOV-2 Mõjude, riskide ja võimaluste juhtimine

Juhatus tuvastas koostöös osakondadega kontserni jaoks olulised mõjud, riskid ja võimalused (IRO), mis moodustavad kestlikkuse poliitika ja edasiste tegevuste aluse.

Iga IRO on seotud kindlate tulemusnäitajatega (KPI), mis on koondatud viieaastasesse tegevuskavasse. Tegevuskava koostab ESG juhtrühm ja juhatus kinnitab selle. Eesmärkide täitmist ja tulemusi hinnatakse vähemalt kord aastas.

IRO-dega seotud tegevuste elluviimise eest vastutavad osakonna- ja valdkonnajuhid oma aastaste eesmärkide ja valdkondlike strateegiatega. Järelevalve ja võimalike probleemide tõstatamise roll on jaotatud järgmiselt:

- keskkonnaga seotud IRO-de puhul kvaliteedi-, vastavus- ja keskkonnajuhtimise osakonna juht;
- sotsiaalsete IRO-de puhul personalijuht;
- juhtimisega seotud IRO-de puhul juhatuse liige, kelle vastutusvaldkonda kuuluvad finants-, kvaliteedi- ja riskijuhtimine.

Kestlikkuse juht koordineerib avalikustatava ESG teabe ettevalmistamist ning toetab osakondi kestlikkuse põhimõtete lõimimisel igapäevategevusse koostöös ESG juhtrühmaga.

### Andmete kvaliteet ja aruandlus

Osakonnad koguvad ja esitavad kestlikkusega seotud andmed ESG juhtrühmale, kes koondab need terviklikuks ülevaateks enne kestlikkuse aruandesse lisamist. Vajaduse korral kaasatakse väliseid eksperte, et tagada kasutatava meetodika asjakohasus ning andmete täpsus ja usaldusväärsus.

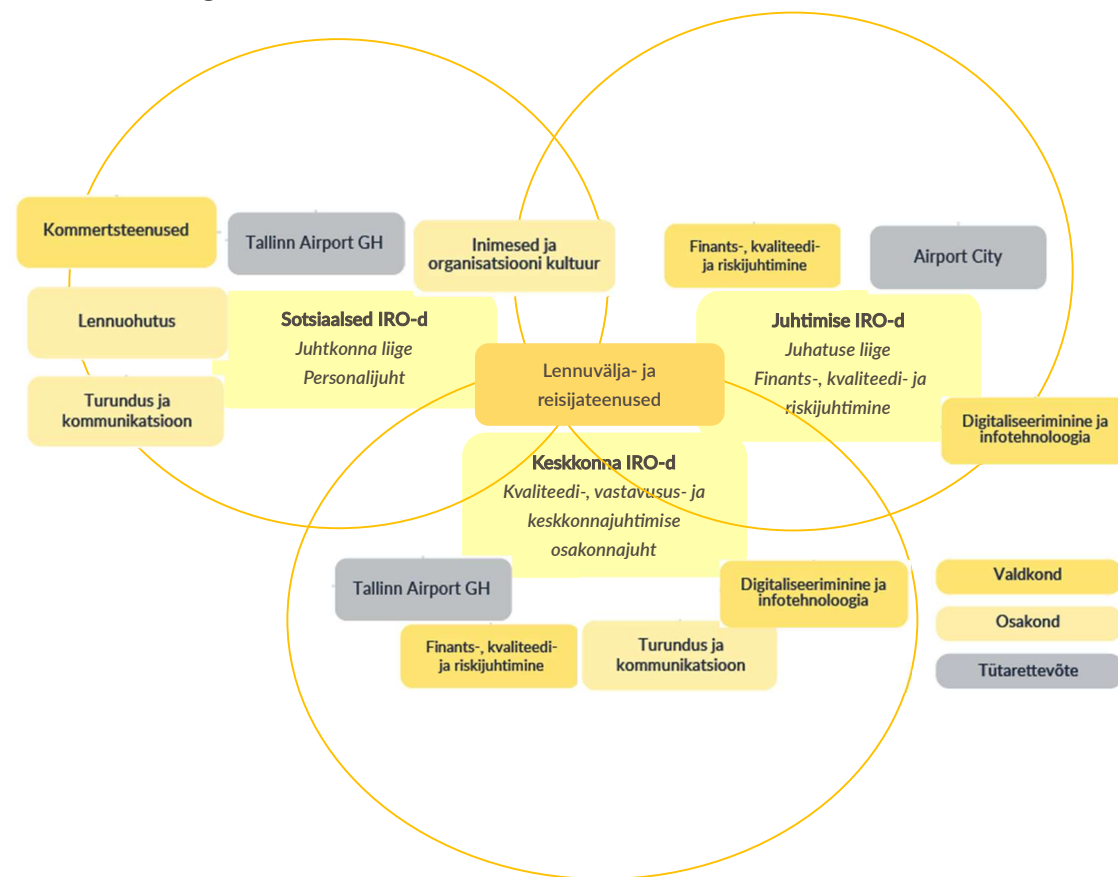
Kestlikkuse juht koondab olulisemad järeldused ja tähelepanekud ESG juhtrühmale ning juhatusele, et tagada juhtkonnale õigeaegne ja piisav teave kestlikkusega seotud otsuste tegemiseks.

2025. aastal kaasati kestlikkuse konsultante kahese olulisuse analüüsi tegemiseks, kliimarisikide hindamiseks, väärtusahela tuvastamiseks ja CSRD-põhise kestlikkusaruande ettevalmistamiseks.



Olulised mõjud, riskid ja võimalused (IRO-d) on esitatud lehekülgedel 67–76.

Joonis 6. illustreerib, kuidas iga oluline teema on seotud vastutava ülevaatajaga ning milline on osakondade roll nende rakendamises ja andmete kogumises.




## Olulised mõjud, riskid ja võimalused

Kontserni aruandluses kajastatavad olulised teemad on määratud vastavalt ESRS-i ja Euroopa finantsaruandluse nõuanderühma (EFRAG) kahese olulisuse hindamise rakendusjuhisele IG1. Protsessi toetas konsultatsioonifirma Millton New Nordics.

Kahese olulisuse põhimõtte alusel tuvastati ja hinnati olulisi mõjusid, riske ja võimalusi (IRO) nii kontserni enda tegevustes kui ka terves väärtusahelas.

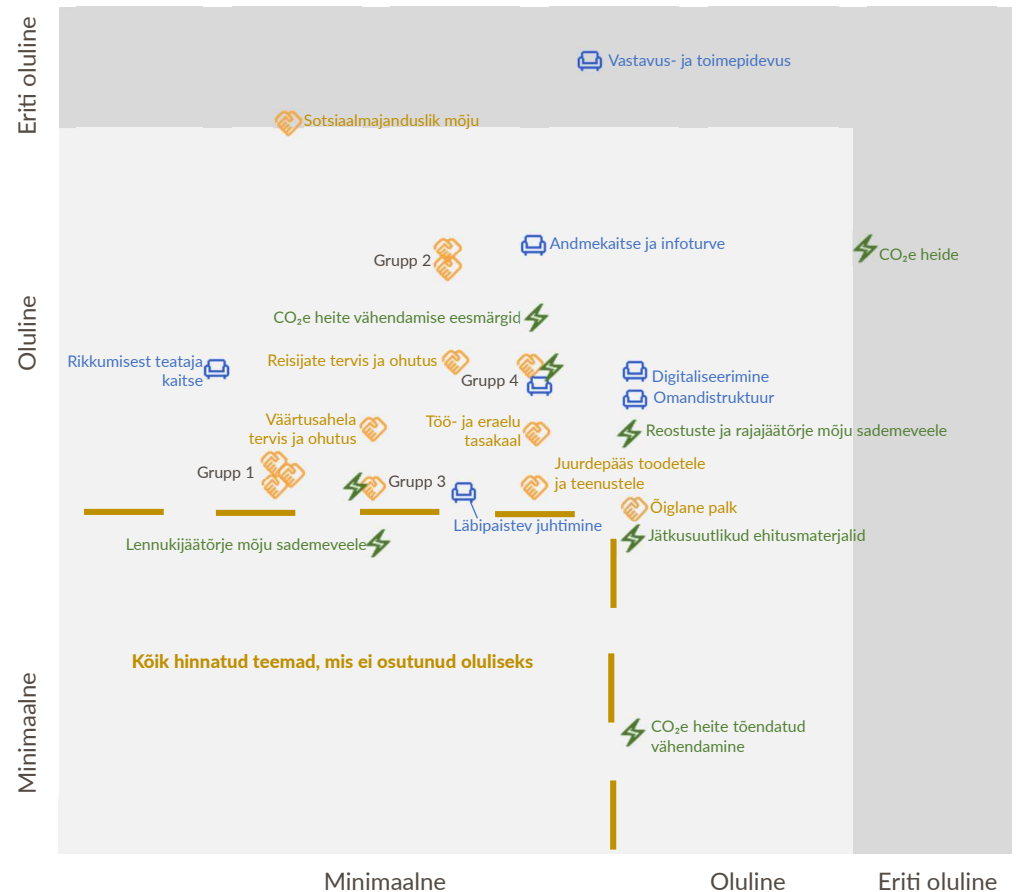
Tuvastatud olulised IRO-d on esitatud kahese olulisuse maatriksis. Keskkonnateema „lennukijäätörje mõju sademeveele“ jäi küll finants- ja mõjupõhise olulisuse lävendist allapoole, kuid töötajate ja sidusrühmade sisendi põhjal lisati see aruandesse, poliitikasse ja tegevuskavasse.

 **Kontserni ärimudel, partnerlused ja väärtusahel** on kirjeldatud aruande lehekülgedel 78–80.

Joonisel 7 on sama olulisusega teemad koondatud kõrvuti paiknevate ikoonidena. Gruppide kirjeldused on esitatud alljärgnevalt:


- Grupp 1 hõlmab järgmisi IRO-sid: inimõigused ja diskrimineerimiskeeld; teabe kättesaadavus ja kvaliteet reisijatele, külalistele ja avalikkusele; õiglased töötingimused partner- ja alltöövõtjatele.
- Grupp 2 käsitleb kohalike kogukondade ja veekogude puhast vett ja kanalisatsiooni ning reisijate ja küllastajate turvalisust.
- Grupp 3 hõlmab õiglast töötasu väärtusahelas ning jäätmeteket ja sorteerimist.
- Grupp 4 käsitleb energiatarbimist ja energiaallikate jaotust, töötaja korraldust, töötervishoidu ja -ohutust ning meetmeid korrupsiooni, altkäemaksu ja väärkäitumise ennetamiseks.



Joonis 7. annab ülevaate tuvastatud mõjudest, riskidest ja võimalustest (IRO-d). IRO-de nimetused on lühendatud. X-telg näitab finantsolulisust, Y-telg mõju olulisust





Järgnev tabel kajastab kontserni olulised IRO-d koos kirjeldusega, finantsmõju ning asukoha määratlusega väärtusahelas. ESRS-i nimetused on aruandes lingitud teemat käsitlevate peatükkidega, võimaldades lugejal kiiresti ja mugavalt liikuda vastava sisu juurde. Lisaks on nooltega tähistatud IRO juhtimise meetmed.


Tabel 17. IRO-de selgitused


ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
<b>E1 kliimamuutused</b> 	CO <sub>2</sub> heide (mõjualad 1, 2 ja 3)	Risk koos tegeliku negatiivse mõjuga	Allavoolu	<p>Kontserni CO<sub>2</sub> jalajälg tuleneb eelkõige mõjuala 3 tegevustest, mis on lennuoperatsioonid, ehitustegevus ja reisijate saabumine lennujaama. 2025. aastal oli heitkogus ligikaudu 28 598 tCO<sub>2</sub>e, millest suurem osa (98%) oli seotud mõjualaga 3. Need heitkogused kujutavad endast lühiajalisi ja keskpikki üleminekuriiske, mis suurendavad tegevuskulusid ja investeerimisvajadust, ning pikaajalisi füüsilisi riske, mis võivad mõjutada taristut. Tallinna lennujaama kliimaneutraalsuse saavutamine eeldab heite vähendamist kogu väärtusahelas.</p> <p>→ Leevendusmeetmed hõlmavad kontsernile kuuluva autopargi elektrifitseerimist, vähese süsinikusaldusega ligipääsu edendamist (nt trammiliini rajamine, sõidujagamise parkimine) ning maapealsete teenuste osutajate vähese heitega sõidukite nõude ja jätkusuutliku ehituse nõuete rakendamist. Lühiajaliselt toovad need tegevused kaasa kulude kasvu energiaülemineku investeeringute ja hangete lisanõuete tõttu ning keskpikas plaanis investeeringuid vähese süsinikusaldusega taristusse, sh päikeseparkidesse.</p>
	CO <sub>2</sub> heite vähendamise eesmärgid (ressursside ja tehnoloogia kättesaadavus, talvine kliima, hinnatõus)	Võimalik negatiivne mõju	Oma tegevus	<p>Tallinna lennujaam on alates 2018. aastast vähendanud CO<sub>2</sub> otseseid heitkoguseid 96% võrra ja soovib hoida jääkheited alla 10%, kompenseerides ainult vältimatud heitkogused. 2025. aastal saavutati CO<sub>2</sub>-neutraalsus (ACA tase 3+) ja eesmärk on kliimaneutraalsus 2030. aastal. Reisijate ja lendude arvu kasv võib suurendada kompenseerimisvajadust ning vajadust investeerida vähese heitkogusega tehnoloogiasse.</p> <p>→ Peamised katsumused võimaliku negatiivse mõju vähendamisel on seotud taastuenergia piiratud kättesaadavuse, elektriseadmete talvise töökindluse, eritehnika alternatiivide puudumise ja kõrgete investeeringukuludega. Katsumused võivad mõjutada avalikku arvamust, töötajate usaldust ja juurdepääsu kestlikkuse rahastamisele, nihutades eesmärkide saavutamist.</p>
	Tõendatud CO <sub>2</sub> heitkoguste vähendamine	Võimalus	Oma tegevus ja allavoolu	<p>Tõendatud heitkoguste vähendamine tugevdab kontserni mainet ja atraktiivsust jätkusuutlikkusele orienteeritud partnerite seas ning parandab juurdepääsu rahastusele. Negatiivse mõju maandamine loob usaldusväarsuse, toetab strateegia kooskõla ja aitab kaasa ettevõtte kasvule, vähendades samal ajal regulatiivseid ja finantsriske.</p>


ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
	Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus	Võimalik negatiivne mõju	Ülesvoolu, oma tegevus ja allavoolu	<p>Kontserni suurimad energiatarbijad on lennuraja valgustus, terminalid ning kütte-, ventilatsiooni- ja jahutussüsteemid. Elektrienergia on täielikult taastuv ning kaugküte kuni 70% ulatuses taastuvallikatest, kuid sõltuvus elektrivõrgust ja fossiilkütustest muudab kontserni haavatavaks hinnakõikumiste ja kulude suurenemise suhtes. Kohapealne päikeseenergia, mis võib katta kuni poole tarbimisest, sõltub ilmastikuoludest. Kuna tegu on Eesti elutähtsa teenuse taristuga, on katkematu töö tagamiseks vajalikud varudiiseldgeneraatorid.</p> <p>Kontserni energiatarbimine suurendab negatiivset keskkonnamõju ja tegevuskulusid.</p> <p>→ Leevendusmeetmetena on rajatud 19 päikeseparki koguvõimsusega 4,4 MW, elektrifitseeritakse sõidukipark ja ehitatakse LEED-sertifikaadiga hooneid. Tõhusust ja heitkoguseid reisija kohta jälgitakse mõõdikute abil. Eesmärk on 2030. aastaks toota kohapeal rohkem taastuvelektrit, kui tarbitakse.</p>
E2 Saastus 	Reostuste ja rajajäätõrje mõju sademeveele	Risk koos tegeliku negatiivse mõjuga	Oma tegevus	<p>Tallinna lennujaam töötab ööpäev ringi, mistõttu tuleb lennuliiklusal hoida aasta läbi puhta ja jäävabana. Regionaalsetes lennujaamades tagatakse lennuliiklusal korrashoid kehtivate töögraafikute ja lennuoperatsioonide vajaduste järgi. Selleks kasutatakse naatrium- ja kaaliumformiaatidel põhinevaid raja jäätõrjevahendeid, mis on biolagunevad ja vähetoksilised. Statistiliselt näeme aastate jooksul pikenenud talvi, mis suurendavad nende vahendite kasutust. Tallinnas mõjutab sademevee kvaliteeti lisaks Suur-Sõjamäe äravool ning nafta- ja kütusesaaste, mis võib tekkida lennukite tankimisel ja tehnika hooldamisel.</p> <p>Tagajärjed ja riskid võivad hõlmata keskkonnatrahve ja leevendusüsteemide rakendamise ja haldamise kulu.</p> <p>→ Mõju vähendamiseks kasutatakse dreanaažil põhinevat veejuhtimist, kontrollitakse kemikaalide kasutamist ja tehakse sademevee seiret, mille tulemusi kontrollib Keskkonnaamet. Saaste vältimiseks tehakse regulaarset tehnika ja seadmete hooldust, koolitatakse töötajaid ning reageeritakse kohe kõikidele leketele. Juhtumeid uurib lennuohutuse osakond, et vältida reostuste kordumist.</p>
E3 Vee- ja mereressursid 	Piirnevate veekogude saastumine glükoolil põhinevate jäätõrjevahendite tõttu	Tegelik negatiivne mõju	Oma tegevus	<p>Reisijate ohutuse tagamiseks kasutatakse lennukite jäätõrjel propüleenglükooli (tüüp 1 ja 2). Glükool on värvitu, lõhnatu ja vähetoksiline vedelik, mida kasutatakse laialdaselt toiduainetes, kosmeetikas ja ravimitööstuses. Jäätõrjevahendina seguneb see sulaveega ja selle jõudmisel veekogudesse suureneb ümbritsevates kraavides hapnikutarve, mis võib mõjutada veekvaliteeti.</p> <p>→ Mõju vähendamiseks rakendab kontsern dreanaažitaristut ja biolagunevaid jäätõrjevahendeid. Need meetmed suurendavad lühiajaliselt tegevus- ja keskkonnamõju juhtimise kulusid.</p>


ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
<b>E5 Ressursi-kasutus ja ringmajandus</b> 	Jäätmete teke ja sorteerimine	Tegelik negatiivne mõju	Ülesvoolu, oma tegevus ja allavoolu	<p>Kui tarnijad, töötajad ja partnerid eiravad jäätmete sorteerimise nõudeid, suurenevad jäätmekäitluskulud ning utiliseerimisega seotud heiteid. Lisaks kujutab lennuväljal olev lahtine ja lendlev prügi otsest ohtu õhusõidukitele. Praegune jäätmete sorteerimise tase on keskmiselt kuni 40% kuus, mis piirab materjalide taaskasutuse ja ringlussevõtu võimalusi.</p> <p>→ Kontsern tegeleb olukorra parandamisega mitmel tasandil, rakendades kohapealset jäätmete sorteerimist, loimides kestlikkuse nõuded lepingutesse, tehes jäätmeruumides regulaarset kontrolli ja korraldades partneritega koostöökohtumisi. Lennuväljal patrullivad pidevalt rajameistrid, kes eemaldavad liiklusalalt kõik esemed ja prügi, et tagada lennuohutus. Kõrgema sorteerimistaseme saavutamine võimaldab vähendada jäätmekäitlusega seotud tegevuskulusid ning toetab Euroopa Liidu jäätmete sorteerimise ja ringluseesmärkide täitmist.</p> <p>Sidusrühmad soovivad näha projektides taaskasutatud ja vähese keskkonnamõjuga ehitusmaterjale.</p>
	Jätkusuutlikud ja taaskasutatud ehitusmaterjalid	Võimalus	Ülesvoolu ja oma tegevused	<p>→ Strateegiliselt toetab selliste materjalide loimimine jätkusuutlikku taristut ja Euroopa Liidu taksonoomia nõuetele vastavust. Praegu käsitletakse rakendamist projektipõhiselt koos LEED-standardi kasutamisega.</p> <p>Eelnimetatud materjalid suurendavad lühiajalisi kulusid, kuid võivad vähendada pikaajalisi hoolduskulusid ja parandada juurdepääsu rahastusele.</p> <p>Umbes 80% meie töötajatest töötab vahetustega, et tagada lennujaama ööpäevaringne toimimine. Varajased väljumised algavad kell 4 hommikul ja hilised lõppevad kella 2 paiku öösel.</p>
<b>S1 Oma töötajaskond</b> 	Tööaeg	Tegelik positiivne mõju	Oma tegevus	<p>→ Järgime rangelt Eesti tööõigust ja Euroopa Liidu direktiive, mis reguleerivad töö- ja puhkeaega, sh öötööd, ületundide tegemist ja kohustuslikke puhkeperioode. Tööajakavade koostamisel võtame võimaluse korral arvesse töötajate eelistusi. Me reageerime operatiivselt puudumistele ja haiguslehtedele, et vähendada töötajate väsimust ning tagada tööprotsesside katkematu ja ohutu toimimine.</p> <p>Tegevused: paindlik graafikute planeerimine, kiire reageerimine puudumistele ja regulatsioonide järgimine.</p>
	Õiglane ja konkurentsivõimeline palk	Risk	Oma tegevus	<p>Kui välised majandustingimused või turuolukord vähendavad töötasu konkurentsivõimet, võib kontsernil olla keeruline talente meelitada ja hoida.</p> <p>→ Selle riski vähendamiseks hoiame tasustamise põhimõtted läbipaistvad, vaatame regulaarselt üle palgad ja hüved, tagame õigeaegse palgamakse ning jälgime palgalõhet, et tagada võrdne tasu. Oleme alustanud ettevalmistusi Euroopa võrdse palga direktiiviga vastavusse viimiseks, et tugevdada õiglast ja läbipaistvat tasustamist.</p>

ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
	Töö- ja eraelu tasakaal	Tegelik negatiivne mõju	Oma tegevus	<p>Töö- ja eraelu tasakaalu hoidmine on maapealse teeninduse ja reisijate teenindusega seotud töötajatele keerukas, eriti tipphooaegadel. Vahetustega töö, füüsiline koormus ja töömahu hooajaline kasv suurendavad väsimusriski ning võivad mõjutada töötajate heaolu ja voolavust. Uue töötaja täielik operatiivvalmidus saavutatakse kuni 6 kuuga, mistõttu on olemasolevate töötajate hoidmine ja motiveerimine kriitilise tähtsusega. Pikk väljaõppeperiood mõjutab otseselt ka teenuse kvaliteeti ja operatiivset valmisolekut, rõhutades vajadust stabiilse ja toetava töökeskkonna järele.</p> <p>→ Mõju leevendamiseks kohandame töögraafikuid, tagame pikemaid puhkeperioode, pakume veebikoolitusi läbipõlemise ennetamiseks, psühholoogilist tuge ja stressijuhtimise töötube ning rakendame lisahüvesid ja tunnustamisprogramme, et hoida töötajad motiveerituna ja vähendada riske.</p>
	Töötajate töötervishoid ja -ohutus	Tegelik negatiivne mõju	Oma tegevus	<p>Lennujaama tegevusega kaasnevad mitmesugused töötervishoiu ja -ohutuse riskid, eeskätt maapealse teeninduse, pagasikäitluse, hooldustööde ning masinate ja seadmete kasutamisega seotud ametikohtadel. Peamised ohutegurid on müra ja vibratsioon, muutlikud ilmastikuolud ning liikuva tehnika läheduses töötamine. Teatud tööülesannete puhul võib esineda ka kokkupuuteid kemikaalidega. Terviseriskid on seotud raskuste käsitsi teisaldamise ja ergonoomikaga ning pikaajalise tööga ekraanide taga, samal ajal kui psühhosotsiaalsed riskid tulenevad töökoormuse kõikumisest, tipphooaegadest ja ebaregulaarsest vahetustega tööst.</p> <p>→ Riskide maandamiseks oleme uuendanud riskianalüüsi, tööohutuskäsiraamatu ja juhendid, korraldanud füüsilise keskkonna mõõtmisi ning sisekontrolle ja auditeid, et tagada ohutu töökeskkond. Kõikidele töötajatele tutvustame tööle asumisel töökeskkonnariske ja isikukaitsevahendite kasutamise nõudeid.</p>
	Inimõigused ja diskrimineerimiskeeld	Tegelik positiivne mõju	Oma tegevus	<p>Kontsernis ei ole tuvastatud inimõiguste rikkumisi. Strateegilise juhtimise juurde kuuluvate hea ärietika põhimõtete alusel oleme taganud töötajatele keskkonna, kus lähtume võrdse kohtlemise põhimõtetest, mille tulemusi jälgime töökeskkonna riskianalüüsi kaudu.</p> <p>→ Meie eesmärk on luua töökeskkond, kus kõik töötajad tunnevad end turvaliselt, kaasatuna ja väärtustatuna. Me ei luba diskrimineerimist, ahistamist ega ebaõiglast kohtlemist soo, vanuse, rahvuse, usu, seksuaalse orientatsiooni, puude ega muude kaitstud omaduste alusel. Värbamine, edutamine ja tasustamine toimuvad läbipaistvalt ja õiglaselt, järgides kõigile töötajatele tutvustatud protseduure.</p> <p>Ettevõtte protseduurid kehtestavad nulltolerantsi diskrimineerimise ja ahistamise suhtes ning töötajatele on loodud selged võimalused muredest teatamiseks. Regulaarsed koolitused ja teadlikkuse suurendamise tegevused toetavad vaimset heaolu ning aitavad kujundada kaasavat töökeskkonda. Arvestame töötajate individuaalseid vajadusi töökeskkonna kujundamisel, töövahendid ja -kohad kohandame ergonoomiliseks ja ohutuks.</p>

ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
<b>S2 Töötajad väärtusahelas</b> 	Õiglased töötingimused partner- ja alltöövõtjatele	Võimalik positiivne mõju	Üles- ja allavoolu	<p>Koostöös partneritega saame aidata väärtusahela töötajaid õiglasemate ja eetilisemate tööpraktikate rakendamisel, edendades jätkusuutlikku ja sotsiaalselt vastutustundlikku tarnevõrgustikku.</p> <p>→ Ootame, et meie partnerid lähtuksid Eesti Vabariigis kehtivast õigusest, mille alusel nad tagavad töötajatele õiglase tasu ja tööohutusnõuded ning järgivad eetilisi tööpraktikaid kestlikkuse nõuetele tuginedes. Rentnikele ja maapealsete teenuste osutajatele tagame ohutu töökeskkonna ja puhkeruumid. Samuti töötame välja käitumiskodeksit, mis toetab inimõiguste põhimõtteid.</p>
	Partnertöötajate tervis ja ohutus	Võimalik negatiivne mõju	Üles- ja allavoolu	<p>Kontserni partnertöötajad ja alltöövõtjatest töötajad seisavad oma töökohal silmitsi võimalike füüsiliste ja psühhosotsiaalsete riskidega. Nende vähendamiseks tutvustame lennujaama töökeskkonna riske ja nõuame partneritelt ohutusnõuete järgimist.</p> <p>→ Aastatel 2025–2027 on planeeritud 44 siseauditit ettevõtte osakondades ja 25 auditit partnerorganisatsioonides. Kuigi meie territooriumil tegutsevad ettevõtted on teadlikud lennujaamaspetsiifilistest ohutusnõuetest ning näitavad üldiselt kõrget ohutuskultuuri taset, on pidev suhtlus kontserni ja partnerite vahel vajalik nende standardite säilitamiseks ja parandamiseks. Lisaks soovime parandada ohutusdokumentide ja juhiste operatiivset ligipääsetavust partneritele, tagades, et neil oleks õigeaegne ja ajakohane info muudatuste ja nõuete kohta.</p>
	Õiglane palk väärtusahelas	Võimalik positiivne mõju	Üles- ja allavoolu	<p>Teeme kõik endast oleneva, et tasuda partneritele kaupade ja teenuste eest esitatud arved mõistliku aja jooksul kokkulepitud tähtjaks, võimaldades nii neil teha oma alltöövõtjatele ja töötajatele tehtud töö eest tasu väljamaksed õigel ajal.</p> <p>→ Tagame, et meie kompensatsioonüsteemid on seadusega kooskõlas, läbipaistvad ja tööturul konkurentsivõimelised. Töötajatele maksame tasu, mis kajastab nende rolli, oskusi ja tulemusi järjepidevalt ja õiglaselt. Samuti ootame, et meie partnerid järgiksid Eesti Vabariigis kehtivat seadust ja tagaksid oma töötajatele õiglase tasu. Selleks oleme kehtestanud maksetingimused, mis tagavad esitatud arvete õigeaegse tasumise ja omakorda võimaldab neil väärtusahela töötajatele palgad õigeaegselt edastada.</p>

ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
<b>S3 Mõjutatud kogukonnad</b> 	Kohalike kogukondade ja veekogude puhas vesi ning kanalisatsioon	Tegelik negatiivne mõju	Allavoolu	<p>Lennujaama tegevus võib mõjutada ümbritsevaid veekogusid peamiselt sademevee kaudu, mis võib sisaldada jäätõrjekemikaalide jääke. Need vahendid on vees kergesti lahustuvad ja biolagunevad. Nende lagunemisel suureneb biokeemiline hapnikutarve (BHT), mis võib ajutiselt mõjutada veekvaliteeti. Keskkonnaameti hinnangul ei ole täheldatud mõju bioloogilisele mitmekesisusele, kuid avalikkuse, töötajate ja partnerite oluliste teemade analüüsil tõusis teema oluliseks. Soovime suurendada teadlikkust ja tagada läbipaistvuse.</p> <p>→ Lumi koos jäätõrjevahendite jääkidega kogutakse lumesulamisaladele, kuhu on paigaldatud püüdurid, ning äravool juhitakse kanalisatsiooni, sulaveega liikunud vesi jõuab Pirita jõkke ja sealt Tallinna lahte. Riskide vähendamiseks teeme Keskkonnaametile regulaarset seiret ja hooldame äravoolutaristut.</p>
	Sotsiaal-majanduslik mõju kohalikele partneritele ja kogukondadele	Võimalus	Allavoolu	<p>Kontsern parandab Eesti ühenduvust ja piirkondlikku ligipääsetavust, tagades usaldusväärse lennuliikluse CAT II sertifitseerimise ning regionaalsete lennujaamade haldamise kaudu. See vähendab ilmastikust tingitud häireid ja tagab kohalikele kogukondadele järjepideva ligipääsu nii kodumaistele kui ka rahvusvahelistele sihtkohtadele.</p> <p>Kontsern edendab turismi, ettevõtlust ja töövõimalusi: teenindatud reisijate arv toetab hotellide, transpordi, restoranide ja kultuurisektori arengut.</p> <p>→ Regionaalsete lennujaamade käitamine aitab vältida äärealade isoleeritust, luua töökohti ja soodustada investeeringuid. Lisaks pakutakse ligipääsu haridusele, meditsiinile ja päästelendudele. Lennunduse mõju suurendamiseks antakse välja stipendiume ja korraldatakse töövarjutusprogramme ning kogukonna kaasamine tugevdab sidemeid ja arendab lennundusteadmisi.</p>

ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
<b>S4 Tarbijad ja lõppkasutajad</b> 	Teabe kättesaadavus ja kvaliteet reisijatele, külalistele ja avalikkusele	Tegelik positiivne mõju	Allavoolu	<p>Kontsern tagab, et reisijatel, külalistel ja avalikkusel on juurdepääs kvaliteetsele, täpsele ja õigeaegsele teabele lendude, ajakavade, tühistamiste, protseduuride ja teenuste kohta.</p> <p>→ Vastused päringutele on alati andmepõhised ja need on kinnitanud vastava valdkonna spetsialistid. Läbipaistvuse edendamiseks pakume selget, arusaadavat ja võrreldavat teavet mitme kanali kaudu: sise- ja väliskommunikatsiooni, digiplatvormide ja pressiteadete kaudu. Kõik esitatud faktid on kontrollitavad ja arvutuskäigud korratavad.</p> <p>Kontsern tagab reisijate ja küllastajate ohutuse nii hoonetes kui ka lennuvälja territooriumil liikumisel.</p>
	Reisijate ja küllastajate tervis ja ohutus	Tegelik positiivne mõju	Allavoolu	<p>→ Seadmeid ja protsesse jälgitakse pidevalt, et ennetada terviseriske ja vältida õnnetusi. Regulaarsete seirete ja auditite abil kontrollitakse vastavust ohutusnõuetele ning kõrvalekaldeid kõrvaldatakse kohe. Reisijate ja külaliste saatmine lennuväljal toimub protseduuride alusel, et vältida nende kokkupuudet töötavate mootorite, liikuvate sõidukite ja muude riskidega. Vajaduse korral kasutatakse ohutuspiirdeid ja hoiatusmärgistust, et tagada turvaline liikumistekond. Lennujaam pakub ratastooliteenust ja erivajadustega reisijate abistamist, et vähendada terviseriske ning tagada turvaline liikumine.</p>
	Reisijate ja küllastajate turvalisus	Tegelik positiivne mõju	Allavoolu	<p>Kontsern tagab reisijate ja nende vara turvalisuse, rakendades mitmekihilisi julgestusmeetmeid, nüüdisaegseid läbivalgustusseadmeid ning regulaarseid riskihinnanguid.</p> <p>→ Turvakontroll toimub Euroopa Liidu nõuete alusel ning uued seadmed võimaldavad kontrollida pagasi sisu kiiremini ja mugavamalt, vähendades reisijate koormust. Turvaprotsessid vaadatakse pidevalt üle ja neid uuendatakse, et ennetada riske ja tagada vastavus rahvusvahelistele standarditele. Koostöö Politsei- ja Piirivalveametiga ning kriisiõppused koos koolitatud personali ja selgete protseduuridega loovad keskkonna, kus reisijad tunnevad end kaitstult ja usaldusväärsetl.</p> <p>Kontsern tagab kõigile reisijatele, sh erivajadustega inimestele, ligipääsetava ja kvaliteetse juurdepääsu taristule ja teenustele.</p>
	Juurdepääs toodetele ja teenustele kõigile kliendigruppidele	Tegelik positiivne mõju	Allavoolu	<p>→ Ligipääsetavus on läbimõeldud kõigis ehitus- ja renoveerimisprojektides. Reisikogemuse parandamiseks on kasutusele võetud iseteeninduspagasi ja ülemõõdulise pagasi registreerimine, iseteenindusväravad ja EDSCB C3 turvakontrolliseadmed, mis lihtsustavad läbipääsu. Uued ootealad pakuvad rohkem ruumi ja mugavust, terminalis on selged viidad ja takistusteta liikumisteed. Piiratud liikumisvõimega reisijatele tehakse ligipääsetavuse auditeid ja kõik laiendused vastavad universaalse disaini standarditele.</p>

ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
<b>G1 juhtimine</b> 	Andmekaitse, küberturvalisus ja infoturve	Võimalik negatiivne mõju	Ülesvoolu, oma tegevus ja allavoolu	<p>Andmekaitse- ja infoturberikkumised võivad põhjustada andmelekkeid, volitamata ligipääsu ja teenuste katkestusi, mis ohustavad reisijate, töötajate ja partnerite usaldust. Riskid võivad tekkida partnerite süsteemidest ja sisemistest eksimustest või mõjutada reisijaid ja teenuseid.</p> <p>→ Kontsern vähendab andmekaitse- ja infoturbeintsidente, mis võivad ohustada andmete ja süsteemide turvalisust. Infoturbehaldusel järgitakse ISO 27001 standardeid, riskijuhtimine hõlmab pidevat tuvastamist ja leevendamist. Korraldatakse küberturvalisuse koolitusi ja õngitsuskampaaniaid, et suurendada töötajate teadlikkust. Kohustuslikud koolitused katavad paroolihalduse, pahavaratõrje, lunavarakaitse ja mobiilseadmete turvalise kasutuse. Eesmärk on null suuremat intsidenti aastas ja ISO 27001 sertifitseerimine 2025. aastal.</p>
	Läbipaistvad juhtimispraktikad	Võimalik negatiivne mõju	Oma tegevus ja allavoolu	<p>Puudulik läbipaistvus juhtimises võib vähendada töötajate ja sidusrühmade usaldust, tekitada ebaselgust otsustes, vähendada vastutust ning nõrgendada vastavust eetika- ja õigusnormidele.</p> <p>→ Riskide vähendamiseks rakendab kontsern hea ärijuhtimise tava ja ärireeetika korda. Infot jagatakse regulaarselt infokoosolekute, uudiskirjade ja intraneti kaudu. Tagasisidesessioonid toetavad parendustegevusi ning koolitusprogrammid arendavad juhtimisoskusi ja töötajate heaolu. Töötajate liitumiste ja lahkumiste kuuülevaadet suurendavad läbipaistvust.</p> <p>→ Oleme Eestis elutähtsa teenuse osutaja ja vastutame selle toimepidavuse eest.</p>
	Vastavuse ja toimepidevuse juhtimine	Risk võimaliku negatiivse mõjuga	Oma tegevus ja allavoolu	<p>Rakendame vastavuse ja toimepidevuse juhtimise põhimõtteid ning vastavuse tagamist eelkõige lennuvälja käitajale ja aeronavigatsiooniteenuse osutajale kehtestatud nõuetele, et tagada teenuste järjepidevus. Regulaarsete auditite ja kriisijuhtimise õppuste kaudu valmistume hädaolukordadeks.</p> <p>Võimalik risk tuleneb ettenägematutest sündmustest, nagu geopoliitilised pinged, tarneahela katkestused ja loodusõnnetused, mis võivad mõjutada äri jätkusuutlikkust, vähendada sidusrühmade usaldust ning häirida kriitiliste teenuste osutamist. Sellised sündmused võivad kaasa tuua operatiivseid katkestusi ja mõjutada laiemalt ühiskonna toimimist.</p>

ESRS	Olulised teemad	Mõju, risk või võimalus	Asukoht väärtusahelas	Kirjeldus ja mõju/riski/võimaluse juhtimine
	Poliitiline mõju ja omandistruktuuri tagajärjed	Risk koos tegeliku negatiivse mõjuga	Oma tegevus ja allavoolu	<p>Kontsern kuulub Eesti Vabariigile ja on Kliimaministeeriumi haldusalas. Omaniku ootused hõlmavad jätkusuutlikku ja tõhusat majandamist, ühenduvuse parandamist, taristu arendamist ning avaliku huvi teenimist. Ettevõtte peab olema kasumlik ja maksma omanikutulu, kuid täidab ka strateegilisi kohustusi, mis on olulised riigi regionaalse ühenduvuse ja majanduse jaoks, ent ei pruugi olla otseselt majanduslikult tasuvad (nt regionaalsete lennujaamade käitamine). Poliitiline mõju avaldub riiklike strateegiate ja õigusnõuete järgimises, mis suunavad investeeeringuid ja teenuste kättesaadavust. Poliitiliste prioriteetide muutumine võib mõjutada kasumlikkust, investeeeringute ajakava ja tegevuste paindlikkust, suurendades kulusid ning piirates ärivõimalusi.</p> <p>→ Hindame regulaarselt poliitilise mõju ohte ning tagame, et juhatus ja nõukogu tegutsevad iseseisvalt, järgides õigusakte ning tasakaalustades ärihuve ja ühiskondlikke vajadusi.</p>
	Innovatsioon, digitaliseerimine ja tegevuse tõhusus	Võimalus positiivse mõjuga	Oma tegevus	<p>Iseteeninduslahenduste rakendamine loob võimaluse tugevdada lennujaama konkurentsivõimet, tõhustada käitamisprotsesse ja suurendada klientide rahulolu.</p> <p>→ Automaatsete <i>check-in</i>'i ja pagasi äraandmise süsteemide juurutamine parandab reisijakogemust. Tehisaru kasutamine reisijavoogude prognoosimiseks ja ressursiplaneerimiseks vähendab ooteaegu ning optimeerib ressursikasutust. Nutikad hoonehaldussüsteemid ja energiatõhus tehnoloogia aitavad vähendada kulusid ning suurendada töökindlust. Koostöö tehnoloogiapartneritega loob uusi võimalusi innovatsiooni kiirendamiseks ja kestlikkuse eesmärkide saavutamiseks.</p>
	Rikkumisest teataja kaitse	Tegelik positiivne mõju	Oma tegevus ja allavoolu	<p>Sõltumatu vihjeliin ja kindlaks määratud protseduurid suurendavad läbipaistvust ja usaldusväärsust, ennetavad korrupsiooni ja eeskirjade rikkumisi, parandavad sisekontrolli ning tugevdavad eetilist kultuuri, kasvatades sidusrühmade usaldust.</p> <p>→ Kontsernis on loodud sõltumatu vihjeliini süsteem, mida haldab audiitorettevõtte AS PricewaterhouseCoopers, tagades anonüümsuse ja konfidentsiaalsuse. Töötajad, partnerid ja reisijad saavad turvaliselt teatada rikkumistest veebivihjeliini kaudu ning töötajad otse personalijuhile, kõik teavitused edastatakse auditikomiteele üldistatud kujul. Selged protsessid määravad vihjete käsitlemise tähtsust ja tagasiside andmise.</p>
	Korrupsiooni, altkäemaksu ja väärkäitumise ennetamine ja tuvastamine	Tegelik positiivne mõju	Oma tegevus ja allavoolu	<p>Nulltolerants korrupsiooni suhtes loob õiglase töökeskkonna, ennetab rikkumisi, tugevdab usaldust ja kaitseb organisatsiooni mainet.</p> <p>→ Lähtume nulltolerantsist korrupsiooni igas vormis ning järgime ohutuskultuuri põhimõtteid, mis toetavad avatud ja õiglast töökeskkonda. Kontsernis AS kehtivad hea ärietika põhimõtted, mis sisaldavad juhiseid huvide konflikti vältimiseks, ausa konkurentsi tagamiseks ja läbipaistvuse hoidmiseks. Töötajatele on loodud kohustuslikud koolitused, sh e-õppe kursus, ning hanke- ja eelarvega seotud töötajad esitavad regulaarselt huvide konflikti deklaratsioone. Juhatus ja nõukogu liikmed esitavad majandushuvide deklaratsiooni kord aastas. Süsteemne lähenemine aitab ennetada rikkumisi, tugevdada usaldust ja kaitsta organisatsiooni mainet.</p>

## Tulemuspõhine tasustamine

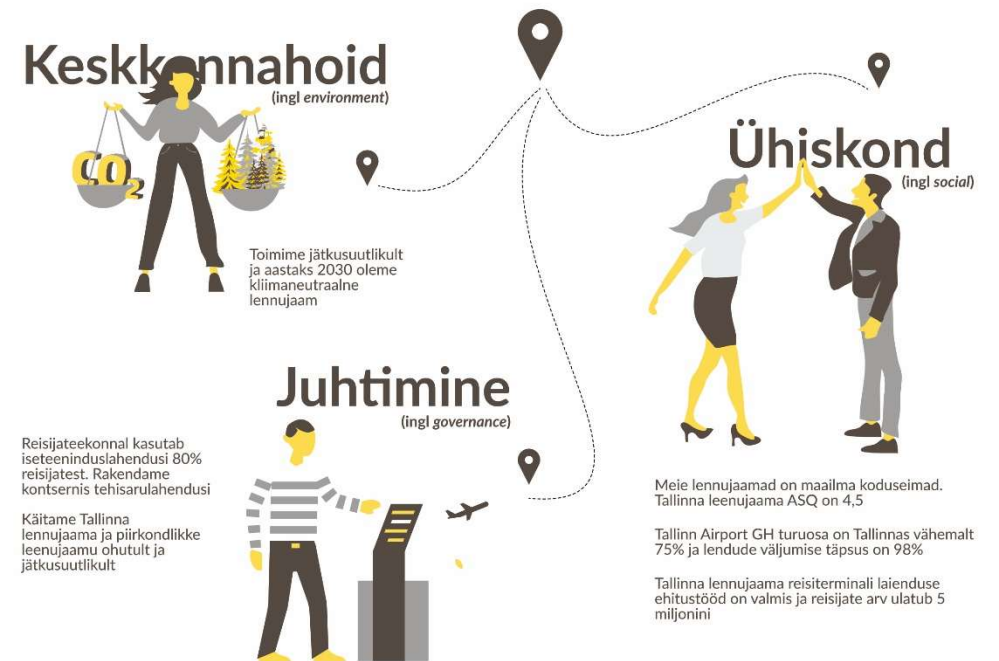
Kontserni tasustamissüsteemis on põhitasu kõrval oluline roll tulemuspõhisel tasul. Selle eesmärk on motiveerida töötajaid ja juhte panustama ettevõtte strateegiliste ning kestlikkuse eesmärkide saavutamisse ning luua sel viisil omanikule pikaajalist väärtust. Tulemuspõhise tasu suurus ja väljamaksete sagedus sõltuvad töötaja rollist ja vastutuse ulatusest. Operatiivtöötajatele makstakse kollektiivset tulemustasu kas igakuiselt või aastapõhiselt, eeldusel et ettevõtte ja/või osakonna tasandil seatud eesmärgid on täidetud.

Spetsialistide ja juhtide aastase tulemustasu maksmine põhineb ettevõtte finantstulemustel ning osakondade ja töötajate individuaalsel panusel kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamisse. Strateegilised, valdkonna, osakonna ja individuaalsed eesmärgid on omavahel seotud, tänu millele tulenevad paljude töötajate sihid otseselt ettevõtte strateegiast. Eraldi kestlikkuse tulemustasu ei ole kehtestatud: tulemustasu makstakse strateegiliste eesmärkide täitmise korral, sh selliste näitajate alusel nagu reisijate rahulolu, iseteeninduslahenduste kasutuselevõtt ja CO<sub>2</sub>e heite vähendamine. Eesmärkide täitmist hinnatakse kord kvartalis ja kokkulepitud moodsuste saavutamisel makstakse kord aastast välja tulemustasu.

Tulemustasu põhimõtted, tasuskeemid ja väljamaksmise eeldused on määratud kindlaks ettevõtte poliitikates, mille on kinnitanud ja mida vaatab regulaarselt üle juhatus. Ärikeskkonna muutumise korral on juhatusel õigus teha tulemustasu põhimõtetes muudatusi, sh vajaduse korral tulemustasude väljamaksmine peatada.

Ettevõtte on seadnud endale 2030. aastaks järgmised strateegilised eesmärgid, mis on seotud IRO-dega

**Joonis 8.** tutvustab kontserni strateegia kestlikkuse eesmäärke.




## Strateegia, ärimudel ja väärtusahel

Kontsern on Eesti lennujaamade haldaja ja arendaja, kelle eesmärk on pakkuda rahvusvahelisi lennuühendusi, mis toetavad Eesti äri- ja turismisektori arengut ning suurendavad riigi konkurentsivõimet. Kontsern ei paku ega toeta tegevusi, mis on keelatud Euroopa Liidus, sh ei tegutseda relva- ega tubakavaldkonnas.


Kontsern tegutseb kahe Euroopa finantsaruandluse nõuanderühma (EFRAG) poolt välja toodud jaotiste alusel, põhivaldkondades:

- muu transport, mis hõlmab lennujaama teenuseid ja parkimist;
- kinnisvara, kuhu kuuluvad kontsessioonitegevused ja muud teenused.

Tütarettevõtte AS Airport Fuel Terminal, mis loodi aruandeperioodi jooksul, tegutseb fossiilkütuste ladustamise valdkonnas.

 Tulude jaotus tegevusvaldkondade kaupa on esitatud aruande peatükis „Majandustulemused ja investeringud“.

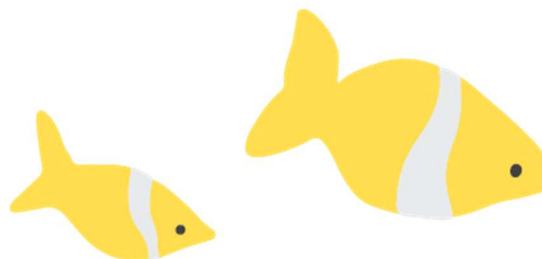
Aruandeperioodil toimunud kontserni struktuuri muudatused on kirjeldatud peatükis „Meeskond“. Töötajate arv ja jaotus on toodud leheküljel 53.

 Lehekülg 5 sisaldab [kontserni struktuuri ja töötajate](#) andmeid.

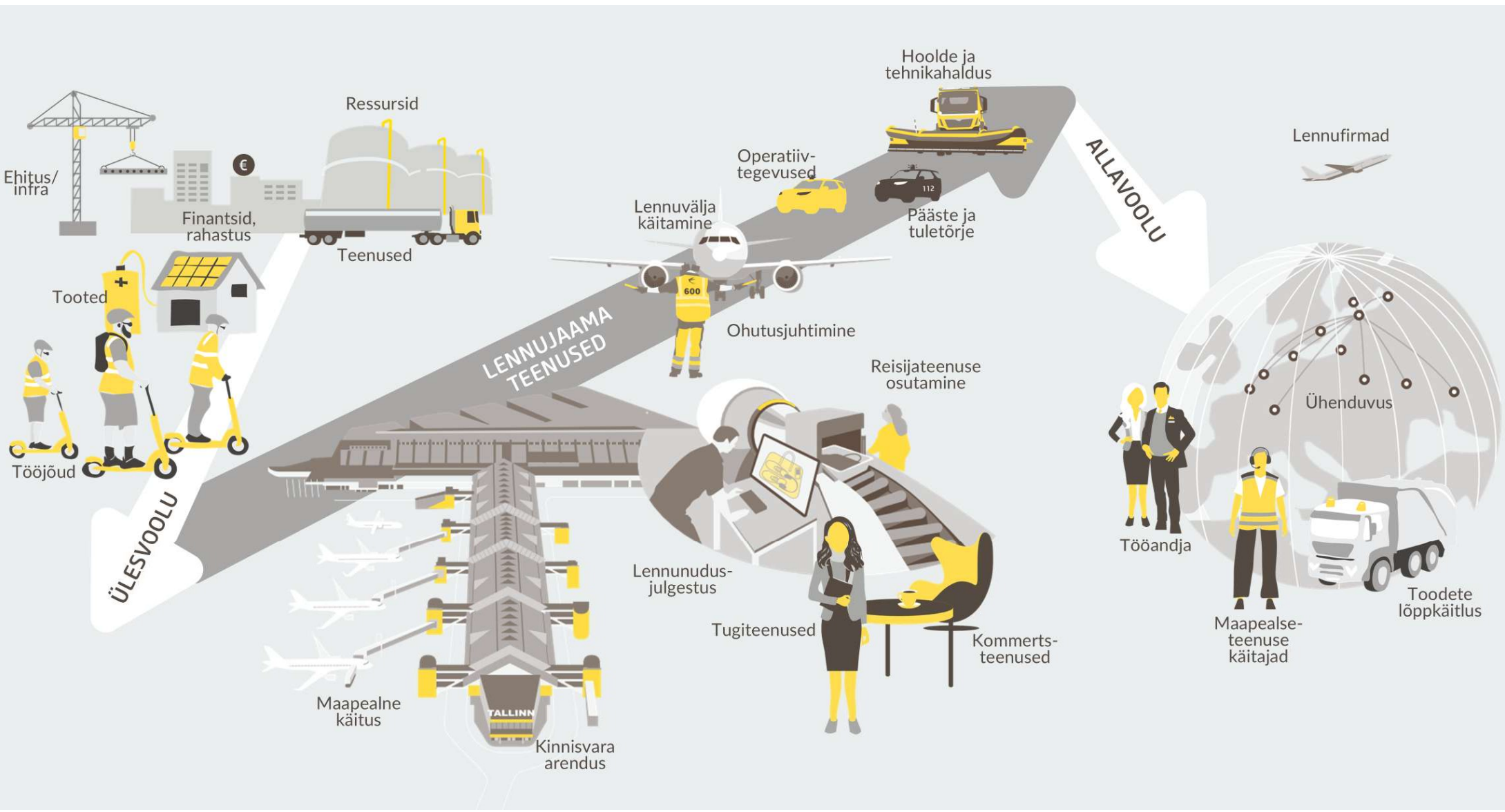
Kontserni ärimudel põhineb lennujaamateenuste osutamisel ja kinnisvarateenuste arendamisel. Kontserni väärtusahel hõlmab peamisi partnereid ja sidusrühmi, sh lennufirmasid, kommertsteenuste osutajaid, reisijaid ja logistikaettevõtteid.



Fookused ja tegevusvaldkonnad on kirjeldatud [tegevusaruande vastavas peatükis](#) sarnaselt strateegia ja eesmärkidega.



Joonis 9. Kontserni üles- ja allavoolu väärtusahel



## Sidusrühmade huvid ja seisukohad

Sidusrühmade kaasamine on tähtis osa lennujaama tegevuse, kestlikkuse ja ühenduvuse arendamisest. Kogutav tagasiside toetab strateegiliste valikute tegemist, poliitikate ajakohastamist ja tööprotsesside parendamist ning aitab suurendada tegevuse läbipaistvust ja usaldusväarsust.

Sidusrühmade kaasamist korraldavad kontsernis kommerts-, kommunikatsiooni-, kvaliteedi-, keskkonna- ja personalivaldkonna meeskonnad, kasutades selleks nii regulaarseid kohtumisi kui ka muid tagasisidekanaleid. CSRD nõuete täitmise on kaasatud väärtusahel ja saadud sisend on võetud aluseks kahese olulisuse hindamisel. Joonisel on Tallinna Lennujaama all esitatud kontserniülene vaade sidusrühmade kaasamisele.

Joonis 10. Kontserni sidusrühmad



Tabel 18. Kontserni sidusrühmadega kasutatavad suhtluskanalid

Sidusrühmade rühm	Miks me kaasame?	Kuidas me suhtleme?
Töötajad ja tulevased töötajad	Kaasatuse, rahulolu ja heaolu edendamiseks. Atraktiivse tööandja brändi toetamiseks	Intranet, küsitlused, koolitused, regulaarne suhtlus, praktika- ja töövarjuvõimalused
Reisijad ja avalikkus	Maine ja usalduse tugevdamiseks, kliendikogemuse parandamiseks	Küsitlused, tagasisidekanalid ja sotsiaalmeedia
Ümbritsevad kogukonnad	Koostöö säilitamiseks ja murede lahendamiseks, sotsiaalse ja keskkonnamõju arvestamiseks	Avalikud konsultatsioonid ja veebitagasiside
Lennufirmad ja lennunduspartnerid	Kasuvõimaluste uurimiseks, strateegiate ühtlustamiseks ja ohutuse tagamiseks	Regulaarne koostöö ja koosolekud, töökindlus, õiglane ja läbipaistev hinnastamine
Teenuseosutajad	Standardite järgimise ja töökorralduse tagamiseks. Õiglaste lepingute ja stabiilsete suhete tagamiseks	Lepingud ja kokkulepped
Järelevalveasutused	Vastavuse tagamiseks ja poliitika kujundamisse panustamiseks	Õigusnõuete järgimine, konsultatsioonid
Investorid ja pangad	Läbipaistvuse ja usalduse hoidmiseks	Koosolekud ja aruandlus
Kliimaministeerium	Koosõla saavutamiseks riiklike strateegiatega ja kestlikkuse eesmärkide toetamiseks	Formaalsed aruanded, strateegilised koosolekud ja koostöö taristuprojektides

## Kahese olulisuse hindamine

Kontsern korraldas 2023.–2025. aastal 3 kahese olulisuse hindamist (DMA), et hinnata oma tegevuse mõju keskkonnale, ühiskonnale ja juhtimisele ning tuvastada seotud finantsriske ja võimalusi. Hindamise tulemusel tuvastati olulised mõjud, riskid ja võimalused (ingl *impact, risk, opportunity*, IRO). Hindamine vastab EFRAG-i rakendusjuhiste IG1.

### Aasta 2023: esimene hindamine

Metoodilise täpsuse ja hindamise objektiivsuse tagamiseks sõlmis kontsern koostöölepingu konsultatsioonifirmaga, et sõnastada enne IRO-de hindamist standardil põhinevad hindamiskriteeriumid. Oktoobris 2023 koostati esimene hindamistabel koos olulisuse maatriksiga, tuginedes konsultatsioonifirmade kogemustele ja teiste lennujaamade IRO-dele.

12. oktoobril toimus juhtkonna töötuba, mida juhtis konsultatsioonimeeskond. Töötoa eesmärk oli anda ülevaade CSRD nõuetest ja kahese olulisuse hindamise protsessist. Praktiline osa keskendus oluliste teemade tuvastamisele operatiivsete teadmiste põhjal, rakendades mõju ja finantsolulisuse hindamist skaalal 1–5. Esimesel hindamisel ei kasutatud ESRS-i teemasid ega alateemasid, kuid need said aluseks tulevastele tegevustele.

Tulemusena kõik kontserni, valdkondade ja operatsioonipõhised IRO-d dokumenteeriti. 2023. aasta peamised IRO-d hõlmasid 5 keskkonna- ja sotsiaalset teemat ning 3 juhtimisteemat.

### Aasta 2024: teine hindamine

2024. aasta aprillis loodi ESG juhtrühm, et täiustada hindamisprotsessi ja toimida sisekontrollimeetmena. Konsultatsioonifirma vaatas üle 2023. aasta teemade nimekirja ja määras vastavad ESRS-i ala- ja alamteemad, tuvastades lüngad. ESG juhtrühm keskendus konsultandi hindamistabeli uuendamisele.

Uuendus käsitles 2 peamist probleemi:

a) tuvastatud teemad ja IRO-d olid üldised ning ei tuvastanud piisavat teematasandit;

b) ESRS-i alateemasid ei käsitletud ega hinnatud piisavalt.

Seetõttu pakkus ESG juhtrühm välja uue hindamismaatriksi. 18. aprillil toimus järeltöötuba juhtkonna ja osakonnajuhtidega. See sisaldas CSRD ja ESRS-i ülevaadet, 2023. aasta tulemuste meeldetuletamist, võrdlusi teiste lennujaamadega ning uuendatud maatriksi rakendamist. Töötoas koostati uuendatud nimekiri 7 olulisest IRO-st (2 keskkonna-, 3 sotsiaal- ja 2 juhtimisteemat), mis moodustasid kestlikkuse tegevuskava ning poliitika aluse.

### Aasta 2025: kolmas hindamine

Pärast teist kahese olulisuse hindamist pidas ESG juhtrühm 3 koosolekut, kus koostati ja analüüsiti täielik ESRS-i alam- ja alateemade nimekiri kontserni põhiprotsesside kontekstis. Teemad märgiti mitterakendatavaks juhul, kui need ei kajastunud varasemates hindamistes, äritegevustes, väärtusahelas ega õigusnõuetes.

Näited

- Ei kehti: ESRS E2, „Mõju elusorganismidele ja toiduresurssidele“ – ettevõtte ei tegele otseselt elusorganismide ega loomadega.
- Kohaldatav: ESRS E1, „Kliimamuutustega kohanemine“ – lennujaama lennurajad, taristu ja tehnoloogia on temperatuurimuutustest mõjutatud.

2025. aasta jaanuaris loodi „2025. aasta hinnatavate teemade nimekiri“, mis sisaldab varasemaid hinnanguid, küsitlusi, riskianalüüse ja teiste ettevõtete kogemusi. Konsultatsioonifirma lisas *Sustainability Accounting Standards Board* SASB-i standardipõhised asjakohased teemad. Viimases töötoas kasutati ESRS-i alam- ja alateemadele lisatud selgitusi, et siduda ESRS ettevõtte tegevusega, suurendades usaldusväarsust.

## Väärtusahela analüüs ja sidusrühmade kaasamine

Varasemad hindamised (2023–2024) ei hõlmanud väärtusahela kaasamist ega konsultatsioone sidusrühmadega. 2025. aasta kevadel lisati väärtusahela kaardistamise põhjal uued teemad ja märgiti, millisele sidusrühmale on see oluline.

Väärtusahela analüüs hõlmas järgmist:

1. Partnerite nimekirja ülevaatus: vaadati üle varasemad lepingud.
2. Partnerid klassifitseeriti:
  - o finantsoluliseks (> 300 000 eurot aastas)
  - o mõjuoluliseks: seotud suure CO<sub>2</sub>e heite, kriitiliste toorainete, negatiivse meediakajastuse või kohtuasjadega.
3. Sidusrühmade kaasamine: finants- ja mõjuolulised partnerid osalesid IRO analüüsis küsimustiku või üks ühele intervjuude kaudu, vastused olid anonüümsed.
4. Töötajate kaasatus: küsimustik saadeti 665 töötajale intraneti ja e-posti teel, meeldetuletus saadeti 2 korda kuus. Töötajate osalus oli ainult 8%, mistõttu otsustati küsitlust korrata ja kaasata osakonnajuhid.

Küsimustik avati uuesti, lõpptulemusena vastas 26% töötajaid. Partnerid hindasid kontserni üldist jätkusuutlikkust suuremaks kui töötajad. Mõlema rühma jaoks olid kõige olulisemad teemad inimõigused, töötervishoid ja -ohutus, õiglased töötingimused, andmekaitse ning infoturve.

Rakendus: sidusrühmade sisend lisati hindamisteemade kirjeldusse, tuginedes mõlema rühma, nii sisemiste kui ka väliste sidusrühmade suurimale vastuste arvule.

5. mail 2025 toimus kahese olulisuse hindamise töötuba, mis põhines täiustatud teemade nimekirjal, SASB-i panustel ja sidusrühmade tagasisidel. Osalesid juhtkonna ja osakonna spetsialistid. Moodustati eraldi E-, S- ja G-meeskonnad, millest igaühel oli juhendaja, kes dokumenteeris tulemusi.

Teemat peeti mõjuoluliseks juhul, kui selle koondtulemus ületas ESG aritmeetilise keskmise  $(E + S + G) / 3$ ; finantsolulisus kasutas sama põhimõtet. Mõjud klassifitseeriti positiivseks/negatiivseks ja riskideks/võimalusteks.

Peamised tulemused kirjeldati peatükis SBM-3 „Olulised mõjud, riskid ja võimalused“.



Olulisuse hindamise tulemused on esitatud [lehekülgedel 67–76](#).

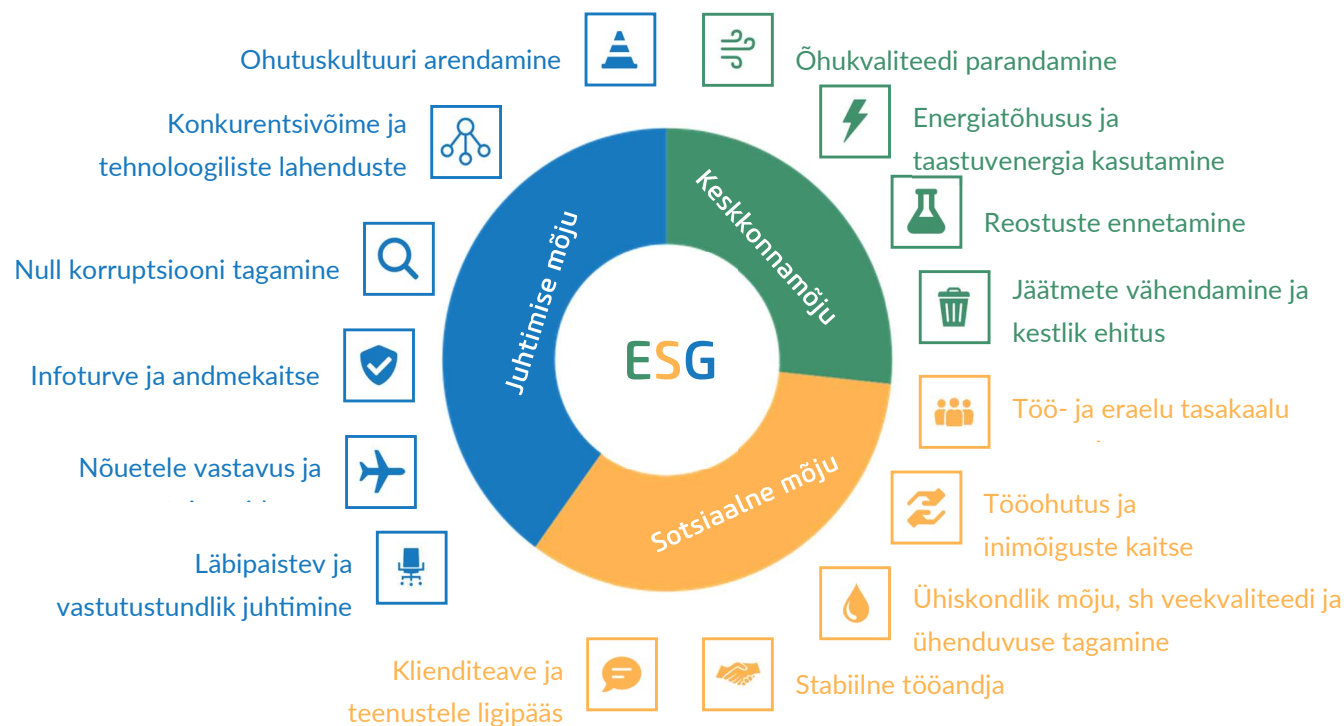


## Kestlikkuse poliitika

Olulised mõjud, riskid ja võimalused (IRO-d) esitati koos kestlikkuse poliitika juhtpõhimõtete ettepanekutega juhtkonnale lõplikuks kinnitamiseks, tagades selge juhtimis- ja järelevalveraamistiku. Selle tulemusena ajakohastati 2024. aastal kehtinud kestlikkuse poliitikat, et see kajastaks 2025. aruandeaasta jaoks määratud olulisimaid teemasid.

Kokku on tuvastatud 32 teemat, mis on jaotatud 3 põhivaldkonda ja esitatud joonisel. Iga teema on seotud kontserni juhtimis- ja juhtimis- ja järelevalveraamistiku nii töötajatele kui ka partneritele.

Joonis 11. Kestlikkuse poliitikasse koondatuna kontserni olulised IRO-d




# Keskkond





## E1 Kliimamuutus

Meie jaoks on ümbritseva keskkonna eest hoolitsemine igapäevatöö lahutamatu osa. Jõudsime 2025. aastal jätkusuutlikkuse tähtsa verstapostini, kui kontsernile anti üle Airport Carbon Accreditationi (ACA) standardi CO<sub>2</sub>e neutraalsuse tunnustus. See kinnitab, et Tallinna lennujaam vastab ACA nõuetele ning heidete vähendamine ja jääkheidete kompenseerimine on dokumenteeritud.

Oleme Eesti lennunduse keskmes ning pühendunud enda jalajälje vähendamisele ja lennundussektori jätkusuutlikuma tuleviku loomisele. Meie siht on jõuda 2030. aastaks kliimanetraalsuseni (mõiste on selgitatud  [peatükis E1-4](#)). Selle eesmärgi saavutamiseks liigume taastuenergia tootmise ja salvestamise poole, suurendame tõhusust ning uuendame oma sõidukiparki väikse heitkogusega sõidukitega.

Mõistame, et keskkonnamõju vähendamine ei piirdu üksnes lennujaama territooriumiga. Koostöös partneritega otsime järjepidevalt lahendusi, mis aitavad kahandada kogu lennundussektori jalajälge, sh selliste meetmetega nagu jätkusuutlike lennukikütuste kasutuselevõtt, vesinikutehnoloogial põhinevate maapealsete seadmete arendamine ja keskkonnasäästlikumad ehituslahendused. Need tegevused toetavad üleilmsete kliimaeesmärkide saavutamist ning aitavad tagada, et lennuühendused püsivad toimivad ja kättesaadavad ka tulevikus.



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

Tabel 19A. Keskkonna E1 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajaraam		
			Lühike	Keskmine	Pikk
E1	Süsinikuheidet (mõjualad 1–3)	Risk			+
E1	CO <sub>2</sub> e vähendamise riskid ja ressursid	Negatiivne		+	
E1	Tõendatud CO <sub>2</sub> e vähendamine	Võimalus	+	+	
E1	Energiatarbimine ja -allikad	Negatiivne	+	+	+

### CERTIFICATE of ACCREDITATION

Valid until 11th October 2026

This is to certify that **Airport Carbon Accreditation**, under the administration of Environmental Minds, confirms that the carbon management processes at

**TALLINN AIRPORT**  
Implemented by AS Tallinna Lennujaam

have earned the accreditation of **LEVEL 3+**, in recognition of the airport's exemplary work in reducing its carbon emissions, engaging other stakeholders to do the same and compensating responsibly the residual carbon emissions under its control, as part of the Global airport industry's response to the challenge of Climate Change.





  
Olivier Jankovec  
Director General  
ACI EUROPE

  
Panagiotis Karamanos  
Programme Director  
Environmental Minds



## E1-1 Üleminekukava kliimamuutuste leevendamiseks

Oleme seadnud sihiks osaleda Eesti kestliku ja vähese CO<sub>2</sub>e heitega tuleviku kujundamises. Selleks viime oma tegevuse kooskõlla nii Eesti Vabariigi eesmärgiga saavutada aastaks 2050 kliimanetraalsus kui ka Rahvusvahelise Tsiviillennunduse Organisatsiooni (ICAO) poolt lennundussektorile seatud kliimaeesmärkidega.



Kontsern arendab kliimakindlat taristut, millel on väiksem keskkonnajalajalg. Tallinna lennujaam liitus 2018. aastal lennujaama süsiniku akrediteerimise (ACA) programmiga, alustades 1. tasemelt, kus tuvastati mõjualade 1 ja 2 heitkogused 15 091 tCO<sub>2</sub>e. 2025. aastaks saavutati 3+ tase ehk CO<sub>2</sub>e-neutraalsus (mõiste on selgitatud  [peatükis E1-4](#) ja 2024. jääkheide oli 552 tCO<sub>2</sub>e), mis näitab järjepidevat arengut heitkoguste vähendamisel. Meie lähiaastate eesmärgid mõjualade 1 ja 2 puhul ning töötajate lähetuste heitkoguste vähendamisel järgivad Pariisi kokkuleppe põhimõtteid ning aitavad kaasa üleilmse soojenemise piiramisele kooskõlas 1,5 °C eesmärgiga (heitestsenaarium on kajastatud  [peatükis E1-3](#)).

Meie järgmine suur eesmärk on saavutada oma tegevuses kliimanetraalsus aastaks 2030. Selle eesmärgi poole liigume koostöös Airports Council Internationaliga (ACI), kuuludes rohkem kui 300 lennujaama hulka üle maailma, kes jagavad seda visiooni. Kliimaeesmärgid on seatud Airport Carbon Accreditationi (ACA) ja ACI juhendmaterjalidest lähtudes ning vastavad programmide nõuetele.

Kliimanetraalsuse saavutamiseks koostatud tegevuskava, sh CO<sub>2</sub>e heite vähendamise meetmed, on avalikustatud  [meie kodulehel](#). Kuigi praegu osaleb ACA ja ACI programmides üksnes Tallinna lennujaam, rakendame CO<sub>2</sub>e heite vähendamise meetmeid järjepidevalt kõigis kontserni lennujaamades.

Alates 2019. aastast arvestame ka mõjuala 3 heitkoguseid, keskendudes lennujaama väärtusahelast tulenevatele lennundusspetsiifilistele heidetele, sh üürnike, õhusõidukite ja reisijatega seotud tegevustele. Heidete arvestus tugineb ACA metoodikale, mis erineb kasvuhoonegaaside protokollist (GHG Protocol), eelkõige mõjuala 3 käsitluses. Kui kasvuhoonegaaside protokoll hõlmab laiemalt nii üles- kui ka allavoolu heiteid toodetest ja teenustest, siis meie senised arvutused katavad üksnes lennundussektorile iseloomulikud heiteallikad.

Pärast 2030. aastat on meil kavas liikuda järgmisse etappi, tuvastades väärtusahela heitkogused laiemalt ja töötades välja tegevuskava mõjuala 3 heidete vähendamiseks. Kuigi teaduspõhist eesmärki ei ole mõjuala 3 kohta veel kehtestatud, loob planeeritav töö eeldused kaudsete heidete paremaks mõistmiseks ja järkjärguliseks vähendamiseks nii tarneahelates kui ka lennureisidega seotud tegevuste puhul.

Meie  [kliimanetraalsuse tegevuskava](#) keskendub 3 peamisele tegevusele. Oleme kajastanud kõige olulisemad meetmed, mis aitavad vähendada heitkoguseid meie tegevuses ja väärtusahelas, nende rakendamise kulud ning saavutada ja seatud eesmärgid  ([E1-3](#), [E1-4](#)). Tabel 20 kajastab peamised tegevusi ja eeldatud vähendust.

### 1. Vähese CO<sub>2</sub>e sisaldusega kütuste ja masinate kasutamine

Kasutame alternatiivkütuseid ja elektriseadmeid. Elektrititseerime oma sõiduki- ja seadmepargi ning oleme rajanud toetuseks 36 uut laadimisjaama nii töötajatele, reisijatele kui ka koostööpartneritele. Seame sihiks, et aastaks 2028 on meie lennuliiklusala masinapark 0 kg CO<sub>2</sub>e/km (v.a eritehnika). Möödik põhineb sõidukipargi läbisõidul ja kütuse/energia tarbimisel ning selle aluseks kasutame ostetud elektri- ja kütuseliikide eriheitetegurit.

## 2. Kohapeal taastuenergia tootmine ja salvestamine

Oleme asendanud maagaasil töötava katlamaja kaugküttega ja regionaalsetes jaamades maaküttega ning laiendanud kohapealset päikeseenergia tootmist. Praegu katame keskmiselt ligikaudu 40% oma elektrivajadusest kohapealse tootmisega, tiptundidel ulatub see kuni umbes 50%-ni. Ülejäänud elektrienergia hangime päritolutunnistustega taastuvelektrina. Neid meetmeid toetab energiatõhususe projektide kasvav portfell ja energia salvestamise lahenduste kasutuselevõtt.

## 3. Partnerite ja sidusrühmade kaasamine

Kaasame tarnijad, lõimides kestlikkuse nõuded hangetesse ja lepingutesse (nt jäätmete sorteerimine, taastuenergia kasutus, kemikaalide ohutu käitlemine), eeskätt ehitus- ja maapealsete teenuste hangetes. Nii tagame materjalide ja tarvikute tõhusa kasutamise ning nende keskkonnamõju parema mõistmise ja juhtimise. Alates 2024. aastast oleme suurendanud kestlikkusteemalist koostööd (korraldanud ühisarutelusid keskkonnategevuste üle, täiendanud lepingutingimusi ja edastanud regulaarselt infot) maapealsete teenuseosutajate ja ehituspartneritega, et vähendada lennujaama tegevuse mõju keskkonnale.

Transpordist tulenevate heitkoguste vähendamiseks oleme uuendanud ettevõtte masinaparki, eelistades vähese heitkogusega sõidukeid ja soodustades töötajate seas sõidujagamist. Samuti laiendame elektrisõidukite laadimispunktide võrgustikku, edendame lennujaama saabumisel sõidujagamise kasutamist ja katsetame kontserniülelset vähese heitkogusega transpordilahendusi.

Tarnime kvaliteetseid, kolmanda osapoole poolt kinnitatud süsinikukrediite vabatahtlikelt süsinikuturgudelt, et tasakaalustada neid jääkheiteid mõjualades 1 ja 2 ning äriresidide puhul, mida ei ole võimalik tehniliselt vältida (lisateavet anname

 [jaotises E1-7](#)).

## Kliimameetmete lõimimine äriprotsessidesse

Kontserni kliimaneutraalsuse tegevuskava on tihedalt lõimitud ettevõtte strateegia ning investeringute ja eelarve planeerimise protsessidega. Juhtkond hindab ja kinnitab investeringud ja eelarved igal aastal, et tagada kliimaalgatuste mõõdetavus ning vastavus seatud eesmärkidele. Eesmarke seame regulaarselt ning selle käigus saavad valdkonnad ja osakonnad sisendi kestlikkuse poliitikast, tegevuskavadest ja strateegilistest sihtidest. Juhatus vastutab eesmärkide täitmise järelevalve eest ja saab nende edenemisest regulaarselt ülevaate.

Varahalduse ja ehitusprojektide kavandamisel arvestame järjest rohkem nii majandus- kui ka kliimaga seotud teguritega, võimaldades tasakaalustada finantsvastutust kasvuhoonegaaside heitkoguste vähendamise eesmärkidega. Kontsern suunab investeringuid ja kulusid oma prioriteetide alusel ning kasutab üleminekuplaani elluviimisel ka kaasrahastusallikaid. Eesmärk on juurutada investeringute hindamisel CO<sub>2</sub>e-põhised mõõdikuid (nt projekti heitemõju tonnides CO<sub>2</sub>e ja vähenemine võrreldes baastasemega) ning suurendada läbipaistvust kliimameetmetega seotud kulude juhtimisel. Alates 2012. aastast oleme teinud järjepidevaid ja märkimisväärseid investeringuid kestlikkuse edendamiseks.

Praegu ei ole kontsern hinnanud oma tegevuste vastavust Euroopa Liidu taksonoomiale. Taksonoomia analüüs tehakse vastavalt CSRD kohustuse rakendumise ajakavale. Esmane fookus on valmistada ette CSRD nõuete täitmiseks vajalikud andmed, protsessid ja juhtimismudelid.

Tabel 20. Mõjualade 1, 2 ja 3 kliimamuutuste leevendamise meetmed

	Valdkond	Tegevus	Eesmärk	Möödik
Mõjuala 1	Masinapark	Diiselsõidukites kasutame parafiinkütust	Diiselsõidukitele 100% parafiinkütuse sisseost	Aastane fossiilse diislikütuse heide tCO <sub>2</sub> e)
	Masinapark	Järgjärguliselt asendame bensiini- ja CNG-sõidukid elektritoitel alternatiividega (kui tehnoloogiliselt võimalik, siis ka eritehnika)	2028. aastaks bensiini- ja CNG-tehnika väljavahetamine	Elektrisõidukite osakaal %
	Enda toodetud soojusenergia	Kohtküttes ja varugeneraatorites kasutame taastuvtoorainet	100% parafiinkütuse kasutus	Aastane enda toodetud kütte ja varugeneraatori heide tCO <sub>2</sub> e
Mõjuala 2	Energia sisseost	Toodame keskmiselt kogu kontsernis rohkem taastuvenergiat, kui tarbime	40% elektrienergia omatoodang	Elektrienergia tarbimine vs. tootmine %
	Energia sisseost	Tarnime ainult taastuvtoorainel põhinevat elektrienergiat	100% taastuvenergia sisseost	Elektrienergia koostis %
	Energia sisseost	Kasutame taastuvtoorainel põhinevat kaugkütet	1) 50% taastuvtoorainel põhinev kaugküte aastaks 2025 2) 100% taastuvtoorainel põhinev kaugküte aastaks 2030	Kaugkütte koostis %
Mõjuala 3	Partnerid	Korraldame transpordisektori rohefoorumit, partneritele rohehommikuid ja kogukonnale ühisüritusi, näiteks maailmakoristuspäeva	1 kord kvartalis teadlikkuse suurendamise üritused/esitlused	Teadlikkuse suurendamise tegevuste arv aastas tk
	Partnerid	Partneritelt, kes tegutsevad territooriumil, nõuame 2028. aastaks 0 kg CO <sub>2</sub> e/km nõude täitmist ja heidete maandamise eesmärgistamist. Möödik põhineb partnerite masinapargi kütuse- ja elektritarbimisel ning teenuseosutaja heiteteguritel	2029. aastaks saavutame 40% partnerite masinapargi heitevähenduse	Partnerite masinapargi (v.a eritehnika) heited kg CO <sub>2</sub> e)
	Rajatakse partneritele, reisijatele ja töötajatele elektriautode laadimistaristu	2028. aastaks on laadimistaristu paigaldatud ja toimib	Paigaldada vähemalt 1 laadimispunkt iga 50 parkimiskoha kohta	Rajatakse partneritele, reisijatele ja töötajatele elektriautode laadimistaristu
	Partnerid	Laiendame päikesepaneelide kasutamist renditud hoonetele	Täpsustamisel	Täpsustamisel
	Partnerid	Tallinnas keelustatakse teatud ühekordsed plasttooted	Reisiterminalis pakendijäätmete 30% vähendus	Pakendijäätmete osakaal %
	Partnerid	Suhtleme avatult partnerite, lennufirmade, lennuakadeemia ning väike- ja huvilenduritega	Vähemalt 4 koostööüritust aastas	Koostöö ürituste arv aastas tk

## E1-2 Kliimamuutuste leevendamise ja nendega kohanemisega seotud poliitikad ja protseduurid

Kontserniülene ja juhatuses kinnitatud kestlikkuse poliitika hõlmab ressursside haldamist, kliimamuutustega tegelemist ja energiatõhusust. Selle elluviimise ülevaadet teevad kestlikkuse juht ja ESG juhtrühm. Vastutus uuenduste eest lasub kvaliteedi-, vastavus- ja keskkonnajuhtimise osakonnal.

**Tabel 21.** Kestlikkuse poliitika kliimamuutuste leevendamise punktid

Teemad	Olulised punktid
Kliimamuutuste leevendamine	Kasvuhoonegaaside heitkoguste iga-aastane arvutamine mõjualades 1 ja 2 ning ACA meetodika alusel ka mõjualas 3 Tarneahela CO <sub>2</sub> vähendamise nõuete seadmine
Energiatõhususe tagamine	Regionaalsete lennujaamade kütte-, ventilatsiooni- ja jahutussüsteemide ajakohastamine energiatõhusamate lahendustega aastatel 2025–2027; uute hoonete rajamine kooskõlas rohelise ehituse standarditega ning energiasäästliku valgustuse kasutuselevõtt
Taastuenergia kasutuselevõtt	Taastuenergia tootmise suurendamine eesmärgiga katta pikaajaliselt elektritarbimine kohapealse taastuenergia abil ja liikuda 2030. aastaks netoototja suunas

## E1-3 Tegevused ja ressursid seoses kliimamuutuste poliitikaga

Süsinikuneutraalsus

2024. aastal vähendas Tallinna lennujaam mõjualade 1 ja 2 ning töötajate lähetuste CO<sub>2</sub> heitkoguseid 96% võrreldes 2018. aastaga (15 091 tonnilt 552 tonnile), ületades ACA 3+ taseme nõudeid. Ülejäänud u 4% vältimatutest heidetest kompenseeriti sertifitseeritud süsinikukrediitidega. Alljärgnevad investeeringud ja tegevuskulud toetavad otseselt kontserni kliimamuutuste leevendamise eesmärke.

Kapitalikulud (CAPEX):

- 2024. aastast investeeritakse 14,4 miljonit eurot energiatõhususe parandamisse (küttesüsteemid, LED-valgustus);
- tehti mitmeaastased investeeringud 19 päikesepargi rajamiseks (aktiivvõimsus 4,4 MW) ja elektrisõidukite laadimistaristu arendamiseks;
- 74 miljoni euro suurune lennuraja arendusprojekt (2019–2023) keskkonnasäästlike lahendustega.

Jooksvad kulud (OPEX):

- 100% taastuvelektri ost alates 2024. aastast;
- parafinkütuste kasutamine ja päikeseparkide hooldus;
- süsinikukrediitide ost jääkheidete kompenseerimiseks.

Tulevikuprojektid kuni 2029. aastani:

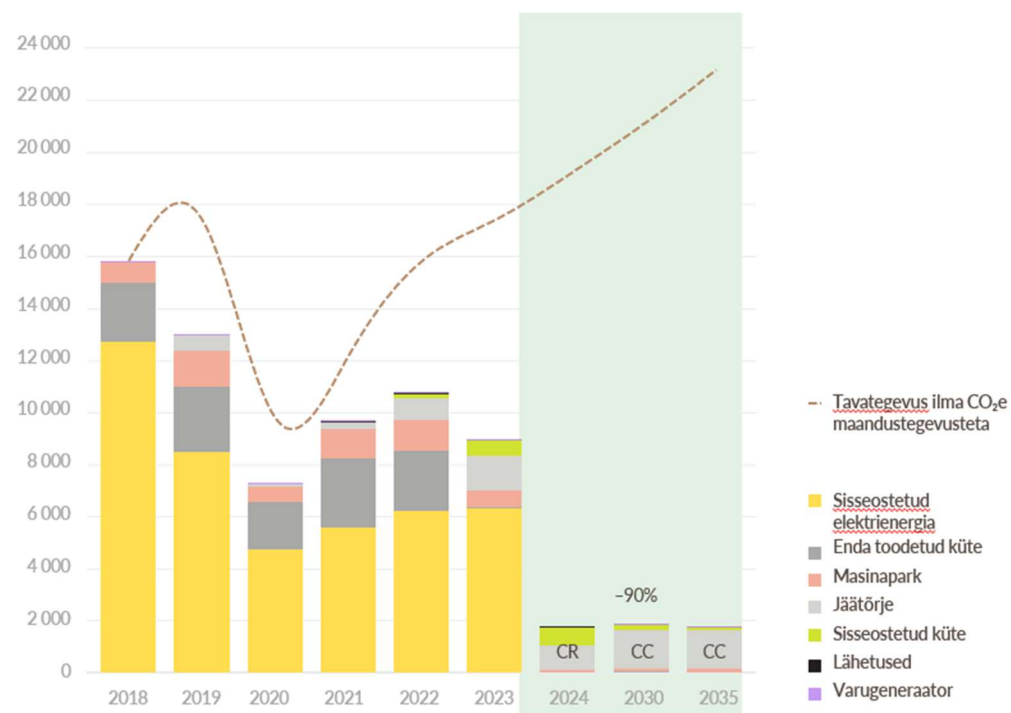
- päikesepargid katavad ligikaudu poole elektrivajadusest ning rajamisel on 4 MWh akupank, mis võimaldab salvestada ja kasutada päikeseenergiat tiputundidel;
- Tallinna lennujaamas on väljaehitamisel elektrilaadijate võrgustik (investeering üle 500 tuhande euro);

- regionaalsete lennujaamade energiatõhususe projektid (soojustus, ventilatsioon, LED-valgustus);
- Tartu reisiterminali soojavarustuse investeering (210 tuhat euro);
- perroonivalgustuse ja hooneautomaatika projektid aitavad vähendada energiatarbimist ja CO<sub>2</sub> heidet (kogumaksumus 4,8 mln eurot).

Tegevustega on planeeritud saavutada regionaalsetes lennujaamades iga-aastane kokkuhoid 346,7 tCO<sub>2</sub>e ja Tallinna lennujaamas 1153 tCO<sub>2</sub>e (arvutused põhinevad 2023. aastal, mil koostati äriplaan enne taastuenergia kasutuselevõttu).

Energiatõhususe ja ressursisõltumatuse kasvatamine tugevdab kontserni finantsvastupidavust. Kohapealne päikeseenergia tootmine katab kuni 40% elektrivajadusest, vähendades energiakulusid ning maandades energiahindade ja süsiniku hinnastamisega seotud riske. Taastuvkütuste varajane kasutuselevõtt loob eeldused tulevaste toetuste, soodustuste ja vastavushüvede saamiseks. Tugev ESG profiil toetab ettevõtte mainet ning võib parandada ligipääsu rahastusallikatele ja strateegilistele koostööpartneritele. Jätkusuutlikkuse eestvedaja roll suurendab brändi väärtust ning aitab koondada sarnaseid väärtusi jagavaid üürnikke, investoreid ja partnereid.

Joonis 12. Tallinna Lennujaama CO<sub>2</sub>e heite vähendamise teekond 2018–2035



## Kliimamuutuste leevendamise ja kohanemisega seotud eesmärgid

2023. aastal koostasime esimese tegevuskava kooskõlas Airport Carbon Accreditationi (ACA) standardi nõuetega ja kinnitasime selle CO<sub>2</sub>e-neutraalsuse saavutamise plaani osana. Järgmisel aastal täiendasime tegevuskava kliimaneutraalsuse eesmärkidega, lähtudes Airports Council Internationali (ACI) juhenditest, mille on ACI ametlikult heaks kiitnud.

Kliimaneutraalsuse tegevuskavas oleme Tallinna lennujaamale seadnud järgmised eesmärgid:

- 2025. aastaks CO<sub>2</sub>e-neutraalsus (mõjualad 1 ja 2 ning töötajate lähetused), nüüdseks saavutatud;
- 2030. aastaks kliimaneutraalsus lennujaama tegevuses;
- mõjuala 3 vähendamise moodsust ja tähtaega ei ole veel seatud.

Järgnevalt on selgitatud mõlema eesmärgi mõisted vastavalt standarditele.



### CO<sub>2</sub>e-neutraalsus

Lennujaam on vähendanud otseseid heited (mõjualad 1 ja 2 ning ärireisid) nii palju kui tehnoloogiliselt võimalik ning tasaarveldanud maandusele allumatud heited (ACA standardi sõnastus).



### Kliimaneutraalsus

Lennujaam on vähendanud otseseid heiteid 90% võrra lähteaastaga võrreldes ja tasaarveldanud maandusele allumatud heited süsiniku püüdmise krediidiga (ACI standardi sõnastus).

## E1-5 Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus

Lennujaama taristu – lennurajad, valgustus ja tugihooned – tarbib energiat ööpäev ringi ning kogutarbimine on võrreldav mõne Eesti väikelinna omaga. Elektritarbimisest tulenev CO<sub>2</sub>e heide moodustas 2023. aastal 70,6% kogu ettevõtte heitest. Keskkonnamõju vähendamiseks toodame päikeseenergiat nii palju kui võimalik ja alates 2024. aastast ostame kõikides lennujaamades üksnes päritolutunnistusega taastuvelektrit. Selle tulemusena oleme võrreldes 2018. aastaga vähendanud elektritarbimisest tulenevat CO<sub>2</sub>e heidet 100%, mis moodustab 2025. aastal 75% koguheitte vähenemisest.

### Peamised näitajad (2025)

- Kogutarbimine: 11,7 GWh elektrit ja 4,96 MWh soojusenergiat
- Energiaallikate jaotus:
  - päikeseenergia kohapeal tootmine: 5,75 GWh
  - ostetud taastuvelekter: 10 GWh tuuleenergiat, 1,7 GWh hüdroenergiat.
  - ostetud soojusenergia: 2,7 MWh puiduhakkest, 1,2 MWh maagaas ja 1 taastuvelekter ja heitsoojus.
  - parafinkütus 273 222 l
- fossiilkütus: 7 585 l bensiin ja 24 984 l diisel (varugeneraatorid ja tehnikatelk)

### Olulised saavutused

- Alates 2024. aastast kogu elekter 100% taastuallikatest (päritolutunnistuse eriheiteteguriga 0 gCO<sub>2</sub>/kWh)
- Soojusenergia CO<sub>2</sub>e heide võrreldes 2018. aastaga vähenenud u 90%
- Kütuseheide on 2018. aastaga võrreldes vähenenud 96% (üleminek parafinkütusele)

Varasemalt kajastasime päikesepeakide paigaldatud paneelide koguvõimsust, nüüd kajastame inverteri poolt piiratud aktiivvõimsust, mis näitab tegelikult saavutatavat maksimaalset tootmist. Strateegiline eesmärk on 2030. aastaks toota rohkem elektrienergiat, kui tarbime, eesmärgiga liikuda netoeksportija staatuse poole. Selleks suurendame taastuenergia tootmisvõimekust ja investeerime energiatöhusasse taristusse.

## E1-6 Mõjualade 1, 2 ja 3 ning kogu

### kasvuhoonegaaside heide

Tallinna lennujaam osaleb rahvusvahelises Airport Carbon Accreditationi (ACA) programmis, mis aitab lennujaamadel süsteemselt mõõta ja vähendada kasvuhoonegaaside (CO<sub>2</sub>e) heitkoguseid. Kokku on programmis 7 taset. Heidete vähendamise eesmärgi ja pingutusi hindab kord aastas sõltumatu audiitor.

CO<sub>2</sub>e hinnatakse ISO 14064 standardi alusel. Kyoto protokolliga reguleeritud 7 kasvuhoonegaasist on lennunduskontekstis asjakohased CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ja N<sub>2</sub>O. Igal aastal arvutame CO<sub>2</sub>e heitkogused CO<sub>2</sub>e arvutamise protseduuri alusel. Andmete kogumiseks kasutame ACI tööriista *Airport Carbon and Emissions Reporting Tool* (ACERT), et leida CO<sub>2</sub>e heitkogused sisestatud andmete ja eriheitetegurite põhjal. Andmed kogume raamatupidamisprogrammist Directo, Power BI vahendusel ja osakondade aruannetest. Kõik algallikad ja eeldused koondame aastaaruandesse „Carbon footprint report“ ja tõendused salvestame audiitorkontrolliks.

Kontserni strateegilised eesmärgid keskenduvad CO<sub>2</sub>e heite vähendusele kolmes mõjualas võrreldes 2018. aastaga, mis on määratud baasaastaks.

- Mõjuala 1: otsesed heited, eesmärk vähendada CO<sub>2</sub>e võrreldes 2018. aastaga 90%.

- Mõjuala 2: kaudsed heited energiakasutusest, eesmärk vähendada CO<sub>2</sub>e võrreldes 2018. aastaga vähemalt 70%.
- Mõjuala 3: heited tarneahelas, eesmärk kaasata partnereid ja vähendada heiteid.

Arvutused teeme jaanuaris–veebruaris eesmärgiga valmistada ette aastaaruande koostamine. Esialgsed tulemused võivad täpsustuda kuni 10 kuu jooksul, kuna uusi arveid ja andmeid laekub jooksvalt ning audiitorkontrolli käigus korrigeeritakse võimalikud ebatäpsused. Seetõttu võivad aastaaruandes esitatud ja hiljem auditeeritud andmed mõnevõrra erineda, kuid need ühtlustatakse järgmisel aruandlusperioodil ACA sertifikaadi alusel kinnitatud andmete põhjal.

#### Aruandlusprotsess

- Andmed esitatakse ACA veebisüsteemis iga-aastase taotluse käigus ja see läbib sõltumatu kolmanda osapoole auditi.
- Elektrienergia arvutustes kasutame teenuseosutaja eriheitetegureid või Association of Issuing Bodies (AIB) aruannet.
- Muud eriheiteteguri põhinevad ACERT-i andmestikul.
- 2020.–2021. aasta arvutustes kajastub COVID-19 mõju, sest heitkogused olid neil aastatel võrreldes 2019. aastaga märkimisväärselt väiksemad. Seda vähenemist ei käsitata lennujaama sihipäraste heitevähendusmeetmete tulemusena, vaid üldise lennu- ja operatiivtegevuse ajutise vähenemise tagajärjena.

#### Mõjualad ja kaasamine

- Mõjualade 1 ja 2 heited ning töötajate lähetused on maandamistegevuse fookuses.
- Mõjuala 3 heiteid maandatakse järk-järgult, keskendudes koostööle peamiste partneritega ning andmete ja mõju järkjärgulisele tuvastamisele.

ACA-ga liitumisest alates on olnud 2018. aasta andmed baasandmeteks. Aastail 2018–2024 kajastati Tallinna lennujaama ja tütarettevõtte Tallinn Airport GH heiteid ühiselt, nüüdseks esitatakse need eraldi.

AS-i Tallinna Lennujaam omab elektrienergia sisevõrku ning hoonetevahelisi soojustrasse, mida AS Airport City hoonete omanikuna kasutab. Topelt kajastuse vältimiseks on energia andmed ainult tütarettevõtte arvutustes.

Tabel 23 kajastab Tallinna lennujaama heitkoguseid. Alates 2026. aastast arvutatakse kogu kontserni heitkoguseid. Need on eraldi kajastatud tabelis 22.

**Tabel 22.** Kontserni 2025. aasta tCO<sub>2</sub>e heide allikate kaupa

Kontserni CO <sub>2</sub> e heite allikad	2025
<b>Mõjuala 1, millest:</b>	<b>386</b>
Masinapark	59,3
Kohapeal toodetud soojusenergia	74,7
Varugeneraator	4
Jäätörje	462,8
<b>Mõjuala 2, millest:</b>	<b>278,3</b>
Sisseostetud pärtiolutunnistusega taastuvelekter	0
Sisseostetud soojusenergia	278,3
<b>Mõjuala 3: (NB: mõjuala 3 kokku kajastab ainult Tallinna lennujaama andmed)</b>	<b>28 082</b>
Jäätmed	13,3
Töötajate lähetused	35,1

**Tabel 23.** Audiitori kinnitatud Tallinna lennujaama CO<sub>2</sub>e heide aastatel 2018 ning 2024.

2018. tCO <sub>2</sub> e		2024. tCO <sub>2</sub> e	
Masinapark	947,9	Masinapark	33,3
Enda toodetud küte	2 740,8	Enda toodetud küte	0
Varugeneraator	0,3	Varugeneraator	0,3
Jäätörje	469	Jäätörje	144,9
Elekter	10 928,7	Elekter	0
Kaugküte	0	Kaugküte	347,40
Jäätmed	3,9	Jäätmed	24
Lähetused (ei arvatud)	0	Lähetused	25,8
Mõjuala 1	4 132,2	Mõjuala 1	178,5
Mõjuala 2	10 928,7	Mõjuala 2	347,4
Mõjualad 1 ja 2	15 060,9	Mõjualad 1 ja 2	525,9
Mõjuala 3	7 953,0	Mõjuala 3	23 382,3
<b>Kogu CO<sub>2</sub>e heide t</b>	<b>23 013,9</b>	<b>Kogu CO<sub>2</sub>e heide t</b>	<b>23 908,2</b>
(t CO <sub>2</sub> e/töötaja)	38,10	(t CO <sub>2</sub> e/töötaja)	1,30
(kg CO <sub>2</sub> e/pax)	5,02	(kg CO <sub>2</sub> e/pax)	0,15
(kg CO <sub>2</sub> e/TU) mõjualad 1 ja 2	4,83	(kg CO <sub>2</sub> e/TU) mõjualad 1 ja 2	0,15
(kg CO <sub>2</sub> e/TU) mõjualad 1, 2 ja 3	4,80	(kg CO <sub>2</sub> e/TU) mõjualad 1, 2 ja 3	6,51
(kg CO <sub>2</sub> e/TU) ainult lennuoperatsioonid	-	(kg CO <sub>2</sub> e/TU) ainult lennuoperatsioonid	5,40
(kg CO <sub>2</sub> e/TU) lennujaama tegevused ilma lennuoperatsioonideta	7,73	(kg CO <sub>2</sub> e/TU) lennujaama tegevused ilma lennuoperatsioonideta	0,83
* TU ( Traffic unit 1 reisija või 100 kg kaupa).		* TU ( Traffic unit 1 reisija või 100 kg kaupa).	
<b>Tasaarveldatav osa ehk lennujaama otsene jalajälg (mõjualad 1 ja 2 ning lähetused)</b>	<b>15 090,90</b>	<b>Tasaarveldatav osa ehk lennujaama otsene jalajälg (mõjualad 1 ja 2 ning lähetused)</b>	<b>551,70</b>

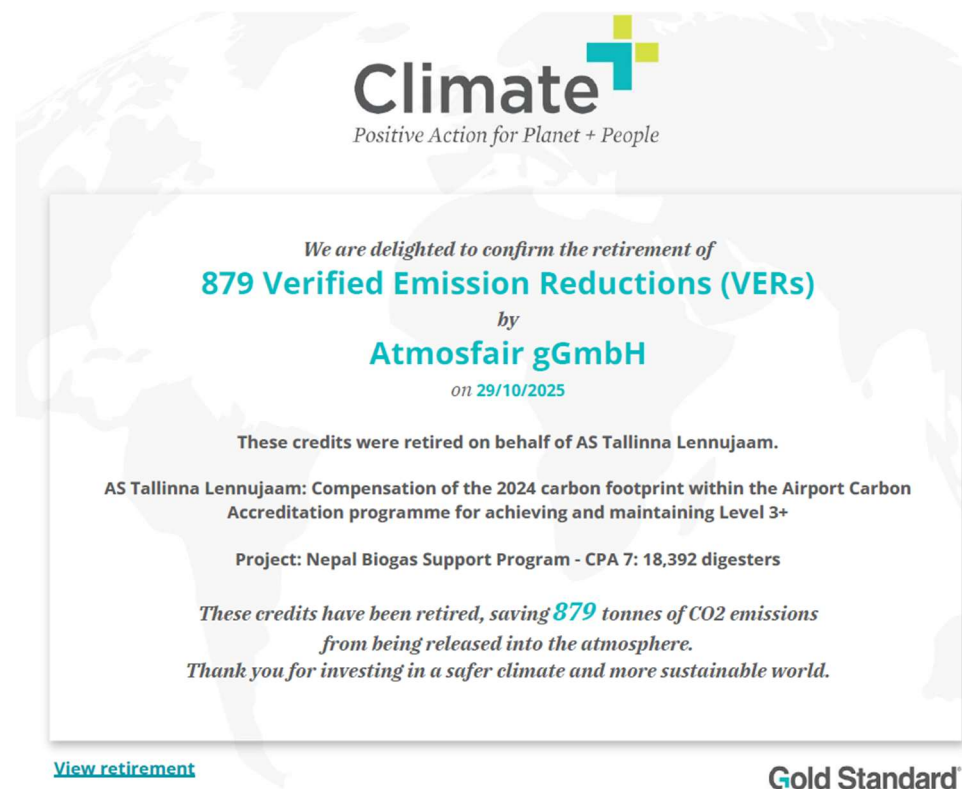
## E1-7 Kasvuhoonegaaside sidumise ja heite vähendamise projektid, mida rahastatakse süsinikukrediitidega

Alates 2018. aastast on Tallinna Lennujaam vähendanud mõjualade 1 ja 2 ning töötajate lähetuste heitkoguseid kokku 14 539 tCO<sub>2</sub>e võrra.

2025. aastal näitasid 2024. aasta esialgsed eelauditi andmed maandamata heitkoguseid 879 tCO<sub>2</sub>e ulatuses, mis kompenseeriti CO<sub>2</sub>e-neutraalsuse saavutamiseks. Auditi käigus andmete täpsustamise ja kontrollimise tulemusel vähenes lõplik jalajälg 552 tCO<sub>2</sub>e-ni. Kuna kasvuhoonegaaside (KHG) sidumine toimus eelauditi andmete alusel, kompenseeris lennujaam 2024. aasta jalajälje põhjal 552 tCO<sub>2</sub>e ja täiendavalt 327 tCO<sub>2</sub>e, ületades oma kinnitatud jalajälje. Aastal 2026 toimub 2025. aasta andmete audiitorkontroll ja taseme säilitamiseks kompenseerimine.

Heitkogused kompenseeriti Atmosfairi biogaasiseadmete programmiga Nepalis (Gold Standard, projekt GS ID: PoA GS3110). Projekti käigus paigaldatakse maapiirkondadesse biogaasiseadmeid, mis muudavad orgaanilised jäätmed biogaasiks, vähendades vajadust küttepuude järele.

Kontsern ei kohaldanud aruandeperioodil ettevõttesiseseid süsinikuheite hinnastamise kavasid ja seetõttu ei avalikusta E1-8 teavet.



**Climate**  
Positive Action for Planet + People

*We are delighted to confirm the retirement of*  
**879 Verified Emission Reductions (VERs)**  
*by*  
**Atmosfair gGmbH**  
*on 29/10/2025*

**These credits were retired on behalf of AS Tallinna Lennujaam.**

**AS Tallinna Lennujaam: Compensation of the 2024 carbon footprint within the Airport Carbon Accreditation programme for achieving and maintaining Level 3+**

**Project: Nepal Biogas Support Program - CPA 7: 18,392 digesters**

*These credits have been retired, saving **879 tonnes of CO2 emissions** from being released into the atmosphere.*  
*Thank you for investing in a safer climate and more sustainable world.*

[View retirement](#) **Gold Standard**

Kompenseerimine tähendab, et heitkoguseid, mida pole veel õnnestunud vähendada, tasakaalustatakse, toetades kontrollitud kliimaprojekti, mis aitab mujal heidet vähendada. Kompenseerimine võetakse kasutusele alles pärast seda, kui kõik tehniliselt ja majanduslikult põhjendatud heite vähendamise meetmed on rakendatud. See ei tee juba tekkinud heidet olematuks, vaid aitab heite mõju tasakaalustada.

## finantsmõju

Kontserni kliimarisikide hindamise eesmärk oli teha terviklik ja süsteemne kliimarisiki analüüs kooskõlas rahvusvahelise standardiga ISO 14091, et tuvastada ja hinnata kliimamuutustest tulenevaid riske, mis võivad mõjutada lennujaama tegevust, taristut ja strateegilisi valikuid. Analüüsi tulemused on kestlikkuse tegevuskava täiendamise aluseks ning lõimitakse finants- ja strateegiliste otsuste tegemisse, toetades kontserni eesmärki saavutada kliimaneutraalsus.

Hindamine tugineb 2 rahvusvahelisele raamistikule.

- ISO 14091:2021 pakub paindlikku ja süsteemset metoodikat kliimarisikide, haavatavuse ja mõju hindamiseks, keskendudes eelkõige füüsilistele riskidele.
- Finantsstabiilsuse nõukogu kliimaga seotud finantsteabe avaldamise tööühm (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*, TCFD) loob struktuuri kliimarisikide juhtimiseks ja aruandluseks, sidudes riskid ettevõtte strateegia ja juhtimisega ning tagades läbipaistvuse vastavalt ESG nõuetele.

Stsenaariumianalüüsis kasutati 2 Eesti kliimastsenaariumit: stsenaariumit RCP4.5 (möödukas, leevendusmeetmeid eeldav) ja RCP8.5 (pessimistlik, fossiilsete kütuste kasutamise kasv). Analüüs hõlmas lühiajalist (1–3 a), keskpikka (3–10 a) ja pikaajalist (üle 10 a) ajahorisonti ning kombineeris kvalitatiivse ja kvantitatiivse lähenemise.

Peamised tuvastatud riskid on seotud äärmuslike ilmastikuoludega, sademete hulga kasvuga ja merepinna tõusuga ning tehnoloogia vananemisega. Tuvastatud kliimarisikid mõjutavad eeskätt lennujaama operatiivkulusid, taristu vastupidavust ning kapitali- ja hooldusinvesteeringute vajadust.

Juba praegu on näha, et talvised ilmastikuolud (lumesadu, mustjää) suurendavad operatiivseid tegevusi, tekitavad viivitusi ja kasvavad hoolduskulusid, mis keskpikas vaates süvenevad. Järgmine füüsiline kliimarisik, mille mõju me juba näeme, on seotud sademete hulga kasvuga, mis võib põhjustada üleujutusi, hoonete konstruktsioonide kahjustusi ja drenaažisüsteemide üleujutusi.

Keskpikas vaates suurendavad aeguv tehnoloogia ja energiatarbimise maht ülalpidamiskulusid ning energiatõhususse investeerimise vajadust, mis on üks strateegilistest eesmärkidest.

Tõusev keskmine temperatuur kasvatab pikaajalise stsenaariumi järgi energiatarbimist ja jahutussüsteemide koormust, mõjutades töötingimusi ning põhjustades lisakulusid ja võimalikke taristukahjustusi.

Pikas plaanis võivad tugevad tuuled ja tormid kahjustada hooneid ja välirajatisi, põhjustada elektrikatkestusi ning häirida lennuliiklust, samuti ohustavad meretaseme tõus ja üleujutused rannikul asuvaid lennuvälju, tuues kaasa varade kahjustusi ja töökorralduse häireid.

Eesti kliimastsenaariumid prognoosivad temperatuuri tõusu, sademete hulga kasvu, tormide sagenemist ja merepinna tõusu, mis suurendab survet taristule ja kriisihaldusele. Need muutused mõjutavad otseselt lennujaama tegevust ja investeeringuid. Seetõttu on kliimarisikide hindamine ja juhtimine kriitiline osa kestlikkuse strateegiast.

Kliimarisikide analüüs täiendab kahese olulisuse analüüsi, luues tugeva aluse strateegiliste otsuste tegemiseks ja organisatsiooni vastupanuvõime suurendamiseks kliimamuutuste tingimustes.

## E2 Reostus

Kontsern peab oluliseks puhta ja ohutu keskkonna säilitamist oma tegevuspiirkonnas. Selles peatükis anname ülevaate meetmetest, millega ennetame ja vähendame igapäevategevustest tulenevat saastet. Peamised võimalikud saasteallikad on kütuste ja kemikaalide kasutamine ning lennuraja ohutusprotseduuridega seotud sulavee äravool. Keskkonnamõju ohjamisel lähtume kehtivatest nõuetest ning rakendame võimaluse korral uuenduslikke ja kestlikke lahendusi, et vähendada oma tegevuse mõju keskkonnale.

Tabel 19B. Keskkonna E1 ja E2 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajahorisont		
			Lühike	Keskmine	Pikk
E2	Kütus/kemikaal või raja jäätõrje levib sademevette	Risk	+	+	
E1	Süsinikuheited (mõjualad 1-3)	Risk			+
E1	CO <sub>2</sub> e riskid ja ressursid	Negatiivne		+	
E1	Kinnitatud CO <sub>2</sub> e vähendamine	Võimalus	+	+	
E1	Energiatarbimine ja allikad	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).



## Õhu, vee ja mulla saastatusega seotud poliitika ja protseduurid

Kontsern järgib kõiki asjakohaseid nõudeid, sh Keskkonnaameti ja kohalike omavalitsuste nõudeid, ning rakendab ISO 14001:2015 standardit. Sademe- ja heitvee käitlus vastab Tallinna (L.VV/326754) ja Kärkla (L.VV/331951) keskkonnalubade tingimustele, teistes lennujaamades on keskkonnamõju minimaalne. Sisepoliitika keskenduvad reostuse mõju ennetamisele ja leevendamisele operatiivsete kontrollide ning juhtimisprotseduuride kaudu.

Kontserni kestlikkuse poliitika juhtpõhimõtted on:

- sademevee puhtuse tagamine;
- kvartaalne sademevee analüüs;
- vastutus võimaliku saaste eest;
- kemikaaliohutuse koolitused ning standardiseeritud protseduurid kemikaalide korrektseks märgistamiseks, dokumenteerimiseks ja käitlemiseks;
- iga-aastane keskkonnaaspektide hindamine ja riskianalüüs.

Kontsern rakendab protseduure, mis tuginevad tööohutuse, keskkonnakaitse ja standardi ISO 14001 nõuetele.

## Tegevused ja ressursid seoses saastega

Ettevõtte rakendab meetmeid, mis keskenduvad eeskätt kemikaalikasutuse ohjamisele ning reostusjuhtumite ennetamisele ja likvideerimisele.

### 1. Reostuse vältimine

Ettevõtte tagab, et kõik kemikaalide ohutuskaardid on elektrooniliselt kättesaadavad eesti keeles ja kemikaalid on kantud kemikaaliregistrisse. Kemikaalide hoiukohad, torustikud ja pakendid on märgistatud nõuetekohaselt ning kemikaalid ladustatakse ohututes tingimustes, arvestades ainete ühilduvust. Teenindustehnikat ja -seadmeid hooldatakse regulaarselt, et vältida lekkeid ja rikkeid. Töötajatele ja partneritele räägitakse ohutuskoolitusel reostuse märkamisest ja teavitamise olulisusest.

### 2. Reostuse vähendamine

Sademe- ja heitvee käitlus vastab Tallinna ja Kärkla keskkonnalubade tingimustele. Tallinna lennujaama territooriumil kasutatakse õli-, liiva- ja rasvapüüduid ning veesäätlikke lahendusi. Jäätörjel kasutatakse biolagunevaid aineid. Keskkonnaseiret, sh sademevee analüüsi, tehakse korrapäraselt.

### 3. Reostuse leevendamine ja reageerimine

Reostusjuhtumite korral rakendatakse viivitamatult absorbente ning järgitakse protseduuri „Kemikaalireostuste likvideerimine Tallinna ja regionaalsetel lennuväljadel“. Reostuse põhjused selgitab välja lennuohutuse osakond. Keskkonnaspetsialist koostab kuuülevaated kemikaalidest, reostuse ulatusest ja põhjustajast. Vajaduse korral ajakohastatakse ennetus- ja reageerimismeetmeid.

### 4. Ressursid meetmete elluviimiseks

Keskkonnajuhtimise tegevusi toetavad keskkonnaspetsialistid ja kestlikkuse juht, aga neid teostavad operatiivosakonnad. Eelarves ja investeringuplaanides arvestatakse keskkonnameetmete rakendamist, sh tehniliste lahenduste ja saaste vähendamist toetava tehnoloogia uuendamist. 2025. aastal alustati mitut arendusprojekti, sh veepuhastus- ja eelpuhastusjaamade uuendamist ning sademevee juhtimise tervikanalüüsi.

## 5. 2025. aasta võtmetegevused

Koostati kontsernipõhine dokument, kuhu on koondatud saastega seotud kohustused ja käitluspraktikad. Lisaks korraldati õppereise Helsingi ja Göteborgi lennujaamadesse, et süvendada teadmisi lennuväljade sademevee keskkonnamõjust ning hinnata võimalikke leevendusmeetmeid. Saadud kogemustele tuginedes kavandatakse esitada juhtkonnale ettepanekud keskkonnamõju vähendamise lisameetmete rakendamiseks.

### E2-3 Saaste maandamisega seotud eesmärgid

Ettevõtte peamised eesmärgid saaste vähendamisel on:

- sademevee reostuskoormuse vähendamine;
- ohtlike kemikaalide ohutu kasutamine ja riskide vähendamine;
- sademevee kvaliteedi regulaarne, kvartaalselt toimuv seire.

Eesmärkide elluviimist toetab ettevõttesisene kestlikkuse tegevuskava, mis ei ole avalik. Tegevuskava täitmist hinnatakse kord aastas. Tulemused esitatakse juhatusel ja vajaduse korral ajakohastatakse tegevuskava.

#### 2025. aasta eesmärk

2025. aastal alustati lennujaama vee- ja roveekorralduse tervikanalüüsi ning parendusettepanekute koostamist. Tegevus jätkub 2026. aastal. Eesmärk on seotud ettevõtte jäätõrjevedelike, nafta- ja kütusereostuste ning kemikaalide kasutusega.

#### Peamised tegevused eesmärgi täitmiseks:

- hetkeolukorra ja õigusnõuete vastavuse analüüs;
- veeproovide võtmise süsteemi (kohad, sagedus, meetodika, tulemused) koondülevaade;
- jäätõrjevedelike mõju hindamine veekvaliteedile;

- parendusettepanekud (jäätõrjevahendite kogumise süsteemid, sademevee puhastus, lumekogumisplatsid, puhastusjaama töö optimeerimine).

Analüüsi tulemused esitatakse juhtkonnale ning nende põhjal koostatakse 2026. aastal rakendusplaan prioriteetsete investeeringute ja tegevustega. Juhtkonda teavitatakse reostusjuhtumite statistikast igal kuul, esitades reostuste arvu kategooriate I, II ja III kohta.

### E2-4 Õhu, vee ja pinnase saastatus

Ettevõtte jälgib sademevee ja võimaliku saastekoormuse muutusi keskkonnaloas toodud nõuete alusel. Seiratavad näitajad on heljum (BHT7), keemiline hapnikutarve (KHT), naftasaadused, pH, tsink ja vask. Enamikku parameetreid mõõdetakse kord kvartalis, lumesulamisaladel kord aastas, seejuures seiratakse tsinki ja vaske 3 kvartalis (esimeses, teises ja neljandas). Proovid võtab atesteeritud partner ja analüüsid teeb sertifitseeritud labor. Kõik tulemused edastab kontsern Keskkonnaametile omaseire kvartaliaruandes, mis on osa loakohustuste täitmise kontrollist.

Keskkonnaamet hindab regulaarselt ettevõtte seireandmeid ning otsustab nende põhjal seire ulatuse ja vajaduse. Keskkonnaamet kontrollib, kas ettevõtte tegevus vastab keskkonnaloa tingimustele, ja teeb vajaduse korral muudatusi seiremahus või lisab uusi nõudeid.

2024. aastal viis Keskkonnaamet läbi lennujaama muutmistaotluse põhjal neljakuulise analüüsi, mille käigus:

- hinnati varasemate aastate sademevee kvaliteedi andmeid,
- tehti paikvaatlusi lumesulamis- ja väljalaskmealade juures,
- analüüsiti jäätõrjevedelike võimalikku mõju suublasse juhitava sademeveele.

Analüüsi tulemusel leidis Keskkonnaamet, et seirepunktid ei andnud enam kõige täpsemat ülevaadet keskkonnamõju paiknemisest. Selle tulemusena vähendas Keskkonnaamet seirepunktide arvu 13-lt 5-le, täpsustas proovivõtusagedust ja muutis seirataivate näitajate loetelu. Muudatuse eesmärk oli tagada, et seire keskendub just neile punktidele, kus võib võimalik reostuskoormus olla suurem.

Keskkonnaamet hindas 2023.–2024. aasta omaseire tulemuste põhjal ohtlike ainete sisaldust 2 väljalaskes ning tuvastas, et:

- vase ja tsingi sisaldus olid alla piirväärtuse,
- polüaromaatsed süsivesinikud (PAH) olid 2 järjestikusel aastal alla määramispiiri.

Selle tulemusena eemaldas Keskkonnaamet keskkonnaloast ohtlike ainete (tsink, vask ja PAH) seirekohustuse asjakohastes väljalasetes, kuna nende esinemine ei viidanud riskile suublas.

#### Jäätõrjevedelike mõju hindamine

Lennujaamas kasutatakse biolagunevaid raja jäätõrjekemikaale, mille lagunemine võib suurendada sademevee BHT7 ja KHT näitajaid. Glükooli suure kontsentratsiooniga lumi viiakse lumekogumisaladele, mille seire on jätkuvalt Keskkonnaameti järelevalve all.

#### Seire tulemuste kokkuvõte

Aasta jooksul esineb üksikuid piirnormide ületamisi, mille puhul rakendub automaatselt keskkonnatasu. Keskkonnaamet ei ole viimasel aruandlusperioodil kehtestanud ettevõttele täiendavaid maandamismeetmeid, kuna saadud seireandmed ei ole viidanud püsivale ega kasvavale keskkonnamõjule.

Kord aastas esitatakse Keskkonnaametile aastaaruanne, kes selle alusel hindab, kas seirekorraldus vajab muutmist või täiendamist.

**Tabel 24.** Tallinna lennujaama keskkonnaloa nõuetele vastavuse tabel

Seirekaev	Näitaja nimetus	Nõuetele vastavus	Ületuse periood
Lumekogumisala nr 4	BHT7	Ei	I kvartal
	KHT	Ei	I kvartal
	Heljum	Jah	
	Naftasaadused	Jah	
Tuletõrje harjutusplatsi ja manööverdusala	BHT7	Jah	
	Heljum	Jah	
	Naftasaadused	Jah	
Lumekogumisala nr 1	BHT7	Jah	
	KHT	Jah	
	Heljum	Jah	
	Naftasaadused	Jah	
	Tsink	Jah	
Lumekogumisalad 2–3	BHT7	Jah	
	KHT	Jah	
	Heljum	Jah	
	Naftasaadused	Jah	
Lõunapoolne õhusõidukite K-perroon	BHT7	Jah	
	Heljum	Jah	
	Naftasaadused	Jah	

2025. aastal ületas Tallinna Lennujaam 3% loa piirväärtustest. Eelmise aastaaruande koostamise käigus ilmnis peatükis „Puhta joogi- ja sademevee tagamine“ ebatäpsus: Tallinna Lennujaama saasteainete piirväärtuste ületus oli kajastatud 18% ulatuses, ent andmete täpsustamisel selgus, et tegelik ületus oli 13%. Erinevus tulenes HA700 proovivõtupunkti andmete arvestamisest. Arvutustes eeldati proovivõttu kord kvartalis, kuid tegelikult võetakse proov kord aastas.

## **E2-6 Saastega seotud riskide ja võimaluste eeldatav finantsmõju**

Viimastel aastatel on kontsernis AS Tallinna Lennujaam toimunud üks kolmanda kategooria reostusjuhtum, mille käigus levis kütus tehnilise rikke tõttu perroonil ligikaudu 150 m<sup>2</sup> ulatuses. Reostus lokaliseeriti ja likvideeriti vähem kui ühe tunni jooksul, kasutades absorbentmaterjale.

Väiksemad reostusjuhtumid, nagu kütuse- või õlilekked, on lahendatud kehtiva siseprotseduuri „Kemikaalireostuste likvideerimine Tallinna ja regionaalsetel lennuväljadel“ alusel viivitamata, rakendades sobivaid absorbentvahendeid ning ennetades edasise keskkonnamõju teket.

Valdav osa tuvastatud reostusjuhtumitest on kuulunud esimesesse või teise kategooriasse ning piirdunud lennujaama territooriumiga. Juhtumeid, kus reostus oleks levinud lennujaama alalt väljapoole, ei ole esinenud. Sademevee seirel tuvastatud piirnormide ületuse korral tasutakse riiklikku saastetasu, mis kajastub ettevõtte tavapäraistes tegevuskuludes. Keskkonnaamet ei ole kehtestanud ettevõttele lisakohustusi, kuna seiresüsteemid toimivad nõuete järgi ja olulisi keskkonnariske ei ole teostunud.

Reostusjuhtumitega seotud võimalikud kulud kavandavad ja eelarvestavad vastutavad osakonnad. Tallinna lennujaama territooriumil ei ole tuvastatud ajaloolisi Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

reostuskoldeid, mis nõuaksid ulatuslikke puhastusprojekte. Tänu sellele on võimalik finantsmõju hinnanguliselt juhitav.

Hoolimata järjepidevatest tegevustest lennujaama territooriumi korrashoiu ja keskkonnaseisundi tagamise nimel mõjutavad meie tegevuskeskkonda ka välised tegurid. Tallinna lennujaama sademeveesüsteemid on hüdrauliliselt seotud Suur-Sõjamäe tööstuspiirkonnaga, mistõttu võib seal toimuv avaldada mõju ka lennujaama territooriumil paiknevate trasside seisukorrale. Seetõttu esineb aeg-ajalt väliseid reostusjuhtumeid, mille algallikat ei ole alati võimalik üheselt tuvastada. Sellised olukorrad toovad kaasa täiendavaid puhastus- ja hooldustöid ning nendega seotud kulusid. Neid töid teeme vajaduspõhiselt ja regulaarselt.

2023. aasta mais toimus Suur-Sõjamäe tänaval asuvas ohtlike jäätmete kogumise keskuses tulekahju, mille tagajärjel liikus põlengu tõttu tekkinud saastunud kustutusvesi mööda sademeveetrasse lennujaama poole. See põhjustas ulatuslikke üleujutusi ning setete ja reostunud vee kogunemist sademevee kraavidesse ja truupidesse. Juhtunu tagajärgede likvideerimiseks tehti mitu kuud mahukaid puhastustöid. Arvestades, et keskkonnamõju pärines välisest allikast ega olnud seotud lennujaama tegevusega, vabastas Keskkonnaamet Tallinna Lennujaama ajutiselt teatud seirekohustuste täitmisest. Samas jäi osa vältimatutest kuludest ettevõtte kanda, kuna lennuohutuse tagamiseks oli vajalik kohene ja operatiivne sekkumine.

Finantsmõju ajahorisondi arvestuses piirduvad selliste juhtumite otsesed kulud üldjuhul lühiajaliselt likvideerimistööde ja võimalike saastetasudega. Keskpikas plaanis võivad investeeringud keskkonnakaitselahendustesse, sh nüüdisaegsematesse puhastus- ja seiresüsteemidesse, küll suurendada kulubaasi, kuid aitavad samal ajal vähendada tegevusriske ning parandada pikaajalist kulutõhusust.

## E3 Vee- ja mereressursid

Lennukite jäätörje on lennujaama igapäevase käitamise oluline osa ja sellega kaasnevate keskkonnariskide ennetamine on selgelt reguleeritud. Kemikaalide sademevette sattumise vältimiseks järgime kehtivaid poliitikaid ja tööprotseduure ning jäätörjet teeme üksnes selleks ette nähtud ja piiratud aladel. Nendes piirkondades rakendame sobivaid tehnilisi ja korralduslikke meetmeid, mis aitavad minimeerida võimaliku negatiivse mõju keskkonnale.

Keskkonnahoiu tagamiseks kasutame mitmesuguseid lahendusi ja meetmeid, mis toetavad ressursitõhusust ning aitavad maandada veekeskkonnaga seotud riske. Need tegevused on osa kontserni terviklikust veeressursside juhtimisest, mille eesmärk on vähendada tegevusest tulenevat keskkonnamõju ning tagada vastavus kehtivatele õigusnõuetele.

Tabel 19C. Keskkonna E1 – E3 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajahorisont		
			Lühike	Keskmine	Pikk
E3	Tormivee saaste ja keskkonnatasud	Negatiivne	+	+	+
E2	Kütus/kemikaal lekib äravoolu vette	Risk	+	+	
E1	Süsinikuheited (mõjualad 1–3)	Risk			+
E1	CO <sub>2</sub> e riskid ja ressursid	Negatiivne		+	
E1	Kinnitatud CO <sub>2</sub> e vähendamine	Võimalus	+	+	
E1	Energiatarbimine ja allikad	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

## E3-1 Vee- ja mereressurssidega seotud poliitika ja protseduurid

Lennukite jäätörje peamine keskkonnamõju avaldub sademevee kaudu, kuna kasutatav jäätörjevedelik võib koos sulaveega jõuda kraavidesse (nõuded ja seiratavad näitajad olid kirjeldatud eelmises peatükis). Suurem osa jäätörjevedelikust kogutakse kokku imurautodega ja suunatakse nõuetekohasesse käitlusse, lumesulamispaltsilt pärinev vesi juhitakse kanalisatsioonisüsteemi. Lennukite jäätörjet teeb AS Tallinn Airport GH, lähtudes Tallinna Lennujaama kontserni kehtivatest keskkonna- ja ohutuspoliitikatest.

Juhtimissüsteemi raames on kehtestatud järgmised põhiprotseduurid ja dokumendid.

- Jäätme- ja kemikaalikäitluse kord – reguleerib kemikaalide märgistamist ja ladustamist ning volitatud käitlejale üleandmist.
- Keskkonnaaspektide määramine ja hindamine – igal aastal hinnatakse jäätörjekemikaalide mõju ja seotud riskide maandamist.
- Keskkonna- ja kliimarisikide register – seotakse maandamismeetmed ja vastutajad.
- Jäätörjeteenuse osutamine eraldiseisval jäätörjealal – määratakse alade kasutamise tingimused ja ohutusosalad ning reageerimisajad.
- Õhusõidukite jäätörje tegemine Tallinna lennuväljal – antakse juhised jäätörje planeerimiseks ja keskkonnamõju vähendamiseks.
- Lennujaama kaardid, sh jäätörjealade ja ohutusosalade tähistused.
- „De-/anti-icing manual“ ja „Ground Operations Manual“, sh kvaliteedijuhtimise ja koolitusprogrammid.

Jäätörjet tehakse ainult Tallinna Lennujaama määratud aladel ja see hõlmab koordineeritud infovahetust liiklusalade koordinaatoriga. Jäätörjevahendite koguseid Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

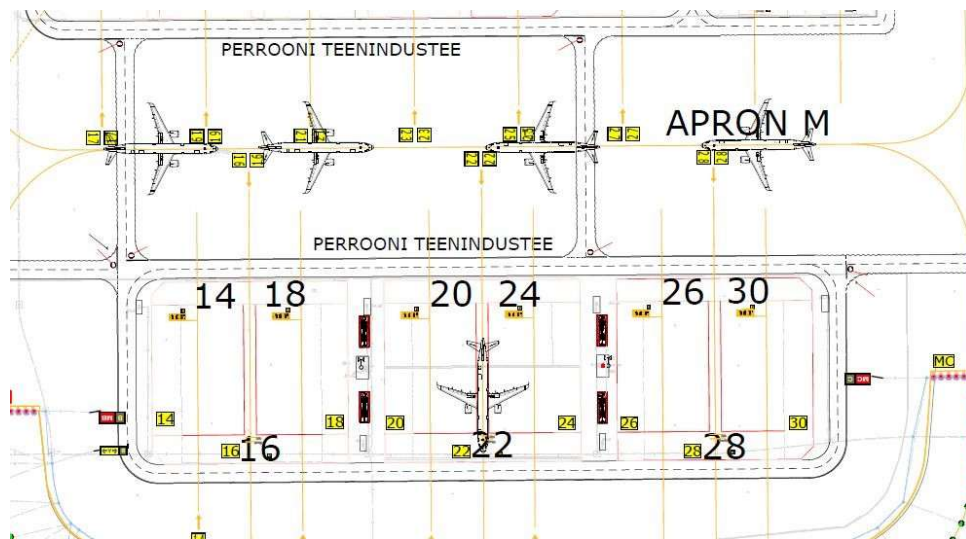
ja toiminguid jälgitakse, et vähendada kemikaalide levikut veekogudesse. Jäätörjet tehakse minimaalse keskkonnamõjuga, tagades samal ajal lennuliikluse sujuvuse ja ohutuse.

## E3-2 Tegevused ja ressursid seoses vee- ja mereressurssidega


Mõju vähendamiseks on Tallinna lennujaamas rakendatud läbimõeldud tehniliste ja operatiivsete meetmete süsteem, mis ühendab nüüdisaegse tehnoloogia ja töhüsa töökorralduse. Novembris 2024 kasutusele võetud uus hübriidjäätörjemasin aitab vähendada CO<sub>2</sub>e heidet kuni 87% ja leevendada lokaalset keskkonnamõju. Jäätörjealadel M16 ja M22 on rajatud täiendavad drenaaži ja kanalisatsiooni juhtimise süsteemid, mis piiravad kemikaalide sattumist keskkonda koos sulaveega.

Jäätörjet tehakse valdavalt spetsiaalselt määratud aladel (M22, M16, A1 ja HL/HR ootekohad), millega minimeeritakse liiklus- ja operatiivriske ning kemikaalide levikut. Infokraanid seisupaikade ääres ja raadioside tagavad selge kommunikatsiooni ning võimaldavad jääd tõrjuda samal ajal 2 õhusõidukil, sest see kiirendab protsessi ja suurendab ohutust. 2 jäätörjeala samaaegne kasutus aitab tunduvalt vähendada ooteaegu ja parandab lennuliikluse täpsust. Kõik rakendatud lahendused aitavad tõhustada teenuse kasutamist, hoida lennujaama sujuvat tööd ja tagada keskkonnaohutuse.

Joonis 13. Tallinna lennujaama jäätörjeplatsid M16 ja M22



### E3-3 Vee- ja mereressurssidega seotud eesmärgid

Kuna mõju sademeveele käsitletakse koos peatükiga E2, on vastavad eesmärgid ja meetmed kirjeldatud  peatükis E2-3.

E3-4 ei saanud kahese olulisuse analüüsil oluliseks ja andmeid ei avalikustata.

### E3-5 Vee- ja mereressurssidega seotud riskide ja võimaluste eeldatav finantsmõju

Rakendatud meetmete finantsmõju on osa 74 miljoni euro suurusest lennuraja arendusprojektist aastatel 2019–2023. Edaspidi kaasnevad lühiajaliselt operatiivkulud. Keskpikas plaanis (1–5 aastat) kaasnevad investeerimiskulud, mis vähendavad keskkonnamõju. Pikaajalises plaanis vähendavad need meetmed oluliselt keskkonnamõju teostumise tõenäosust, minimeerides võimalikke suuri kulutusi ja keskkonnatasusid.



## E5 Ressursikasutus ja ringmajandus

Lennujaama arendamisel lähtume põhimõttest, et taristut arendame ja ressursse kasutame kooskõlas keskkonnanahoiu ja sotsiaalse vastutusega. Rakendasime 2024. aastal lennujaamades uue jäätmete sorteerimise süsteemi, mis hõlmab nii hankepraktikaid, partnerite töökorraldust kui ka reisijate ja töötajate igapäevaseid harjumusi.

Jäätmete teadlik ja korrektne käitlemine on meie jaoks oluline eesmärk. Kõikides peamistes hoonetes asuvad nüüd eraldi kogumismahutid paberi, pakendi ja biolagunevate jäätmete jaoks, mis muudab sorteerimise lihtsaks ja arusaadavaks kõigile kasutajatele. Ehituse ja renoveerimise käigus pöörame tähelepanu sellele, et materjalid oleksid võimalikult suures mahus eraldi kogutud, sorteeritud ning taaskasutusse suunatud.

Töötajate, partnerite ja reisijate kaasamine aitab parandada sorteerimise kvaliteeti ning suurendada ringlusse suunatavate jäätmete osakaalu. Sidusrühmad peavad tähtsaks ka taaskasutatud materjalide laiemat kasutamist ehitustegevuses, mida käsitame ringmajanduse võimalusena ja arvestame edaspidistes arendusprojektides. Läbimõeldud koostöö ning järjepidevad tegevused aitavad muuta lennujaama puhtamaks, kestlikumaks ja külalislahkeks keskkonnaks kõigile.

Tabel 19D. Keskkonna E1 – E3 ja E5 standardi IRO-d

Standard	Keskkonnateema	Olulisus	Ajahorisont		
			Lühike	Keskmine	Pikk
E5	Jäätmekogus ja sorteerimine	Negatiivne	+	+	
E5	Jätkusuutlikud ja taaskasutatud materjalid	Võimalus			+
E3	Tormivee saaste ja keskkonnatasud	Negatiivne	+	+	+
E2	Kütus/kemikaal lekib äravooluvette	Risk	+	+	
E1	Süsinikuheited (mõjualad 1–3)	Risk			+
E1	CO <sub>2</sub> e riskid ja ressursid	Negatiivne		+	
E1	Kinnitatud CO <sub>2</sub> e vähendamine	Võimalus	+	+	
E1	Energiatarbimine ja allikad	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

## E5-1 Ressursside kasutamise ja ringmajandusega seotud poliitika ja protseduurid

Igal aastal hindame kontserniüleselt oma lennujaamade keskkonnamõju ning sellega seotud riske, et tuvastada olulisem keskkonnamõju, riskid ja võimalused vastavalt kehtivale keskkonnaaspektide hindamise metoodikale. Ressursside kasutamine ja jäätmekäitlus on olnud oluliste teemadena fookuses alates 2014. aastast ning alates 2021. aastast hõlmab hindamine ka ehitustegevusega seotud mõju.

Peale eelmistes peatükkides kirjeldatud kestlikkuse poliitika lähtume jäätmete ja kemikaalide käitlemisel üksikasjalikest siseprotseduuridest. Nende rakendamist toetavad regulaarsed jäätmeruumide kontrollid ja sidusrühmade auditid, mis aitavad tagada nõuete täitmise ning kokkulepitud praktikate järgimise. Protseduuride rakendusala ei piirdu üksnes kontserni enda tegevusega, vaid hõlmab ka partnereid ja alltöövõtjaid, luues ühtse vastutuse ohutute ja kestlike tööviiside rakendamiseks kogu väärtusahelas.

Meie lähenemine ühendab praktilised meetmed jagatud vastutusega.

- Jäätmed sorteeritakse nende algallikas ning kemikaale hoitakse ja käideldakse viisil, mis väldib lekkeid ja keskkonnakahju.
- Kemikaalide registrid, ohutuskaardid ja käsitlusandmed on säilitatud, et info oleks täpne ja kättesaadav.
- Töötajatele ja partneritele selgitatakse nende rolliga seotud õigusnõudeid ning tööohutusstandardeid.
- Vastavust kontrollitakse regulaarselt jäätmeruumide ülevaatus ja sidusrühmade iga-aastaste auditite kaudu.
- Vajaduse korral rakendatakse parandusmeetmeid, sh hoiatusi ja lepingulisi sanktsioone.

Lõimime kestlikkuse põhimõtted oma väärtusahelasse, seades lepingutes nõudeid pakendite vähendamiseks, jäätmete kohapealseks sorteerimiseks ning võimaluse korral taaskasutatud materjalide kasutamiseks, eelkõige ehitustegevuses. Uute hoonete kavandamisel lähtume eesmärgist vastata võimaluse korral LEED-sertifikaadi nõuetele. Lepingulisi kestlikkuse nõudeid rakendame juhtumipõhiselt, et tagada nende asjakohasus, rakendatavus ja tegelik mõju.

## E5-2 Tegevused ja ressursid seoses ressurside kasutamise ja ringmajandusega

Meie olulisuse hindamine tõi esile jäätmetekke ja -sorteerimise ning kestlike ja taaskasutatud materjalide kasutamise kui olulised teemad. Alates 2024. aastast oleme süstemaatiliselt keskendunud jäätmete ja ehitustegevuse keskkonnamõju vähendamisele. Selleks oleme kehtestanud kõigile töötajatele kohustusliku jäätmete sorteerimise koolituse, asendanud üksikmahutid 4 fraktsiooniga sorteerimismahutitega ja ajakohastanud vastavaid protseduure. Peale selle teeme regulaarseid jäätmeruumide ülevaatusi ning jagame tulemusi nii organisatsiooni sees kui ka asjakohaste partneritega, et toetada teadlikkuse kasvu ja pidevat parendamist.

### Jäätmete vähendamine ja sorteerimine

Jäätmevoogusid jälgime regulaarselt ning rakendame tekkekohapõhiseid vähendamismeetmeid, keskendudes eelkõige pakendite ja ühekordsete toodete kasutuse piiramisele. Lisaks on kavandamisel plastivaba lennujaama tegevuskava. Ehitus- ja renoveerimistöode puhul on partneritel kohustus koostada jäätmekava, mille eesmärk on vähendada ehitusjäätmete teket, suurendada ringlusse suunamist ning tagada ohtlike jäätmete nõuetekohane käitlemine.

### Taaskasutatud materjalide kasutamine ehituses

Renoveerimistöid kavandades hindame enne põhivarustuse ja sisustuse väljavahetamist selle parandamis- ja korduskasutusvõimalusi. Ülejääv mööbel ja materjalid võetakse võimaluse korral taaskasutusse lennujaama territooriumil või suunatakse edasimüüki, et pikendada nende kasutusiga. Partneritelt eeldame renoveerimisprotsessis säästvate ja mittetoksiliste materjalide eelistamist, sh lenduvate orgaaniliste ühendite (VOC) sisalduse kontrollimist ning võimaluse korral taaskasutatud materjalide kasutamist.

Hangetes eelistame kestlikke ja remonditavaid lahendusi, sh mööblit ja seadmeid, mille elutsükli on võimalik pikendada. Kestlikkuse nõuded on lisatud asjakohastesse maapealsete teenuste ja ehitustööde lepingutesse, tagades partnerite panuse ringmajanduse põhimõtete rakendamisse. Renoveerimisprojektide puhul hindame projektipõhiselt ka energiatõhususe ja veekasutuse parendamise võimalusi.

Ühtlasi edendame reisijate seas jäätmete ennetamist, julgustades neid kasutama toidu ja jookide jaoks korduskasutatavaid anumaid, soodustades toidlustuses biolagunevate ja taaskasutatud alternatiivide kasutamist ning pakkudes ligipääsu puhtale joogiveele, et vähendada ühekordsete plastpudelite tarbimist. Alates 2023. aastast oleme osalenud maailmakoristuspäeval ja 2025. aastal korraldasime koos töötajatega prügikoristustalgud Lehmja-Tammiku looduskaitsealal, andes sellega panuse kohaliku keskkonna hoidmise.

2025. aastal tegime mitu jätkusuutlikku ehitushanget, sh DHL Express Estonia terminali (7260 m<sup>2</sup>, LEED Gold), FedEx Express Estonia terminali (LEED Gold) ja Magnetic MRO hoolduskompleksi (3 angaariga, 10 000 m<sup>2</sup>) jaoks. Lõuna turvakontrollpunkt ehitati Neoloy Tough Cell geovõrkudega, tänu millele säilitati 30 000 m<sup>3</sup> mulda, et vähendada täitematerjali vajadust ja keskkonnamõju. Geovõrgu, liiva ja kruusa kombinatsioon tagab vastupidavad ja ressursisäästlikud Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

pinnad, mis taluvad kuni 40-tonniseid veokeid. See näitab tänapäevast inseneritööd, tõhusust ja jätkusuutlikkust ning seab eeskuju keskkonnasäästlikele ehitustavadele.

E5-3

## Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud eesmärgid

### Jäätmete vähendamine ja sorteerimine

- Eesmärk on saavutada ja säilitada vähemalt 50% liigiti kogumise määr kogu kontserni hallatava jäätmemajanduse raames. Jälgime regulaarselt tulemusi, et tagada eesmärgi jätkusuutlik täitmine.
- Tugevdame töötajate ja partnerite teadlikkust jäätmete sorteerimise vajalikkusest, pakkudes pidevat koolitust ja juhendmaterjale, ning soodustame parimate praktikate jagamist.
- Kontrollime järjepidevalt partnerite jäätmekavasid ning viime sisse regulaarsed jäätmeruumide ja -protsesside auditeerimised, et tuvastada kitsaskohti ja rakendada parandusi.

### Taaskasutatud materjalide kasutamine ehituses

- Hangetes eelistame kestlikke, remonditavaid ja taaskasutatud materjalidest valmistatud lahendusi.
- Arendame edasi kestlikkuse nõudeid erinevatele lepinguliikidele.
- Kohustame ehitus- ja renoveerimispartnereid koostama jäätmekavasid.

Ressursikasutuse ja ringmajanduse eesmärkide raames oleme teinud kohustuslikuks jäätmete sorteerimise, keskkonnalubade täitmise ja taastuvelektri kasutamise ning osaliselt on kehtestatud kestlikkuse nõuded hangetes. Peale selle edendame jätkusuutliku mööbli ja ehitusmaterjalide kasutamist, ringdisaini põhimõtete rakendamist ning ringmajanduskriteeriumide laiendamist partneritele.

## E5-4 Ressursside sissevool

Kontserni põhilised kasutatavad ressursid on energia, vesi ning mitmesugused materjalid ja seadmed, mille tarbimist mõjutavad nii lennujaama igapäevategevus kui ka koostööpartnerite toimingud. Hangetes eelistame kestlikult toodetud ja taaskasutatud materjalidest tooteid, vähese või nullheitega tehnoloogiat ning vastupidavaid ja parandatavaid seadmeid, et vähendada ressursikasutust kogu elutsükli vaates.

Veekasutust käsitame eraldi valdkonnana, mis hõlmab joogi-, sademe- ja reovett. Veekvaliteeti jälgime regulaarsete proovivõttude kaudu ja tarbimist möödame arvestite abil. Puhta joogivee kättesaadavuse parandamiseks on lennujaamadesse paigaldatud joogiveekraanid, mis toetavad ühekordsete plastpudelite kasutuse vähendamist.

Energia- ja kütusetarbimine moodustab olulise osa kontserni ressursikasutusest. Elektrienergia hangime taastuvallikatest ja ligikaudu 40% elektrivajadusest katame kohapealse päikeseenergia tootmisega. Soojusenergia tootmisel oleme läinud üle väiksema keskkonnamõjuga lahendustele. Peamised ressursikasutuse valdkonnad on kaetud keskkonnamõju analüüsidega ning nende kasutust jälgime ja hindame regulaarselt.

Praegu puudub kontserniülene ESRS-i avalikustamisnõudele vastav ülevaade ressurside sissevoolust. Järgmisel aastal analüüsitakse andmete kvaliteeti ja luuakse andmete kogumise protsess.

## E5-5 Ressursside väljavool

Alates 2024. aastast on paber, pakendid ja biolagunevad jäätmed (sh toidujäätmed) eraldi sorteeritud ka kontserni nendes asukohtades, kus see varem ei olnud võimalik. Kontserni tegevuse käigus tekkivad jäätmed jagunevad ohtlikeks jäätmeteks, elektroonikajäätmeteks, suurjäätmeteks, ehitus- ja lammutusjäätmeteks ning haljastusjäätmeteks. Taaskasutuseks sobivad jäätmevood kogutakse liigiti ja koostööpartnerid suunavad need lepingu alusel ringlusse. Suurjäätmete ning ehitus- ja lammutusjäätmete äraveo ja käitlemise korraldavad ehitusettevõtted. Ohtlike jäätmete ja elektroonikajäätmete käitlemiseks on kaasatud spetsialiseerunud partner, kes töötleb neid kehtivate keskkonnanõuete alusel.

**Tabel 25.** Kontserni jäätmete ülevaade 2023–2025. aastatel tonnides.

Jäätmeliik	2025	2024	2023
Paber ja papp	46	45	18
Pakendijäätmed	17	19	4,3
Biojäätmed	20	15	8,3
Klaaspakend	19	16	4,9
Plastpakend	2,9	2,8	0,9
Metallpakend	1,1	3,2	0,2
Segaolmejäätmed	176	189	103
Ohtlikud jäätmed	24	Andmed puuduvad	
Elektroonikajäätmed	3,5		

## Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud riskide ning võimaluste eeldatav finantsmõju

Kontserni tegevus on ressursimahukas eelkõige taristu käitamise ja arendamise, reisijateeninduse ning lennuettevõtete ja teiste teenuseosutajate teenindamise kaudu. Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud riskid ja võimalused avalduvad eelkõige tegevuskuludes, investeringuvajadustes ning lennujaama taristu pikaajalises toimivuses ja konkurentsivõimes. Ettevõtte on hinnanud nende riskide eeldatavat mõju lühiajalises, keskpikas ja pikaajalises plaanis ning finantsmõju jääb alla olulise piirmäära.

Lennujaama igapäevategevus sõltub märkimisväärselt energiast, ehitus- ja hooldusmaterjalidest ning jäätmekäitlusteenustest. Materjalide ja teenuste hinnatõus, sh ringlussevõtu ja keskkonnanõuete karmistumine, võib avaldada survet püsikuludele ning suurendada tegevuskulusid.

Uute arenduste ja rekonstrueerimistöode puhul võivad ringmajanduse põhimõtete rakendamine ning keskkonnasertifikaatide nõuded suurendada nii ehitusmaterjalide kui ka projekteerimise ja projektijuhtimise kulusid. Näiteks valmisid 2025. aastal Tallinna lennujaama lõunaalal uued angaarid, millele anti LEED-sertifikaat. Sertifitseerimisega seotud nõuded mõjutasid hoonete projekteerimis- ja ehituskulusid, kuid samas tagavad hooned parema energiatõhususe, madalamad kasutus- ja hoolduskulud ning väiksema keskkonnamõju kogu elukaare jooksul.

Meie hinnangul on ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud riskide peamine eeldatav finantsmõju seotud kulubaasi ja investeringute suurenemisega. Samas pakuvad ringmajanduse põhimõtete rakendamisest tulenevad võimalused keskpikas ja pikaajalises vaates võimalust vähendada elukaarekulusid, suurendada taristu

vastupidavust ja energiatõhusust ning toetada lennujaama ärilist ja mainepõhist konkurentsivõimet.

Viimastel aastatel on teemade hindamine näitas, et jäätmemajanduse finantsriskid on väikesed ja hästi hallatud. Finantsmõju on seotud peamiselt tavategevustega, näiteks:

- kulud jäätmete kõrvaldamiseks, kui sorteerimine ebaõnnestub – segaolmejäätmete tasud on suuremad kui sorteeritud jäätmetel.

### Tulevikuriskid

Tulevikku vaadates on võimalikud riskid valdavalt välised.

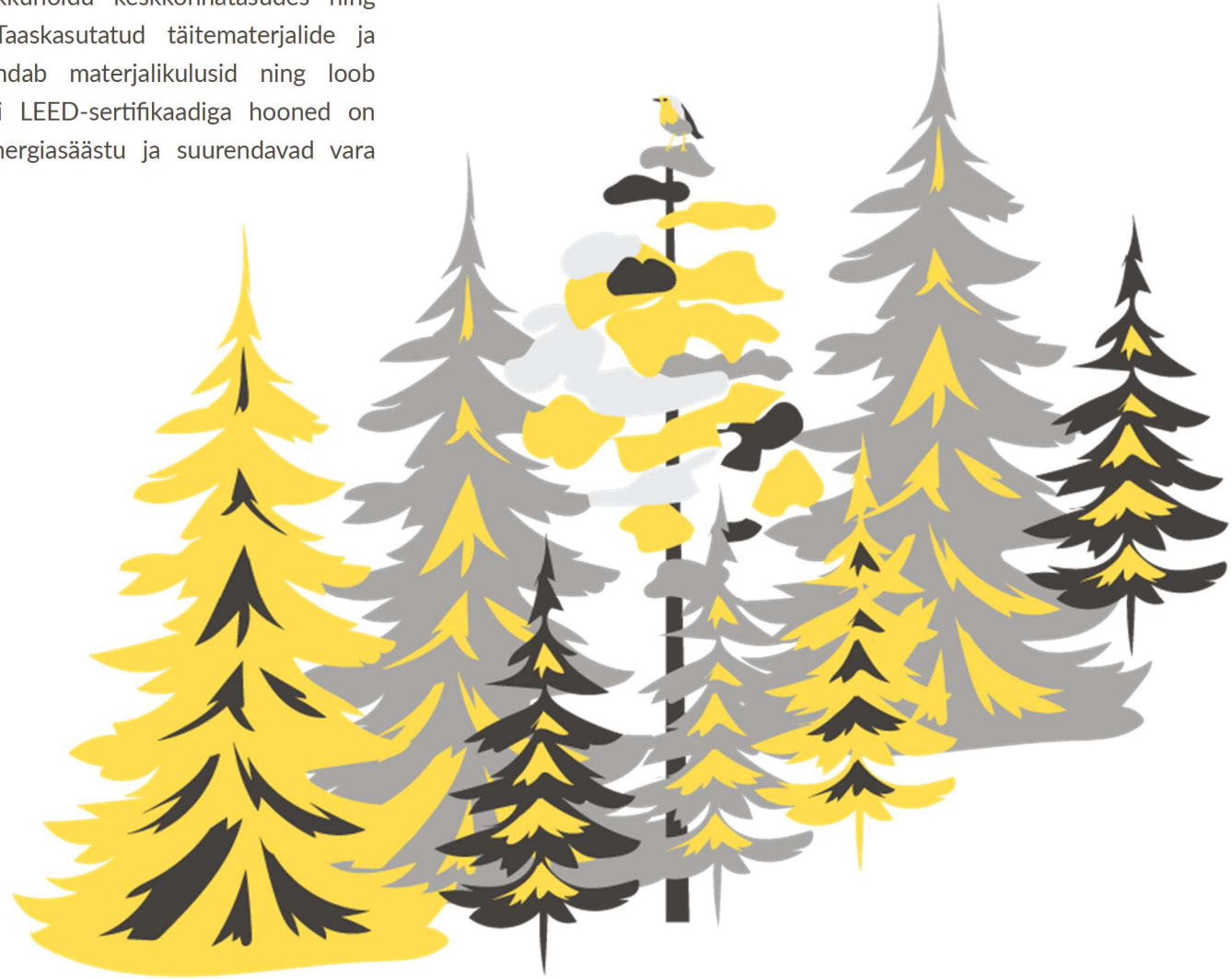
- Õigusaktide karmistumise (Euroopa Liidu rohelepe, ringmajanduse eesmärgid) korral võivad jäätmekäitluskulud tõusta või võib olla vajalik teha uusi investeringuid.
- Toorainete hinnakõikumised võivad mõjutada ehitus- ja hoolduskulusid.
- Ladestamise ja põletamisega seotud kohustused on praegu sorteerimistavadega maandatud, kuid jäävad teoreetiliseks riskiks juhul, kui nõuded muutuvad.

Need riskid on ettevõtte keskkonnariskides arvestatud ja lõimitud keskkonnajuhtimise planeerimisse, mis aitab neid hallata.

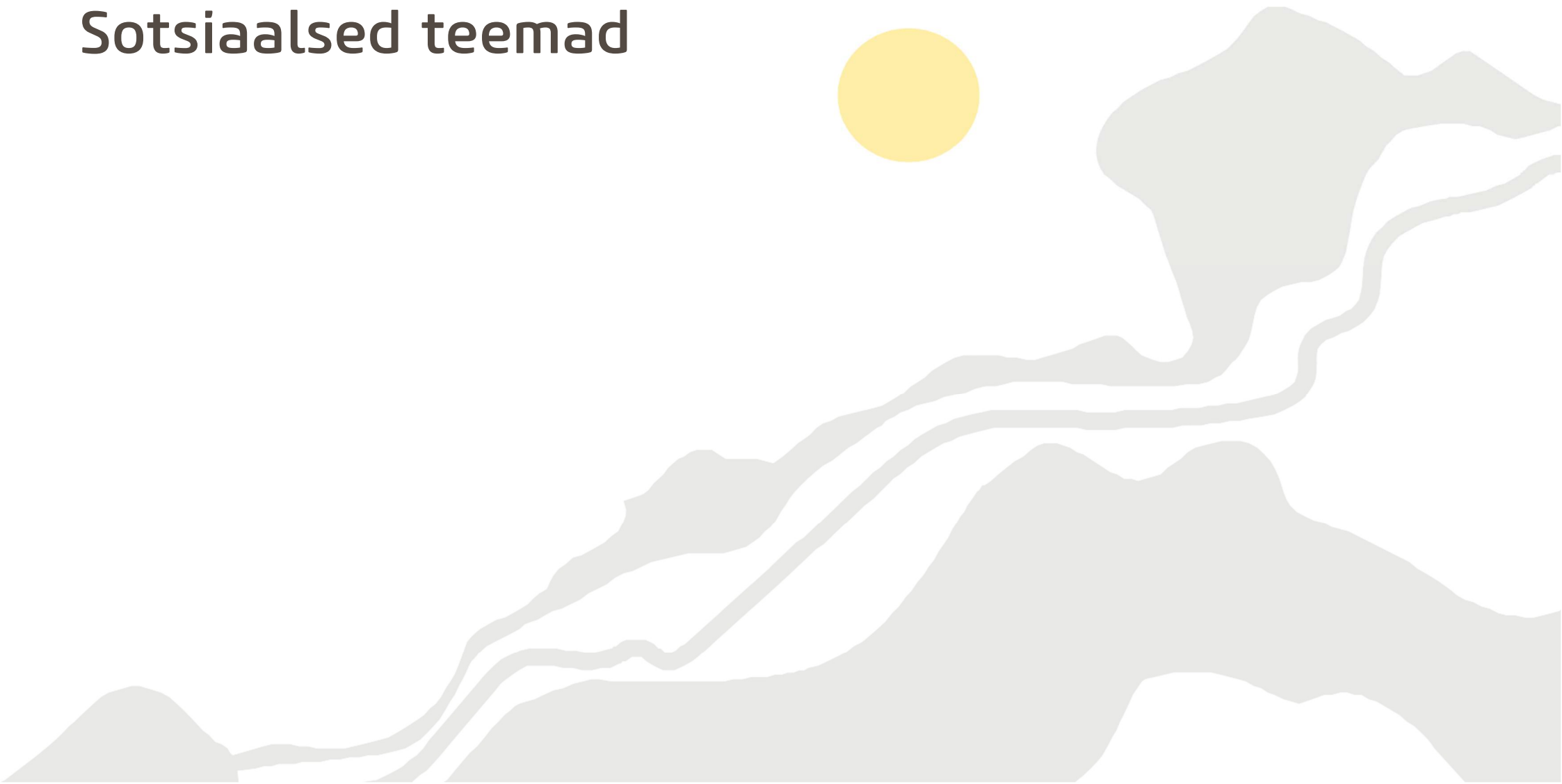
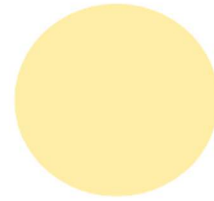
### Võimalused ja oodatav finantsmõju

Väikesest riskist hoolimata on meil selles valdkonnas hulk võimalusi. Kontserni jäätmemajanduse põhimõtete rakendamine loob finantsvõimalusi. Jäätmete sorteerimine ja minimeerimine vähendab käitluskulusid ning võib tuua tulu taaskasutatavate materjalide eest, samal ajal kui jäätmetekke ennetamine (nt korduskasutatavad nõud ja täitejaamad) vähendab hanke- ja kõrvaldamiskulusid. Ringdisaini ja varade eluea pikendamise kaudu kasutame seadmeid kasuliku eluea lõpuni (mööbli ja seadmete parandamine, olemasolevate materjalide kasutamine renoveerimisel).

Jätkusuutlik ehitus tekitab hanke- ja projekteerimisetappides kuni 3 000 eurot lisakulusid, kuid annab märkimisväärset kokkuhoidu keskkonnatasudes ning lisaväärtust keskkonnahoiu eestvedamisel. Taaskasutatud täitematerjalide ja ökomärgisega lahenduste kasutamine vähendab materjalikulusid ning loob võimaluse saada keskkonnahoiutoetusi. Kuigi LEED-sertifikaadiga hooned on kallimad ehitada, toovad need pikaajalist energiasäästu ja suurendavad vara väärtust.



# Sotsiaalsed teemad



Tallinna Lennujaama kontsern täidab ühiskonnas ja meid ümbritsevates kogukondades suurt rolli, vastutades elutähtsa taristu toimimise eest. Meie tegevuse keskmeks on inimesed – töötajad, partnerid ja kogukonnad –, kelle otsused ning igapäevane panus tagavad lennujaamade ohutu ja tõrgeteta toimimise. Ohutus on meie strateegiline prioriteet ning see põhimõte on lõimitud kõikidesse meie tegevustesse ja protsessidesse.

2025. aastal tehtud kahese olulisuse hindamine kinnitas sotsiaalsete teemade olulisust kogu väärtusahela ulatuses. Seepärast rakendame aruandluses Euroopa kestlikkusaruandluse standardite (ESRS) kõiki nelja sotsiaalset standardit.

Selles peatükis kirjeldame, kuidas toetame töötajate heaolu, kaasame kogukondi ning arendame vastutustundlikke ja usaldusväärseid partnerlussuhteid.

- > S1 Oma töötajaskond
- > S2 Töötajad väärtusahelas
- > S3 Mõjutatud kogukonnad
- > S4 Tarbijad ja lõppkasutajad



## S1 Oma töötajaskond

Lennujaama edukas toimimine põhineb töötajate pühendumusel ja professionaalsusel. Meie lennujaamade edu taga on 695 inimest, kes hoiavad iga päev reisijate teekonna sujuva ja turvalisena.

Meie meeskonda iseloomustab kogemus ja stabiilsus: keskmine tööstaaž on ligi 7,35 aastat. Töötajaskond on vanuseliselt ja sooliselt mitmekesine: 22% töötajatest on alla 30-aastased, 54% vanuses 30–50 aastat ning 24% üle 50 aasta. Naisi on töötajate seas 33% ja mehi 67%, juhtkonnas moodustavad naised 50%. Töökorralduses lähtume Eestis kehtivatest õigusaktidest ja kontserni sisemistest põhimõtetest. Igapäevategevuses tagame töötajatele võrdsed võimalused ning turvalise ja toetava töökeskkonna, samuti pöörame järjepidevalt tähelepanu nende heaolu hoidmisele ja arendamisele.

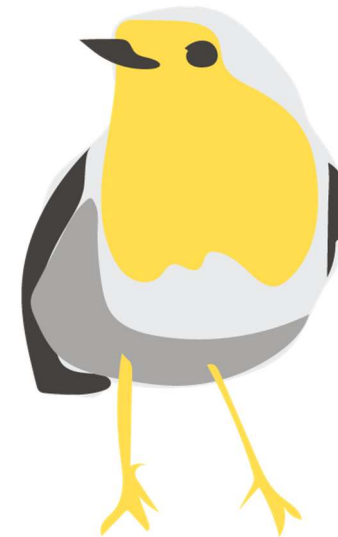
Järgnevates peatükkides tutvustame meetmeid, millega toetame oma töötajaid, lahendame töökeskkonna probleeme ja maandame tööohutusriske. Keskendume töö- ja puhkeaja korraldusele, töö- ja eraelu tasakaalu soodustavate võimaluste arendamisele, kindla töökooha ja -tasu pakkumisele ning tervishoiu ja -ohutuse tagamisele. Meie eesmärk on luua töökeskkond, kus kõiki töötajaid väärtustatakse ning kus on tagatud nende füüsiline ja vaimne heaolu ning turvalisus. Soovime ellu viia positiivseid muudatusi ning olla usaldusväärne ja eelistatud tööandja.

Tabel 26A. Sotsiaal S1 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajaraam		
			Lühike	Keskmine	Pikk
S1	Töötajate tööaeg	Positiivne	+	+	+
S1	Inimõigused	Positiivne	+	+	
S1	Kindel töökoht	Positiivne	+		
S1	Töö- ja eraelu tasakaal	Negatiivne	+	+	
S1	Töötajate töötasu	Risk	+	+	
S1	Töötervishoid ja -ohutus	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).



## Oma töötajaskonnaga seotud poliitika ja protseduurid

Meie töötajad on ettevõtte tegevuse alustala. On tähtis, et tööandja ja töötaja vastastikusel kohustusel oleksid osapooltele selged ning töötajaskonnaga seotud teemad teadlikult juhitud. Kontserni poliitika ja protseduurid määravad kindlaks töötajate õiguste tagamise põhimõtted, hõlmates tööõigusest tulenevaid, võrdse kohtlemise ning ohutu töökeskkonna tagamise põhimõtteid.

Kontsernis on esindatud mitmekesise kultuurilise, haridusliku, vanuselise ja ametialase taustaga töötajad. Tagame, et kedagi ei diskrimineerita vanuse, soo, usu, päritolu, puude, perekonnaseisu ega muude isikuomaduste tõttu – selleks järgime hea ärietika põhimõtteid. Samad põhimõtted juhivad meie koostööd klientide, teenuseosutajate ja partneritega. Värbamisel ning töösuhete loomisel ja jooksul lähtume alati õigusaktidest ja läbipaistvusest.

Värbamise ja valiku kord määrab kindlaks ametikohtade loomise ja täitmise põhimõtted. Värbamisel järgime võrdse kohtlemise, konfidentsiaalsuse ja isikuandmete kaitse nõudeid ja põhimõtteid. Soodustame kontsernisest liikumist ametikohtadel, et toetada töötajate ametialast arengut. Enamik ametikohti täidetakse avaliku konkursiga, vajaduse korral kasutame ka sihtotsingut või suunatud pakkumisi. Kõik uued ametikohad kavandame ja kinnitame iga-aastase eelarveprotsessi käigus. Kandidaatide valikul lähtume ametikirjeldusest, pädevusnõuetest ja kontserni väärtustest.

Töösuhete haldamise kord ja töökorralduse põhimõtted annavad juhised töösuhete protsessi juhtimiseks, mis hõlmab näiteks:

- töötajate tööle asumise, töösuhete muutmise, peatamise ja lõpetamise protsesse ning nendega seotud dokumentatsiooni;

- töötajate ja tööandja õigusi ja kohustusi;
- töö- ja eraelu tasakaalu arvestamist ning töötajate heaolu toetamist;
- töö- ja puhkeaja, ületunnitöö, valveaja ning puhkuste korraldust;
- konfidentsiaalsuse, ärisaladuse ja ettevõtte vara kaitse nõudeid;
- töötajate võimalust teha ettepanekuid töökorralduse parendamiseks ning osaleda tööalastes koolitustes ja arendustegevustes.

Paindlik töökorraldus toetab töötajate heaolu. Meie kaugtöö põhimõtted määravad kindlaks võimalused osaliseks kaugtööks ametikohtadel, kus see on töö laadist tulenevalt võimalik. Kaugtööd tehes peab olema tagatud vastavus IT-, turvalisus- ja andmekaitsepõhimõtetele.

Tasustamise põhimõtted, tööaja planeerimise, arvestamise ja maksamise kord tagavad seadusest lähtuva tööaja planeerimise ja kasutamise ning õiglase, järjepideva ja läbipaistva tasustamise. Tasu määramisel arvestame ametikohal täidetavaid ülesandeid (maht, keerukus, mõju), tööturu palgataset, tasu võrreldavust sarnaste ametikohtadega kontsernis ning töötaja tulemuslikkust, sh eesmärkide saavutamist ja kooskõla organisatsiooni väärtustega.

Töötajate, partnerite ja külastajate ohutus on meie jaoks esmatähtis. Meie tööohutuse poliitika tutvustab, kuidas me:

- tuvastame ja hindame töökeskkonna riske ning rakendame maandamisemeetmeid;
- korraldame ohutuskoolitusi ja -juhendamisi;
- julgustame töötajaid ohutusest teada andma ja tegema tööohutuse parandamise ettepanekuid;
- teeme koostööd partnerite ja alltöövõtjatega, et arendada ühist ohutuskultuuri;
- analüüsime tööohutuse tulemusi ja täiustame protsesse.

Juhtkond vastutab poliitikate ja protseduuride elluviimiseks vajalike tingimuste loomise eest. Juhid tagavad nende rakendamise ning töötajad järgivad kehtestatud nõudeid igapäevatoos, teavitades muu hulgas töökeskkonnas esinevatest ohtudest.

## 51-2 Oma töötajaskonna teavitamine

Organisatsioonimuudatuste kavandamisel hindame enne nende võimalikku mõju teenuste kvaliteedile, toimepidevusele ja töötajatele. Muudatused vaatab üle ja kinnitab juhtkond. Töötajaid teavitame muudatustest sisekommunikatsiooni kanalite kaudu, sh siseveebi, infokirjade, e-kirjade, infotundide, osakonnakoosolekute ning juhi ja töötaja individuaalsete kohtumiste kaudu. See loob töötajatele võimaluse saada täpsustavat infot ja esitada küsimusi.

Siseveebis on töötajatel võimalus anda igale uudisele emotikonide abil tagasisidet ja lisada kommentaare. Seda funktsiooni arvestame ka uue siseveebi arendusel, et toetada töötajate ettepanekute lihtsat jagamist. Lisaks kasutame igapäevasuhtluseks osakondade Teamsi grupe. Näiteks on kasutusel administratiivhoone grupivestlus, mis võimaldab töötajatel esitada küsimusi ja osaleda aruteludes eri kanalites.

### Tööaeg

Oleme töötajatele info jagamisel avatud ja läbipaistvad. Juba värbamisprotsessis tutvustame kandidaatidele tööaega ja -korraldust. Kirjalikus tööpakkumises on selgelt kirjeldatud tööülesanded ja -tingimused, sh tööaeg ja -koormus ning töötamise asukoht. Tööle asumisel tutvub töötaja ka töökorralduse põhimõtetega, kus on täpsemalt määratud kindlaks ettevõttes kehtiv töö- ja puhkeaja korraldus.

Kontoritöötajate töö- ja puhkeaeg on määratud kindlaks töökorralduse põhimõtetes. Summeeritud tööajaarvestusega ametikohtade puhul koostavad juhid

igakuised tööajagraafikud hiljemalt jooksva kuu 25. kuupäevaks ning edastavad need töötajatele vähemalt 5 päeva enne uue kuu algust. Tegelik tööaeg registreeritakse ettevõtte tööajaarvestussüsteemis.

Puhke- ja lõunapauside info kajastub tööajagraafikus. Üle 6 tunni pikkuse vahetuse puhul on töötajal õigus vähemalt 30-minutilisele tööpäevasisesele pausile, mida üldjuhul ei arvestata tööaja hulka. Juhul kui töö laad ei võimalda pause graafikusse planeerida, lepitakse töötajaga kokku võimalus puhata ja einestada tööaja sees.

### Töö- ja eraelu tasakaal

Ettevõtte peab oluliseks töötajate heaolu ning käsitleb töö- ja eraelu tasakaalu teemasid avatult ja süsteemselt. Töötajatele edastatakse töökorraldust ja puhkeaegu puudutav teave kirjalikult ning juhid selgitavad neid teemasid ka regulaarsetel individuaalsetel kohtumistel ja osakonnakoosolekutel.

Lennujaama ööpäevaringse toimimise ja teenuste katkematus tagamisega seoses võib ette tulla ettenägematuid olukordi, kus on vajalik ületunnitöö või graafikuväline töötamine. Sellised juhud lepitakse töötajaga enne kokku ja neid kajastatakse tööajaarvestussüsteemis. Ületunnitöö hüvitame eelistatult vaba ajaga, üldjuhul ületunnitööle järgneval arvestusperioodil. Summeeritud tööajaarvestuse korral tasakaalustame normtundide ületamise järgmiste kuude tööaega vähendades, et kogu arvestusperioodi tööajanorm ei oleks ületatud.

Ametikohtadel, kus töö laad seda võimaldab, on rakendatud osaline kaugtöö. Sellekohase teabe edastame kandidaadile juba värbamisprotsessi käigus ja tööle asudes tutvub töötaja kaugtöö tingimustega ettevõtte vastavates põhimõtetes.

Osalise tööaja võimaluste ning õpingute ja eraelu ühildamisega seotud küsimustes annab töötajale lisateavet otsene juht.

## Töötasu

Tasustamise põhimõtteid tutvustame töötajatele sisseelamisprogrammi käigus, selgitades töötasu kujunemist ja tulemustasu aluseid. Teavitamine jätkub kogu töösuhte vältel: teavitame töötajaid põhipalkade ülevaatuse protsessist nii enne muudatuste tegemist kui ka pärast nende rakendumist, et tagada arusaam otsuste põhjustest ja kujunemise loogikast. Juhtidele pakume enne juhendamist, et nad oleksid valmis selgitama tasustamise põhimõtteid oma meeskondadele ja vastama töötajate küsimustele.

Tasustamisega seotud teavet edastame mitmes kanalis, sh siseveebis ja e-kirja teel, juhtide korraldatud osakonnakoosolekutel ja individuaalsetel vestlustel töötajatega. Enne iga-aastast palgaülevaatust tutvustame töötajatele tegureid, mis mõjutavad põhipalkade korrigeerimist, ja pärast ülevaatuse lõppu tutvustame neile tulemusi. Eesmärk on tagada selge, põhjendatud ja kõigile arusaadav suhtlus.

## Kindel töökoht

Meile on tähtis pakkuda töötajatele pikaajalist ja kindlat töösuhet ning seepärast on valdava osaga töötajatest sõlmitud tähtajatu tööleping. Tähtajalisi töölepinguid sõlmime ainult ajutise laadiga tööde puhul, mida mõjutavad näiteks talvised ilmastikuolud või suvine tihedam lennugraafik.

Töötasu maksame kord kuus palgapäeval töötaja pangakontole. Töötaja saab töötaja iseteenindusportaalis igal ajal tutvuda talle makstud töötasu osadega ning sellelt makstavate ja kinnipeetud maksudega.

## Töötervishoid ja -ohutus

Usume, et selged põhimõtted, avatud suhtlus ja töötajate järjepidev kaasamine on turvalise ja toetava töökeskkonna eeldus. Meie eesmärk on tagada, et töötajad on

teadlikud neid ümbritsevatest riskidest, ettevõtte ootustest ning töötervishoiu ja tööohutuse valdkonna arengust.

Suhtleme töötajatega mitme kanali kaudu, et tagada info kättesaadavus ja arusaadavus. Olulisi tööohutusteemasid käsitleme kvartaliülevaadetes, töökeskkonna nõukogu kohtumistel, siseveebi uudistes, tööruumides olevatel stendidel ja regulaarsetes e-kirjades. Kõigile töötajatele on kättesaadav tööohutuse käsiraamat, mis koondab töökeskkonna põhimõtted, standardid ja protseduurid.

Uutele töötajatele tutvustame töökeskkonna riske, ohutusnõudeid ja -juhendeid esmajuhendamise käigus. Kõik töötajad läbivad kohustusliku veebipõhise töökeskkonnaohutuse koolituse. Lisaks on neil võimalus pöörduda tööohutuse ja heaolu küsimustes nii otsese juhi, töökeskkonnaspetsialisti, töökeskkonnavoliniku kui ka vaimse tervise esmaabi andjate poole. Nende kontaktandmed on töötajatele nähtavad nii siseveebis kui ka kohapeal tööruumides.

Töötajad läbivad regulaarselt töötervishoiukontrolli ning saavad selle kohta varakult teavituse nii uue töötaja koolituse käigus kui ka tööalasele e-posti aadressile saabuvate kutsete kaudu. Tallinna Lennujaam toetab töötajate tervist ka ennetavalt, pakkudes võimalust osaleda igal aastal gripi- ja puukentsefaliidi vastases vaktsineerimises. Selle kohta jagame infot siseveebis, e-kirjadega ja infokoosolekutel.

Töötervishoiu ja -ohutuse alased rollid ja vastutused on selgelt määratud tööohutuse käsiraamatus ja juhendites.

- Juhtkond kinnitab poliitika, eesmärgid ja vajalikud eelarvesummad ning tagab süsteemi toimimise.
- Töökeskkonnaspetsialist koordineerib tööohutuse tegevusplaani ja jälgib meetmete elluviimist.

- Juhid tagavad ohutusnõuete täitmise, tutvustavad töötajatele tööga seotud riske ja toetavad ohutu töökeskkonna loomist.
- Töökeskkonna nõukogu tuvastab kitsaskohad, arutab lahendusi ja esitab töökeskkonna parendamise ettepanekuid.
- Töötajad on aktiivselt kaasatud riskide tuvastamisse, osalevad ohutuskoolitustel ja järgivad kokkulepitud ohutusnõudeid igapäevatoos.

Kui ettevõttes tehakse kaalukaid otsuseid – näiteks uuendatakse tööohutuse käsiraamatut, rakendatakse talviseid ohutusmeetmeid või luuakse vaimse tervise esmaabi andjate võrgustik –, siis jagame nende kohta infot mitmes kanalis. See tagab, et muudatused on kõigile töötajatele arusaadavad ning igaüks teab, kuidas need mõjutavad tema tööohutust ja heaolu.

### Inimõigused

Kontserni tegevus põhineb õigusaktidel. Tegutseme inimõiguste austamise põhimõttel ning peame neid oluliseks kõigis oma tegevustes ja partnerlussuhetes. Järgime Eesti ja Euroopa Liidu õigusakte, rahvusvahelisi põhimõtteid (sh Ühinenud Rahvaste Organisatsiooni (ÜRO) inimõiguste deklaratsioon, ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtted) ning ootame nende järgimist ka oma lepingupartneritelt.

Inimõiguste austamine on osa meie igapäevasest juhtimisest, töötajate kohtlemisest ja organisatsioonikultuurist. Tagame kõigile töötajatele võrdse ja väärrika kohtlemise, diskrimineerimisvaba töökeskkonna ning võimaluse pöörduda murede ja rikkumistega seotud küsimustes sõltumatute kontaktisikute poole (nt töökeskkonnavolinikud, töökeskkonnaspetsialist, vaimse tervise esmaabi andjad). Töötajate kaasamine, läbipaistev suhtlus ja töökeskkonna riskide avatud arutelu toetavad samuti inimõiguste järgimist. Peame neid oluliseks nii heaolu kui ka turvalisuse tagamisel.

Kontsern soodustab avatud suhtluskultuuri: kui ettevõttes tehakse inimõigustega seotud otsuseid (nt tööohutuspoliitikate uuendamine, heaolu ja vaimse tervise algatused, partnerite nõuete täpsustamine), jagame infot läbipaistvalt ja mitmes kanalis. See aitab tagada, et töötajad ja partnerid on teadlikud oma õigustest ja kohustustest ning saavad anda tagasisidet ja teatada probleemidest turvaliselt ja ilma tagajärgede kartuseta.

Inimõiguste austamine on ettevõtte eetilise ja vastutustundliku tegutsemise lahutamatu osa ning me käsitame seda nii töökeskkonna kui ka partnerlussuhete juhtimise põhimõttena.



## S1-3 Kanalid töötajate poolse tagasiside andmiseks ja murede tõstatamiseks

Töötajate tagasiside on tähtis osa meie organisatsioonikultuurist. Selleks on loodud turvalised kanalid murede, küsimuste ja ettepanekute esitamiseks.

Võimalike diskrimineerimisjuhtumite või -kahtluste korral saavad töötajad pöörduda töökeskonnavolinike ja -spetsialistide ning inimeste ja organisatsioonikultuuri osakonna poole. Olukordade jaoks, mille puhul ei ole otsene pöördumine võimalik või ei tundu töötajale turvaline, on kasutusel anonüümne vihjeliin, mille kaudu edastatud info jõuab siseaudiitorini ning mille alusel algatatakse sõltumatu uurimine.

Organisatsioonimuudatuste tegemisse kaasame seotud osapooled kas muudatuse ettevalmistamise faasis ettepanekute kogumiseks ja muudatustega seotud riskide hindamiseks ja/või enne muudatuste elluviimist tagasiside kogumiseks. Töötajatel on võimalus esitada küsimusi individuaalsetel kohtumistel, osakonnakoosolekutel ja digitaalsete kanalite kaudu.

Töö- ja eraelu tasakaalu ning töökeskkonna või -ohutusega seotud murede korral saavad töötajad pöörduda oma juhi, töökeskonnavolinike ja -spetsialistide ning inimeste ja organisatsioonikultuuri osakonna poole. Pöördumiste esitamiseks on siseveebis loodud eraldi infokanalid, mille kaudu laekunud küsimused ja vihjed vaadatakse süsteemselt läbi. Töötajatele antakse nende pöördumiste kohta tagasisidet ning vajaduse korral rakendatakse asjakohaseid lahendusi. Lisaks osalevad töötajad töökeskkonna riskianalüüsis nii individuaalsete vestluste kui ka küsitluste kaudu, tuginedes oma ametikoha kogemustele ja kokkupuudetele.

Töötajate tagasiside kogumiseks teeme igal aastal rahulolu- ja pühendumusuuringu. Selle tulemusi tutvustame kõigile töötajatele ning osakonnad analüüsivad oma Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

üksuse tulemusi ja koostavad parendusplaanid. Töötajate ettepanekud jõuavad sealt tagasi juhtkonda, mis võimaldab vajaduse korral algatada kontserniüleseid muudatusi ja täiustada organisatsiooni toimimist.

Rahulolu- ja pühendumusuuringus küsime töötajatelt tagasisidet töökeskkonnale ja -korraldusele, koostööle, juhtimisele, arengu- ja karjäärivõimalustele, eesmärkide selgusele ja tagasiside jagamisele, tasusüsteemile ja tunnustamisele, samuti võrdse kohtlemise ja vaimse heaolu toetamisele.

Lisaks toetavad alt üles suhtlust kovisioonigrupid. Neil kohtumistel saavad töötajad omavahel jagada kogemusi, leida lahendusi töös tekkinud probleemidele ja pakkuda üksteisele tööalast tuge.

Kõik need alt üles suhtluskanalid loovad keskkonna, kus töötajate tagasiside, kogemused ja ettepanekud jõuavad süsteemselt ja mõjusalt juhtkonnani ning toetavad läbipaistva, kaasava ja pidevalt paraneva töö- ja organisatsioonikultuuri kujundamist.

## S1-4 Tegevused mõju ennetamiseks, riskide maandamiseks ja võimaluste kasutamiseks

### Töötervishoid ja -ohutus

Tallinna Lennujaama kontsern toetab järjepidevalt töötajate tööohutusteadlikkuse kasvu ning arendab töötervishoiu ja -ohutuse juhtimissüsteemi, et ennetada tööõnnetusi ja vähendada töökeskkonna riske. Meie eesmärk on tagada töötajatele füüsiliselt ja vaimselt turvaline töökeskkond, mis toetab pikaajalist töövõimet ja heaolu.

Tööõnnetusi analüüsime ja parandusmeetmeid rakendame regulaarselt. Riskianalüüside tulemuste põhjal viime ellu ennetavaid ja maandavaid tegevusi ning

hindame nende tõhusust sisekontrollide, mõõtmiste ja juhtkonna ülevaatuste kaudu. Kõik tuvastatud parendustegevuste vajadused edastame vastutavatele osakonnajuhtidele, kelle roll on tagada töökohal nõuetekohased isikukaitsevahendid, ohutud töömeetodid ja riskivabad tööolud.

Kord kvartalis toimuvad juhtkonnas tööohutuse ülevaatused, mille käigus hinnatakse riskitrende, otsustatakse lisameetmete üle ja jälgitakse tööohutuse juhtimissüsteemi toimivust.

Viimastel aastatel oleme pööranud rohkem tähelepanu füüsilise töökeskkonna riskide vähendamisele. Uuendatud on tööriiete ja -jalanõude ning territooriumi välihoolduse standardeid, korraldatud on füüsiliste töökeskkonnaparameetrite mõõtmised ning nende põhjal on planeeritud parendustegevused. Muu hulgas mõõtsime müra tugevust sise- ja väliskeskkonnas ning siseõhu parameetreid nii eritehnika ja hooldeteenuste töökojas kui ka reisiterminalis. Mõõtmistulemused andsid vajaliku info tööruumide ajakohastamiseks, sh parandasime töökojas tuletöödeks ette nähtud töökoha eraldatust ja ventilatsioonisüsteeme.

Lennuväljal töötamisel on üks mõjur kõrge müratase, mistõttu korraldasime mõõtmised ja selgitasime töötajatele kuulmiskaitsevahendite tähtsust. Tänu riskitegurite järjepidevale seirele ja mõõtmistele ning sihipärastele parendustegevustele tagame, et töötajad on oma tööga seotud ohtudest teadlikud ning saavad vajaliku väljaõppe ja isikukaitsevahendid nende riskide maandamiseks.

Tööohutus ei piirdu üksnes meie töötajatega. Teeme tihedat koostööd teenuseosutajate ja partnerettevõtetega, et tagada nende ohutu tegutsemine lennujaama territooriumil. 2025. aastal uuendasime partnerite töötingimusi, korraldasime keskkonnaparameetrite mõõtmisi partnerite töökohtadel ning järgime hangetes ja lepingutes järjepidevalt tööohutuse ja inimõiguste põhimõtteid.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

Töötajate vaimse heaolu toetamiseks oleme loonud vaimse tervise esmaabi andjate võrgustiku ning kutsunud ellu töötajate heaolu juhtrühma, mis aitab arendada terviklikku ohutuskultuuri. Lisaks järgime hangetes ja lepingutes järjepidevalt tööohutuse põhimõtteid.

2025. aastal seadsime selge fookuse tööohutuse juhtimissüsteemi tugevdamisele, riskide ennetamisele ja paremale läbipaistvusele tööohutustulemustes. Võtsime kasutusele rahvusvaheliselt levinud tööohutuse mõõdikud (LTIFR ja LTISR), et tagada tööohutuse juhtimissüsteemi läbipaistvus ja võrreldavus ning vastavus üleilmsetele standarditele. See võimaldab hinnata tööohutuse tulemuslikkust ühtsetel alustel, toetab jätkusuutlikku juhtimist ja loob parema võrdlusbaasi nii teiste rahvusvaheliste lennujaamade kui ka sektorite organisatsioonidega. Jätkasime töötajate ja partnerite töötingimuste parandamist ning laiendasime nii füüsilise kui ka vaimse heaolu toetamise tegevusi.

Süsteemne tööohutuse juhtimine ja ohutuskultuuri arendamine jäävad meie prioriteediks ka järgmistel aastatel.

### **Töötingimused (tööaeg, töötasu, kindel töökoht, töö- ja eraelu tasakaal, inimõigused)**

2025. aastal alustasime ressursiplaneerimise tarkvara kasutuselevõttu tütarettevõttes Tallinn Airport GH. Tarkvara võimaldab juhtidel senisest tõhusamalt planeerida töövahetusi kuu-, päeva- ja lennupõhiselt, aidates ühtlasi järgida seadusest tulenevaid töö- ja puhkeajanõudeid. 2026. aastal jätkame süsteemi juurutamist emaettevõttes. Kord kvartalis analüüsimise tööajakasutust, sh haiguspäevade, ületundide ja graafikuväliste tundide osakaalu perioodi kasutavad olevast tööaja normist, et viia vajaduse korral ellu parendustegevusi.

Töölaste pingete ja stressiga toimetulekuks pakume töötajatele jätkuvalt ettevõttevälist tööpsühholoogi teenust. Samuti vaatasime üle töötajate töötervishoiukontrolli paketid, laiendasime vabatahtliku tervisekindlustuse ulatust ning kvartaalse tervise- ja spordihüvitise teenuste nimekirja.

Muutsime selgemaks puhkuse kasutamise tingimused. Alates 2026. aastast võimaldame töötajal soovi korral osa põhipuhkusest kasutada üksikute päevadena ja tööpäevades.

Muutsime reservõppustel osalevate töötajate tasustamise tingimusi, tagades nende töötasu säilimise ajal, mil nad osalevad Kaitseväe korraldatud õppustel. Sellega toetame töötajate motivatsiooni osaleda riigikaitstes. Kaitseministeerium on meid selle ja teiste riigikaitset toetavate tegevuste eest tunnustanud riigikaitse toetaja hõbemärgisega.

2024. aastal saime esimest korda kaugtöö märgise, mis tõendab ettevõtte toetavat poliitikat ja praktikat osalise kaugtöö rakendamisel.

2025. aastal korraldasime sisemise töövarjutamise programmi, milles osales üle 90 töötaja. Nad said tutvuda neile huvipakkuva ametikohaga kontsernis. Programmi tagasiside oli positiivne ja plaan on töövarjutamist jätkata.

2025. aastal kasutas 61 töötajat (8,8%) õppepuhkust, kokku 1019 tööpäeva ulatuses, omandades tasemeharidust või mikrokraadi nende tööalast või isiklikku arengut toetaval erialal. Võimaldame töötajal õpingute ajal töötada soovi korral osakoormusega.

Vanemapuhkusel olevad töötajad on saanud seaduse alusel soovi korral panustada ettevõtte tegevusse osajaga. Vanemapuhkuselt naasvatele töötajatele oleme

pakkunud teatud ajaks kohandatud töötingimusi (sobiv tööajagraafik, osakoormus), et naasmine tööellu oleks võimalikult sujuv.

Kõik need praktikad on aidanud kaasa töötajate töö- ja eraelu paremale ühendamisele.

Töökohakindluse peamiseks tagajaks on töötajate pädevuste areng ja vastavus ettevõtte vajadustele. Kontserni koolituskulud olid 2025. aastal 340 656 eurot, moodustades 1% kogu tööjõukuludest. Korraldasime pädevuskoolitusi ning juhtimiskvaliteedi parendamiseks läbisid alustavad ja juhtimispotentsiaaliga töötajad juhtimiskoolituse. Juba teist korda korraldasime ettevõttes mentorprogrammi, mille tulemusena pakume edaspidi kõigile töötajatele soovi korral sisementori või karjäärinõustamise teenust.

2025. aastal alustasime ettevalmistusi Euroopa Liidu võrdse palga direktiivi ülevõtmiseks, mis aitab kaasa tasustamise läbipaistvusele ning meeste ja naiste palgavõrdsuse tagamisele. Selle raames hindasime ära kõik kontserni ametikohad, kaasates protsessi eest vedama välise nõustaja. Koostamisel on ametikoharühmade põhised põhipalgavahemikud, mille avalikustame ettevõttes ja seejärel ka töökuulutustel. Samuti valmistame ette ettevõtte töötasusid puudutava aruandluse, mille avaldame esimest korda 2027. aastal. Selle eesmärk on tagada töötasude läbipaistvus ning sarnast tööd tegevate meeste ja naiste võrdne palk.

## Töötajaskonnaga seotud eesmärgid

### Töötervishoid ja -ohutus

Tallinna Lennujaama kontsern on seadnud töötervishoiu ja -ohutuse valdkonnas selged eesmärgid, et ennetada vigastusi, toetada töötajate heaolu ning tagada turvaline ja jätkusuutlik töökeskkond. Meie lähenemine põhineb riskipõhisusel, läbipaistvusel ja rahvusvaheliste standardite järgimisel.

2030. aastaks on strateegiline eesmärk null fataalset tööõnnetust ja tööohutuse süsteemi vastavusse viimine standardi ISO 45001 nõuetega.

Alates 2024. aastast oleme teinud süsteemseid muudatusi. Tööohutusega seotud eesmärgid ja rakendamise meetmed on olnud järgmised:

#### 1. Tööohutuse juhtimissüsteemi tugevdamine.

- Tööohutuse juhtimispõhimõtete ühtlustamine.
- Tööohutusjuhendite uuendamine ja juurutamine.
- Töökeskkonna riskianalüüside ajakohastamine organisatsioonis toimunud muudatuste alusel.
- Kvartaalsed töökeskkonnanõukogu kohtumised ja juhtkonna ülevaatused.
- IT-lahenduse juurutamine, näiteks isikukaitsevahendite haldamise süsteemi kasutuselevõtt (valmib 2026), et tagada isikukaitsevahendite parem jälgitavus ja kättesaadavus.

#### 2. Töötajate heaolu suurendamine ja psühhosotsiaalsete riskide juhtimine.

- Osalemine Peaasi.ee vaimse tervise programmides (emotsionaalse enesetunde test, vitamiinikuur).
- COPSOQ-küsimustikul põhineva psühhosotsiaalsete tegurite uuringu tegemine kõikides üksustes ning selle tulemuste loimimine 2026. aasta riskianalüüsi ja üleminekusse teenusepõhisele lähenemisele.

- Vaimse tervise esmaabi andjate võrgustiku kasvatamine ja töötajate teadlikkuse suurendamine.

#### 3. Tööõnnetuste ja vigastuste vähendamine.

- Töövõimetustraumade sageduse määra (ingl *lost time injury frequency rate*, LTIFR) ja töövõimetustraumade raskuse määra (ingl *lost time injury severity rate*, LTISR) kasutuselevõtt, et tagada rahvusvaheline võrreldavus.
- Tööõnnetuste süsteemne analüüs, algpõhjuste tuvastamine ja parendustegevuste elluviimine.
- Siseauditite ja seirete tulemuste põhjal riskianalüüsi täpsustamine.
- Töötajate teadlikkuse suurendamine ja ohutuskultuuri parandamine süsteemse tööohutuskoolituse, iga-aastaste tööohutuse ja vaimse tervise kuude korraldamise, hooajaliste tööohutuse infokirjade ning sihtkoolituste abil.

### Töötingimused (tööaeg, töötasu, kindel töökoht, töö- ja eraelu tasakaal, inimõigused)

Töötajatega seotud teemadel on ettevõtte seadnud aastaks 2030 järgmised strateegilised eesmärgid ja mõõdikud:

- Töötajate pühendumuse ja rahulolu kasv; mõõdik: rahulolu- ja pühendumuse uuringu TRI\*M indeks.
- Pädevuste vastavus nõuetele ja õigusaktidele; mõõdik: auditi esimese taseme leidude arv.
- Eelistatud tööandja tööturul; mõõdik: iga-aastase tööandja maine uuringu tulemus.

Alameesmärgid ja mõõdikud, mis aitavad strateegilisi eesmäärke ellu viia:

- Töötajate töökorralduse ja -tingimuste parendamine, koostöökultuuri ja juhtimiskvaliteedi edendamine, tasustamise läbipaistvuse

suurendamine; mõõdikud: teemakohaste hinnangute paranemine töötajate rahulolu- ja pühendumusuuringus, indeksi TRI\*M aastapõhine kasv ning töötajate vabatahtliku voolavuse vähenemine.

- Projektijuhtimise võimekuse kasvatamine, pädevuste vastavuse tegevusplaani elluviimine, sisemise mentorluse ja karjäärinõustamise alustamine; mõõdikud: koolitusplaani elluviimine ja koolituseelarve kasutus, pädevuste vastavuse audititel esimese taseme leidude arv.
- Tööaja tõhus ning töö- ja eraelu tasakaalu toetav kasutus; mõõdikud: tööaja kasutuse näitajad.
- Tasustamise läbipaistvus ja võrdne kohtlemine; mõõdikud: meeste ja naiste palgalõhe ning muud võrdset tasustamist iseloomustavad näitajad (mõõdikud tekivad esimest korda 2026. aasta kohta 2027. aastal).
- Inimõiguste toetamine käitumiskodeksi loomise abil; mõõdik: diskrimineerimisjuhtumite arv aastas.

S1-8 ei saanud oluliseks ja avalikustamisinõuet ei täideta.



S1-6, S1-7 ja S1-9 on kajastatud peatükis „Kontserni meeskond“.

## S1-10 Piisav töötasu

Kontserni tasustamispehimohtted on loodud selleks, et tagada töötajatele õiglane, motiveeriv ja läbipaistev töötasu, järgides kehtivaid õigusakte ning toetades ettevõtte strateegilisi eesmäärke. Kõigile töötajatele makstakse piisavat töötasu Euroopa Liidu miinimumpalkade direktiivi alusel.

Meie tasustamispehimohtted tuginevad eelkõige 2 alustalale. Esiteks tagame, et töötasu on konkurentsivõimeline ja vastab kohalikul tööturul kujunenud tasemele. Selleks osaleme igal aastal palgauuringus, mis annab ülevaate sellest, kuidas

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

ettevõttes makstavad tasud on võrreldavad teiste ettevõtete sarnaste ametikohtade omadega. Teiseks peame tähtsaks tasude sisemist õiglust, st sarnase keerukusega ametikohtadel maksame põhipalka samas palgavahemikus ja palgatasemed on ametirühmiti võrreldavad. Vajaduse korral, näiteks väljaõppe jooksul või katseajal, võime rakendada madalamat põhipalka.

Põhipalgad vaatame üle kord aastas ning lähtudes palgamuudatusest tööturul ja ettevõtte finantsvõimalustest teeme neis muudatused. Lisaks motiveerime töötajaid tulemustasudega: iga töötaja panust hindame tema töö tulemuslikkuse, seatud eesmärkide saavutamise ja väärtuspõhise käitumise alusel. Peale põhi- ja tulemustasu saavad kõik töötajad osa tööandja väärtuspakkumisest, mis sisaldab muid rahalisi ja mitterahalisi soodustusi ning hüvesid.

## S1-11 Sotsiaalkaitse

Ettevõtte tasub töötajate tasudelt riigile sotsiaalmaksu ning töötuskindlustusmaksed, mille kaudu on kõik kontserni töötajad kaetud sotsiaalsete garantiidega Eesti Vabariigi õigusaktide alusel. Sotsiaalmaksu kaudu tagatakse riikliku pensioni- ja ravikindlustuse toimimine, muu hulgas saavad töötajad nii toetust töövõimetuse ja haigestunud pereliikme hooldamise, tööõnnetuse, kutsehaiguse ja pensionile jäämise korral. Töötuskindlustusmaksed katavad kulud juhuks, kui töötaja kaotab töö ja vajab abi tööturule naasmisel.

Pakume kontsernis lisaks riiklikule kindlustusele töötajatele teise ja kolmanda töövõimetuspäeva hüvitamist ning täiendavat tervisekindlustust või sportimis- ja tervise edendamise võimalusi.

S-12 ja S-13 alateemad ei saanud kahese olulisuse hindamisel oluliseks ning avalikustamisinõuet ei täideta

## S1-14 Töötervishoiu ja -ohutuse näitajad

Tabel 27. Kontserni 2025. aasta töötervishoiu ja -ohutuse näitajad

	AS Tallinna Lennujaam	AS Tallinn Airport GH	AS Airport City	AS Airport Fuel Terminal
Tööjõu osakaal, mis on kaetud tööohutuse juhtimissüsteemiga, %	100%	100%	100%	100%
Kergeid tööõnnetusi, tk	3	20	0	0
Tõsiseid tööõnnetusi, tk	1	1	0	0
Surmaga lõppenud tööõnnetusi, tk	0	0	0	0
Haiguse tõttu puudumise määr, %	10%	30%	19%	0%
Tööõnnetusi 100 000 töötunni kohta (LTIF)	Täiendatakse 2027. aastal 2026. aasta kohta, 2025. aastal on mõõdik rakendamisel			

## S1-15 Töö- ja eraelu tasakaalu näitajad

Kõigil kontserni töötajatel on Eesti Vabariigi seaduste põhjal õigus vanemapuhkusele.

Tabel 28. Kontserni 2025. aastal vanemapuhkust kasutanud töötajad

	2025	2024	2023
AS Tallinna Lennujaam	10	12	12
AS Airport City	0	0	0
AS Tallinn Airport GH	11	14	17
AS Airport Fuel Terminal	0	-	-

## S1-16 Tasustamise mõõdikud

Kontserni ärikuludest moodustavad 44% tööjõukulud (2024. a sama). Ettevõtte on seadnud eesmärgiks maksta kõigile ametikohtadele tööturul makstavat, selle ametikoharühma mediaanpalka.

Lähtudes Euroopa Liidu võrdse palga direktiivist ja Eestis kehtima hakkavatest rakendusaktidest avalikustame täpsemad tasustamise mõõdikud 2026. aasta kohta 2027. aastal.

## S1-17 Juhtumid, kaebused ja inimõigustele avalduv mõju

Infot diskrimineerimise, ahistamise ega inimõiguste juhtumite aruandeperioodil vihjeliinile ei edastatud.



## S2 Töötajad väärtusahelas

Oluliste teemade tuvastamisel ja hindamisel tõusis esile väärtusahela töötajate töötingimuste ning nende tervise ja ohutuse tagamine. Vastutustundliku ja kestliku ettevõtte peame vajalikuks kaasata oma koostööpartnereid, tegutseda läbipaistvalt ja arendada protsesse järjepidevalt. Usume, et avatud dialoog ja koostöine lähenemine aitavad suurendada vastastikust usaldust ning soodustavad õiglast ja läbipaistvat tegutsemist kogu väärtusahelas.

Väärtusahela töötajatena käsitame inimesi, kellel on töölepinguline suhe kontserniväliste ettevõtetega ja kes töötavad igapäevaselt lennujaama territooriumil. Just nende töötajate töötingimuste, tervise ja heaolu mõjutamisel on Tallinna Lennujaamal suurim tegelik mõjuvõim ja vastutus.

Tabel 26B. Sotsiaal S1 ja S2 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajaraam		
			Lühike	Keskmine	Pikk
S2	Väärtusahela tööaeg	Positiivne	+		
S2	Väärtusahela töötasu	Positiivne	+		
S2	Väärtusahela tervis ja ohutus	Negatiivne	+	+	+
S1	Töötajate tööaeg	Positiivne	+	+	+
S1	Inimõigused	Positiivne	+	+	
S1	Kindel töökoht	Positiivne	+		
S1	Töö- ja eraelu tasakaal	Negatiivne	+	+	
S1	Töötajate töötasu	Risk	+	+	
S1	Töötervis ja ohutus	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

## Väärtusahela töötajaid käsitlevad poliitika ja protseduurid

Kontsern korraldab kõik hanked kooskõlas riigihangete seaduse ja Eestis kehtivate teiste õigusaktidega, lähtudes läbipaistvuse, võrdse kohtlemise ja ausa konkurentsi põhimõtetest. Töötajatelt eeldame huvide konfliktide vältimist. Olukorras, kus isiklikud huvid võivad mõjutada otsuste tegemist, tuleb töötajal sellest viivitamata teavitada ja taanduda vastavast otsustusprotsessist.

Lepingupartnerite valikul järgime Eesti õigusaktidest tulenevaid nõudeid. Kontsernil ei ole kehtestatud täiendavaid ühtseid töötingimuste nõudeid kogu väärtusahela ulatuses. Igale partnerile rakenduvad need töötingimuste ja -suhete nõuded, mis tulenevad nende tegevusvaldkonnale kohaldatavast Eesti õigusest.

Erandiks on maapealsete teenuste lepingupartnerid, kes peavad järgima taristu kasutamise tingimustes toodud nõudeid.

- Töötajad ja alltöövõtjad peavad vastama töötingimuste ja kvalifikatsiooninõuetele.
- Enne töö alustamist ja lepingu kehtivuse ajal tuleb läbida vajalikud koolitused ja tervisekontroll ning olemas peavad olema kehtivad sertifikaadid.
- Töötervishoiu ja -ohutuse nõudeid tuleb täita kogu teenuse osutamise aja jooksul.

Lisaks kehtivad julgestusteenuse osutajatele järgmised nõuded.

- Lennundusjulgestusega seotud tööülesandeid täitvad töötajad peavad saama motiveerivat töötasu, mis tagab nende kvalifikatsiooni säilimise ja tööülesannete tõhusa täitmise.

- Täistööajaga töötajatele makstav brutotunnipalk ei tohi olla väiksem kui kehtivaks kalendriaastaks Vabariigi Valitsuse määrusega kehtestatud tunnitasu alammäär 1,5-kordne suurus.
- Kui pakkumuses esitatud teenuse hind ei kata nõutavat tunnitasu alammäära, loetakse hankes pakkumus mittevastavaks ja lükatakse tagasi.

Kontsern tagab rentnikele ohutud rendipinnad ning teavitab neid lennujaama tegevusega seotud võimalikest ohtudest ja riskiennetuse meetmetest. Lepingupartner vastutab enda töötajate tööohutuse eest ning tagab kontsernile vajaliku järelevalve võimaldamise ning töö- ja tuleohutusnõuete täitmise.

Ohutusjuhtimissüsteem laieneb kõigile kontserni töötajatele ja koostööpartneritele ning lennuohutuse tagamine on ühine vastutus kogu organisatsioonis. Juhtimissüsteemi eesmärk on ennetada ja vältida õnnetusi ning kaitsta inimesi, vara ja keskkonda. Ohutus on esmatähtis kõigis meie tegevusvaldkondades ning seda käsitatakse lahutamatu osana igapäevasest töökorraldusest.

Kontsern järgib õiglase suhtumise (ingl *just culture*) ohutuskultuuri põhimõtteid, mille eesmärk on toetada avatud teavitamist ja hoida kõrget ohutustaset. Nende põhimõtete alusel ei karistata töötajaid ega lepingupartnerite töötajaid tegevuse, tegevusetuse või otsuste eest, mis on tehtud heas usus ning vastavalt inimese kogemusele ja väljaõppele, kuid mille tagajärjel on tekkinud ebareeglipärasus või lennuohutust mõjutav sündmus. Õiglase suhtumise põhimõtteid ei kohaldata tahtlike rikkumiste, raske hooletuse ega pahatahtliku tegevuse korral.

Praegu ei ole meie lepingutes käsitletud inimõiguste, inimkaubanduse, sunnitöö ega lapstöö vastaseid nõudeid. Aastal 2025 alustas kontsern nimetatud valdkondi hõlmava käitumiskoodeksi väljatöötamist, millega ühtlustatakse nõuded kõigile väärtusahela partneritele. Käitumiskoodeks rakendatakse pärast kinnitamist.

## Väärtusahela töötajatega suhtlemine ja nende kaasamine

Lennundustegevuse alused on sätestatud lennundusseaduses, mis reguleerib muu hulgas lennujaamatasude kujundamise ja rakendamise põhimõtteid. Tasumäärade muudatused mõjutavad lennujaama territooriumil tegutsevaid ettevõtteid ning nende töötajaid, sh lennufirmasid, pagasikäitlejaid, toitlustusettevõtteid ja teisi teenuseosutajaid, avaldades mõju töäjõu-, haldus- ja tegevuskuludele.

Tallinna lennujaam, olles kontserni suurima reisijate arvuga lennujaam, on seaduse alusel kohustatud enne uute lennujaamatasude rakendamist konsulteerima lennujaama kasutajatega. Konsultatsiooniprotsessi käigus on lennufirmadel ja teistel partneritel võimalus esitada seisukohti ja ettepanekuid, mis võetakse tasumäärade kujundamisel arvesse.

Lisaks tasude teemal konsulteerimisele peab lennujaam konsulteerima kasutajatega ka enne lennujaama teenindamiseks kavandatud uute taristuprojektide elluviimist. See loob väärtusahela ettevõtetele ja nende töötajatele võimaluse anda sisendit, et planeeritav taristu toetaks tõhusat teenuseosutamist ning sobivaid töötingimusi.

Regionaalsete lennujaamade puhul ei ole seadusega ette nähtud kohustuslikku konsultatsiooniprotsessi, kuid kehtivad kindlad teavitustähtajad, millest tuleb uute tasude kehtestamisel kinni pidada.

### Lennujaama kasutajate komitee

Lennujaama kasutajate komitee (ingl *airport users committee*, AUC) on lennujaama ja selle kasutajate infovahetuse ja koostöö platvorm. Lennujaama haldaja korraldab vähemalt kord aastas koosoleku, kus arutatakse tasude, teenuse kvaliteedi, arendusprojektide, hooajaliste muutuste, operatiivse toimimise, investeringute Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

ning keskkonna- ja kestlikkuse küsimusi. Komitee liikmed saavad esitada ettepanekuid ja küsimusi ning kohtumised protokollitakse. Protokollid on kättesaadavad komitee liikmetele. Uued tasumäärad ja muudatused tutvustatakse kasutajatele vastavalt seaduses sätestatud korrale.

### Terminali kasutajate komitee ning koostöö kaubandus- ja toitlustuspartneritega

Igal aastal korraldame 2 terminali kasutajate komitee kohtumist, kus lennujaama eri osakondade ja valdkondade töötajad annavad põhjaliku ülevaate sellest, mida alanud aasta kaasa toob. Partneritel on võimalus kaasata nii palju töötajaid, kui nad peavad vajalikuks, esitada küsimusi ja saada vastuseid otse vastutavatel spetsialistidelt. Peame oluliseks pidevat dialoogi ning usume, et koostöös partnerite ja nende töötajatega suudame pakkuda reisijatele maailma koduseima lennujaama kogemuse.

Müügiosakond korraldab peale terminali kasutajate komitee kohtumiste ka tiheda koostöö kaubandus- ja toitlustuspartneritega. Igal aastal toimub 3 müügi- ja strateegiakoosolekut, kus keskendutakse ühiselt müügistrateegia arendamisele, tulemuslikkuse analüüsile ning arutatakse koostöö tõhustamise uusi võimalusi. Partneritelt kogutakse mitmekülgset tagasisidet, mis aitab kujundada edasist tegevust.

### Ohutus

Ohutusjuhtimissüsteem toimib siis, kui koostööpartnerid on teadlikud selle eesmärkidest ja olulisusest ning oma rollist ohutusjuhtimissüsteemi toimimise tagamisel. Koostööpartnerite töötajad järgivad kõiki ohutusnõudeid, täidavad tööülesandeid ohutult ning on koolitatud ja pädevad.

Lennuohutust mõjutavatest muudatustest teavitame koostööpartnereid intraneti ja kodulehe kaudu ning e-kirja teel. Tallinna lennuvälja ohutuskomitee kohtub

regulaarselt ja seal jagatakse lepingupartneritega olulist ohutusteavet kord kvartalis. Regionaalsetes lennujaamades edendame ohutuskultuuri ohutus- ja kvaliteedigrupi tegevuse kaudu. Tallinna lennuväljal anname koostööpartneritele perioodiliselt välja uudiskirju, milles jagame olulist infot lennuvälja kasutamise ja ohutuse kohta.

### **Rohehommikud ning rohe- ja transpordifoorum**

Roheüritused said alguse 2022. aastal keskkonnatiimi eestvedamisel. Need olid kuni 2024. aastani regulaarsed arutelusarjad, kus keskenduti keskkonna, kestlikkuse ja transpordisektori ühistele teemadele. Üritustel said lennujaama partnerid, töötajad ja eksperdid jagada kogemusi, arutada uusi lahendusi ning anda tagasisidet, et edendada vastutustundlikku ja keskkonnasäästlikku lennujaama tegevust tulevikus.

## **S2-3 Negatiivse mõju maandamise protsessid ja kanalid väärtusahela töötajatele, kes saavad muresid tõstatada**

Kontsernis on kehtestatud protsessid negatiivse mõju tuvastamiseks ja maandamiseks väärtusahelaüleselt. Võimalik mõju, sh tööohutusriskid, töökorralduse kitsaskohad ja teenuse kvaliteediga seotud probleemid, tuvastatakse otsese tagasiside, regulaarsete koostöökohtumiste, tööohutuse juhus- ja sihtkontrollide ning auditite kaudu.

Probleemide ilmnemisel registreeritakse kaebus, hinnatakse reageerimiskiirus, jagatakse infot kontserni asjakohastele osapooltele, lepatakse kokku vajalikud abinõud ja teavitatakse partnerit. Kokkulepitud meetmed viiakse ellu ja nende tõhusust hinnatakse läbipaistva dialoogi kaudu.

Tagasisidet kogutakse mitmel viisil.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

- Klientide rahulolu-uuring: AS-i Tallinna Lennujaam, AS-i Tallinn Airport GH ja AS-i Airport City teenused; kord aastas tagasiside kogumine koostöös partneriga veebikeskkonnas; tulemuste käsitlemine juhtkonna ülevaatuskoosolekul ja kokkuvõtte edastamine lennuväljade käitusjuhtidele.
- Muu tagasiside: töötajate ja klientide e-kirjad aadressile tagasiside@tll.aero, terminalides postkastidesse jäetud kirjad; kõik kirjad registreeritakse dokumendihaldussüsteemis ning nende alusel kavandatakse ja rakendatakse parendusmeetmeid.
- Ohutusalane tagasiside: territooriumil tegutsevatele ettevõtetele ja isikutele on loodud võimalus teavitada ebareeglipärasustest ja lennuohutusjuhtumitest nii intra- kui ka ekstraneti vahendusel, lisaks saab anonüümselt teavitada kodulehe kaudu.

Ebareeglipärasustest ja lennuohutust mõjutavatest juhtumitest teavitamine on kohustuslik. Ohutusjuhtumeid menetledes analüüsitakse nende põhjuseid ning määratakse parendusmeetmed, näiteks täiendav juhendamine või koolitusele suunamine. Vajaduse korral rakendatakse ka muid abinõusid, sh protseduuride ajakohastamist, koolitusmaterjalide uuendamist ja juhtumite tutvustamist, et ennetada sarnaste olukordade kordumist ning tõsta üldist ohutustaset.

Kõik teavituste ja juhtumitega seotud andmed on asutusesiseseks kasutamiseks. Samas edastatakse tagasiside alati vastava lepingupartneri ohutuse kontaktisikule ja juhul, kui ebareeglipärasuse põhjustas kindel töötaja, ka temale. Ohutusjuhtimissüsteemi andmeid säilitame AS-i Tallinna Lennujaam andmebaasides 5 aastat. Regulaarsetel koostöökoosolekutel saavad partnerettevõtete töötajad avatud aruteludes oma muresid esitada. Kogutud teave töötingimuste kohta dokumenteeritakse ja seda kasutatakse süsteemselt parendusmeetmete kavandamiseks. Kõik protsessid tagavad, et probleemid jõuavad õigete osapoolteni ning nendega tegeletakse järjepidevalt ja läbipaistvalt.

## Meetmed ja nende tõhusus seoses väärtusahela töötajatele avalduvate oluliste teemadega

2025. aasta kahese olulisuse hindamise protsessis pöörasime tähelepanu väliste sidusrühmade kaasamisele, et tagada hindamise terviklikkus ja usaldusvärsus. Kaasamine toimus avatud ja läbipaistva suhtluse põhimõttel: väärtusahela partneritega peeti vestlusi ja küsiti sisendit ettevõtte hinnatavate teemade täiendamiseks. Partnerite kaasamisel lähtuti põhimõttest, et nende kogemused ja vaated on olulised kontserni kestlikkuse strateegia kujundamisel. Sisendit koguti eelkõige nendelt partneritelt, kellel oli üheaegselt nii finantsiline kui ka mõjuolulisus (põhimõtted kirjeldatud peatükis „[Kahese olulisuse hindamine](#)“). Vestlustel arutati, millised teemad on partnerite jaoks kõige olulisemad ning kuidas need seostuvad lennujaama igapäevategevuse ja pikaajaliste eesmärkidega.

Partnerid rõhutasid kestlikkuse seisukohalt kõige olulisemana järgmiste valdkondade käsitlemist: praeguste tegevuste põhjal toodi positiivse mõjuna esile päikeseparkide rajamine ja taastuenergia kasutamine, lennujaama panus tööhõivesse ja sissetulekutesse ning sellesse, et ettevõtte pakub stabiilseid töökohti, konkurentsivõimelist palka ja töökindlust. Kohalike kogukondade jaoks hinnati kõrgelt lennujaama rolli ühenduvuse ja liikuvuse parandamisel.

Negatiivse mõjuna märgiti õhusaastet ja CO<sub>2</sub>e heidet, tööohutuse juhtumeid ning kemikaalide võimalikku mõju veekogudele. Riskidena toodi esile töötajaskonna töökohtade kaotuse oht, pädevuse puudumine ja organisatsiooni paindumatus, mis tuleneb lennunduse reguleeritud keskkonnast. Samuti märgiti, et nähakse partnerite ja tarneahela ebaühtlast jätkusuutlikkust.

Kaasamise tulemusel täiendati ettevõtte hinnatavate teemade nimekirja.

### Lennuohutuse tagamine

Kõik partnerid, kes tegutsevad lennujaama territooriumil, peavad järgima kehtivaid ohutusreegleid ja ohutusjuhtimissüsteemi nõudeid. Partnerite kohustused hõlmavad töötajate koolitamist ja sertifitseerimist, isikukaitsevahendite nõuetekohast kasutamist ning töövahendite ja sõidukite korrashoidu. Enne tööle asumist läbivad töötajad ohutussissejuhatus, kus tutvustatakse lennujaamaspetsiifilisi riske, nagu reaktiivvoog, liikuvad õhusõidukid ja halva nähtavuse tingimused. Teatud rollide puhul, näiteks manööverdusalal sõidukite juhtimisel, on kohustuslik regulaarne koolitus ja kehtiv juhiluba. Lisaks korraldatakse perioodilisi korduskoolitusi, kus käsitletakse ohutusjuhtimissüsteemi, ohutuskultuuri ning ebareeglipärasustest ja lennuohutust mõjutavatest juhtumitest teavitamise korda.

Lennujaam toetab partnerite tegevust ohutuskomitee regulaarsete koosolekutega, kus osalevad lennufirmade, maapealsete teenuste osutajate ning tankimis- ja hooldusettevõtete esindajad. Koosolekutel jagatakse infot muudatuste, juhtumite ja parendusmeetmete kohta. Lisaks edastatakse partneritele ohutuslaseid uudiskirju ja teabelehti, mis hoiavad kõiki kursis operatiivsete muudatuste, inimteguri ja hooajaliste riskidega. Ohutusnõuded on lõimitud partnerlepingutesse, muutes lennujaama ohutusreeglite järgimise kohustuslikuks. Vastavuse tagamiseks teeb lennujaam regulaarselt auditeid ja kontrole. 2025. aastal alustasime liikluskoolituse

läbinud töötajatele läbipääsuloa ja sõidukijuhi meelespeade jagamist, mis on saanud head tagasisidet: neid kasutatakse aktiivselt.

2025. aastal tegime praktilisi parendusi, milles märksõna on partnerite teadlikkus ja koostöö ohutuse tagamisel. Tankimissettevõtte andis teada, et seisuplatsil ohutuks tankimiseks on vaja korrigeerida markeeringuid, ja suvel selgus ehitustööde ajal, et kütusetankur ei saa liigelda alternatiivteekonnal. Koostöös leiti lahendus ja hakati osutama saatmisteenus, et vältida kitsastes tingimustes liikumist. Partnerite töötajad on andnud teada kulunud liikluskorraldusmärgistest. Maapealsete õhusõiduki toiteseadmete asukohta märkivate kastide markeeringut parendati, et suurendada mugavust ja vähendada riske.

#### S2-5 Väärtusahela töötajatega seotud eesmärgid

Kontsern ei ole seadnud väärtusahela töötajate töötasu ja -ajaga seotud eesmäärke.



## Mõjutatud kogukonnad

Meie tegevus mõjutab peale reisijate ja töötajate ka lennujaama ümbruses asuvaid kogukondi ning looduskeskkonda. Kahese olulisuse hindamise (DMA) tulemusena tõusid esile 2 peamist valdkonda, millele pöörame eraldi tähelepanu: vee- ja kanalisatsioonisüsteemide toimimine ning lennujaama sotsiaal-majanduslik mõju.

Nendes valdkondades on meie eesmärk leida tasakaal lennuohutuse tagamiseks vajalike tegevuste (sh jäätõrje) ning ümbritseva keskkonna ja veekogude kaitse vahel. Samal ajal edendab kontsern piirkonna arengut, luues töökohti ning toetades turismi ja ettevõtlust, samuti Eesti regionaalset ja rahvusvahelist ühenduvust.

Ettevõtte tegevuse eesmärk on pakkuda rahvusvahelisi lennuühendusi, mis aitavad kaasa Eesti riigi ettevõtluse ja turismi arengule ning sedakaudu konkurentsivõime kasvule.

Tabel 26C. Sotsiaal S1 – S3 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajaraam		
			Lühike	Keskmine	Pikk
S3	Vesi ja kanalisatsioon Sotsiaal-majanduslik mõju	Negatiivne	+	+	
S3		Võimalus		+	+
S2	Väärtusahela tööajad	Positiivne	+		
S2	Väärtusahela tasu	Positiivne	+		
S2	Väärtusahela tervis ja ohutus	Negatiivne	+	+	+
S1	Töötajate tööaeg	Positiivne	+	+	+
S1	Inimõigused	Positiivne	+	+	
S1	Kindel töökoht	Positiivne	+		
S1	Töö- ja eraelu tasakaal	Negatiivne	+	+	
S1	Töötajate töötasu	Risk	+	+	
S1	Töötervis ja ohutus	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

## Mõjutatud kogukondadega seotud poliitika ja protseduurid

Oluliseks positiivseks mõjuks on määratud sotsiaal-majanduslik väärtus Eesti riigile, kohalikele omavalitsustele, ettevõtetele ja kogukondadele. Ainuaktsionär Eesti Vabariik on kontsernile seadnud järgmised ootused:

- lennuliikluse hoidmine ja suurendamine;
- regionaalsete lennujaamade käitamine majanduskeskkonna arengu toetamiseks riikliku sihtfinantseerimise ulatuses.

Kontsern järgib Eesti ja Euroopa Liidu õigusakte ning lennundusstandardeid, mis sisaldavad kohustust austada kogukondi. Mõjutatud kogukondadega seotud sotsiaal-majandusliku mõju käsitlemiseks ei ole loodud eraldi protseduure, kuid seda käsitletakse kontserni kestlikkuse poliitikas ning tegevust juhivad ulatuslik lennundusõiguse raamistik. Keskkonnapeatükid [E2-1](#) ja [E3-1](#) käsitlevad sademeveemõjule suunatud poliitikaid ja protseduure.

Aruandeperioodil ei ole tuvastatud juhtumeid, kus kontserni tegevus oleks olnud vastuolus rahvusvaheliste standarditega või toonud kaasa rikkumisi mõjutatud kogukondade suhtes.

## Mõjutatud kogukondadega suhtlemine ja kaasamine

Riigi lennunduse tegevuskavas 2024–2028 rõhutatakse koostööd ja sidusrühmade kaasamist poliitikakujundamisse. Kliimaministerium koordineerib protsessi, kus lennundusettevõtted, ülikoolid ja kogukonnad said 2025. aastal esitada ettepanekuid õiguslike muudatuste ja tulevikuplaanide kohta. Lennundusseaduse

uuendamises osalevad ministeeriumid, lennujaama esindajad, Transpordiamet, lennundusettevõtted ja teised huvirühmade esindajad.

### Koostöö kohalike omavalitsuste ja turismisektoriga

Meie tegevuse keskmeks on tihe koostöö Eesti turismiorganisatsioonide, erialaliitude, kohalike omavalitsuste, saatkondade ja teiste partneritega. Eesmärk on arutada uute lennuliinide vajadust, tugevdada piirkondade konkurentsivõimet ning suurendada turismipotentsiaali. Selline partnerlus aitab kujundada lahendusi, mis vastavad nii kogukondade kui ka ettevõtete vajadustele.

Uute lennuühenduste arendamisel peame tähtsaks avatud suhtlust ja tagasiside kogumist.

- **Kuressaare-Helsingi liin:** ettevalmistusi teeme koostöös Visit Saaremaaga, arvestades turismi-, majandus- ja rahvusvahelise nähtavuse eesmärke.
- **Tartu-Helsingi liin:** teeme koostööd Tartu Linnavalitsuse ning Tartu ülikoolide ja ettevõtete, et toetada rahvusvahelisi projekte. Tartu lennujaam loob koos Eesti Lennuakadeemiaga platvormi, kus kohtuvad haridus, innovatsioon ja lennunduse tulevikutehnoloogia.

Koostöös turismiorganisatsioonide ja erialaliitudega tutvustame avalikkusele uusi lennuliine ja -ühendusi.

Seaduse alusel korraldame uute taristuobjektide ehitamisel keskkonnamõjude hindamise ning avalikud arutelud, kus saavad osaleda kohalikud elanikud ja huvirühmad. AS Airport City projektid (logistikakeskused ja angaarid) loovad partneritele äri arendamise võimalusi ning toetavad Eesti majanduskasvu.

### ESG ja sidusrühmade kaasamine

2025. aastal küsitlesime lennundus- ja avaliku sektori koostööpartnereid ning oma töötajaid, et koguda ESG teavet. Saadud info aitab kujundada lennujaama ESG strateegiat ja kestlikkusaruandlust.

Igapäevase info jagamiseks ja tagasiside kogumiseks kasutame kodulehte, sotsiaalmeediat, infotelefoni ja e-posti. Mürakaebusi menetlevad Terviseamet ja kohalikud omavalitsused ning AS Tallinna Lennujaam ja Lennuliiklusteeninduse AS vastavad kaebuse esitajatele kättesaadava info põhjal.

Regionaalsetes lennujaamades on koostöö kogukondadega ja kohalike omavalitsustega kõige tugevam.

## S3-3 Negatiivse mõju maandamise protsessid ja kanalid mõjutatud kogukondadele, kes saavad muresid tõstatada

Tallinna lennujaama ümbritseb looduskeskkond ning meie sidusrühmade tagasiside kinnitab, et suurimat tähelepanu pööratakse lennujaama mõjule ümbritsevatele veekogudele.

Keskkonnamõjudega saab tutvuda aruande keskkonnateabe peatükkides [E2](#) ja [E3](#). Seireandmed näitavad, et võimalik mõju veekvaliteedile tekib talve- ja kevadperioodil, mil kasvab jäätõrjeainete ja naftasaaduste jääkide jõudmine sademe- ja sulamisvette. Suuremad näitajad võivad periooditi avalduda Ruunaojas ja Mõigu poldri piirkonnas. Keskkonnaameti hinnangul on lennujaama tegevusest tulenev mõju veekogudele kontrolli all ning regulaarse seire ja nüüdisaegsete

püüdurlahenduste abil tagatakse, et väljalasetest juhitud vesi vastab nõutud kvaliteedinäitajatele.

Alljärgnev peatükk annab sidusrühmadele ülevaate sellest, kuidas lennujaama tegevus võib ümbritsevaid veekogusid mõjutada ja milliseid samme astume võimaliku mõju vältimiseks. Kuigi tegutseme mitme veekogu vahetus läheduses, on tegelikud mõjukanalid piiratud ning neid hallatakse pideva seirega. Ülemiste järve puhul on vaja rõhutada, et lennujaama kraavid ei ole sellega ühendatud, tänu millele ei mõjuta meie sademe- ja sulamisvesi linna joogiveeallikat.

Suurem osa territooriumi sademeveest liigub Ruunaoja kraavi kaudu, kus võib talvise ja kevadise jäätõrje ajal esineda näitajates ajutisi kõikumisi. Ruunaoja veest sõltuv Mõigu polder saab suurvee ajal lühiajalise lisakoormuse. Poldrist edasi liigub vesi Pirita jõkke. Tallinna lahte jõuab sulamisvesi ennekõike Pirita jõe kaudu ning selleks ajaks on glükoolil ehk suhkrutel põhinev jäätõrje täielikult lahustunud.

Kui kogukondadel või partneritel tekib küsimusi või muresid, saab neid esitada meie reisiterminali infopunktides, kodulehel, klienditoe kaudu või otse keskkonna spetsialistidele. Kõik pöördumised registreeritakse ja analüüsitakse ning vajaduse korral kohandame oma protsesse või rakendame parandusmeetmeid. Jagame aastaaruandes teavet oluliste seiretulemuste ja riskimaandustegevuste kohta.

## S3-4 Meetmed ja nende tõhusus seoses mõjutatud kogukondadele avalduvate oluliste teemadega

Kontserni tegevus keskendub Eesti ühenduvuse tagamisele, regionaalse konkurentsivõime ja turismi arendamisele ning panustamisele majanduslikku ja sotsiaalsesse arengusse. Hea lennuühendus toetab ettevõtete rahvusvahelist

tegevust, investeeringuid ja töökohtade loomist, olles Eesti konkurentsivõime säilitamiseks kriitilise tähtsusega.

2025. aastal kasutas meie lennujaamu 3,6 miljonit reisijat, ühendades üle 50 sihtkoha. Lennundus on miljardilise käibega sektor, mis loob otseseid ja kaudseid töökohti ning toetab Eesti ettevõtete rahvusvahelist konkurentsivõimet. Kontserni strateegia aastani 2030 seab eesmärgiks tagada ühenduvus ja vältida regionaalset isoleeritust, mis on oluline äärealadel ja väikesaartel elavatele inimestele. Lisaks Tallinna lennujaamale haldame Kuressaare, Kärdla, Ruhnu, Kihnu, Tartu ja Pärnu regionaalset lennujaama, tagades ligipääsu kogu riigis.

Regionaalsed lennujaamad toetavad turismi, ettevõtlust, haridust ning meditsiini- ja päästelende. Seda võimaldab riiklik sihtfinantseerimine (u 2,3 miljonit eurot aastas 2024.–2027. aastal) ja ematettevõtte investeeringud. Regionaalsete lennujaamade ülalpidamine on kulukas (2025. aastal 666 tuhat eurot kahjumit), kuid nende sotsiaal-majanduslik mõju on suur: nad toetavad äärealadel investeeringuid, elukvaliteeti ja ettevõtlust.

2026. aastal avatav Kuressaare-Helsingi ja 2025. aastal avatud Tartu-Helsingi liin loodi tihedas koostöös kohalike omavalitsuste ja turismiorganisatsioonidega, toetades turismi, majandust, haridust ja teadust.

2025. aastal kasutas Tartu-Helsingi liini üle 37 000 reisija. Tartu lennujaam loob koos Eesti Lennuakadeemiaga strateegilisi võimalusi, mis ulatuvad kaugemale tavapärasest lennuühendusest:

- praktiline õppekeskkond lennunduse erialadele ja teadusprojektidele;
- võimalus tuua Eestisse välisüliõpilasi ja teadlasi, tugevdades Tartu rolli rahvusvahelise hariduskeskusena;

- Tartu kui innovatsiooni ja hariduse pädevuskeskus, mis kujundab Eesti kuvandit lennunduse ja tehnoloogia arendamise keskuse ning talentide ja strateegiliste partnerite sihtkohana.

Turismi mõju on eriti suur rannikualadel ja saartel: Pärnumaal on see kuni 18,4%, Saaremaal 17,3%, Läänemaal 14,3% sisemajanduse kogutoodangust. Lennunduse ja turismi koostöö on strateegiline prioriteet, sest see toob riiki turiste ja toetab üritusi, nagu Euroopa kultuuripealinn Tartu 2024.

Sademeveele suunatud tegevused on kirjeldatud peatükkides E2-4 ja E3-4.

### S3-5 **Mõjutatud kogukondadega seotud eesmärgid**

Kontserni strateegiline eesmärk on ühendada Eesti maailmaga, pakkudes reisijatele mitmekesiseid ja kvaliteetseid lennuühendusi. Selle saavutamiseks keskendume lennuliinide arendamisele, sihtkohtade arvu suurendamisele ja ühenduste kvaliteedi parandamisele. Meie tegevused toetavad Eesti majanduse ja ühiskonna arengut ning aitavad muuta Tallinna lennujaama atraktiivseks nii reisijatele, lennufirmadele kui ka partneritele.

#### Eesmärgid

- Mitmekesistada lennufirmade portfelli, et hajutada riske ja pakkuda reisijatele rohkem valikuid.
- Suurendada sihtkohtade arvu ja parandada lennuühenduste kvaliteeti.
- Tagada reisijate suur rahulolu ja olla Euroopa koduseim lennujaam.
- Arendada taristut, mis toetab reisijate kasvavat arvu ja lennuliikluse vajadusi.

## Möödikud

- Sihtkohtade arv: aastakasv, eesmärk pakkuda järjest rohkem otselende.
- Reisijate arv: suurendada reisijate koguarvu 3,5 miljonilt (2024) 5 miljonini (2030).
- ASQ rahuloluindeks: hoida rahuloluhinnangut vähemalt tasemel 4,5/5.
- Mitmekesiste lennufirmade arv: laiendada lennufirmade portfelli, mis vastab erinevate reisijasegmentide ootustele.



## S4 Tarbijad ja lõppkasutajad

Usume, et iga teekond läbi meie lennujaamade peab olema turvaline, sõbralik ja kõigile ligipääsetav. Meie roll ei piirdu üksnes taristu ja lennuühenduste tagamisega, vaid hõlmab ka vastutust reisijate ja külastajate teeninduskogemuse eest. See tähendab selget ja õigeaegset teabevahetust, ohutuse ja turvalisuse tagamist ning teenuste kujundamist viisil, mis arvestab erinevate kasutajarühmade vajadusi.

Tuvastatud IRO-sid peame osaks usalduse loomise protsessist. Kuulates, täiustades ja tehes tihedat koostööd partneritega, püüame luua keskkonna, kus iga reisija saab end meie juures tunda enesekindlalt ja muretult. Meie eesmärk ei ole muuta lennujaama kogemus mitte ainult sujuvaks ja tõhusaks, vaid ka hubaseks ning meeldejäävaks kõigile, kes meie kaudu reisivad.



Tabel 26D. Sotsiaal S1 – S4 standardi IRO-d

Standard	Keskkonnateema	Olulisus	Ajahorisont		
			Lühike	Keskmine	Pikk
S4	Juurdepääs teabele	Positiivne	+	+	
S4	Reisijate ja külastajate ohutus ja tervishoid	Positiivne	+	+	
S4	Reisijate ja külastajate turvalisus	Positiivne	+		
S4	Juurdepääs toodetele ja teenustele	Positiivne	+	+	
S3	Vesi ja kanalisatsioon	Negatiivne	+	+	
S3	Sotsiaal-majanduslik mõju	Võimalus		+	+
S2	Väärtusahela tööajad	Positiivne	+		
S2	Väärtusahela tasu	Positiivne	+		
S2	Väärtusahela tervis ja ohutus	Negatiivne	+	+	+
S1	Töötajate tööaeg	Positiivne	+	+	+
S1	Inimõigused	Positiivne	+	+	
S1	Kindel töökoht	Positiivne	+		
S1	Töö- ja eraelu tasakaal	Negatiivne	+	+	
S1	Töötajate töötasu	Risk	+	+	
S1	Töötervis ja ohutus	Negatiivne	+	+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

## Reisijatega seotud poliitika ja protseduurid

### Lennundusjulgestus

Reisijatega seotud poliitika on üles ehitatud põhimõttele, et lennujaama turvalisus ja õiglane kohtlemine sünnivad teadlike, läbipaistvate ja rahvusvahelistele standarditele vastavate julgestusmeetmete kaudu. Kõik rakendatavad tegevused põhinevad Euroopa Liidu lennundusjulgestuse õigusraamistikul (määrused (EÜ) nr 300/2008 ja (EL) nr 2015/1998) ning riiklikel nõuetel, mille eesmärk on tagada tõhusad ja proportsionaalsed meetmed, mis ei piira üksikisiku põhiõigusi rohkem, kui on üldise ohutuse tagamiseks hädavajalik. Sellest raamistikust lähtub meie julgestuspoliitika, mis keskendub turvalise keskkonna loomisele, kus kõik töötajad, teenuseosutajad ja partnerid annavad panuse ohtude maandamise ning ohutu liikumise ja teeninduse tagamise, samuti põhimõttesse, et julgestusmeetmeid rakendatakse alati proportsionaalselt: nii vähe kui võimalik, kuid nii palju kui vajalik.

Reisijate huvide kaitseks on kehtestatud dokumendid, mis määravad kindlaks igapäevased julgestusprotseduurid, sh reisijate ja pagasi julgestuskontrolli korralduse, selgete ja kättesaadavate juhiste jagamise, keelatud esemete käsitlemise korra ning läbisõeluuringute toimimise. Turvakontrolli sujuvuse tagamiseks kasutatakse varajast eelinfot ja nüüdisaegseid läbivalgustusseadmeid ning vajaduse korral avatakse lisaliine. Samuti on ette nähtud eraldi protseduurid ja liikumisrajad erivajadustega reisijatele, sh ratastooli kasutajatele, meditsiiniseadme kandjatele ja saatjata alaealistele, tagades nende väärrika kohtlemise ja privaatsuse.

Inimõiguste austamine on tagatud diskrimineerimise vältimise, läbipaistva ja õiglase suhtlemise ning isikuandmete kaitse kaudu kooskõlas isikuandmete kaitse üldmääruse ning muude rahvusvaheliselt tunnustatud põhimõtetega. Juurdepääsu- ja saatmisprotseduurid, videovalve kasutamine, salvestiste töötlemine ning andmekaitsemeetmete järgimine on reguleeritud selgete juhistega.

Reisijate ohutust toetavad ühtlasi tänapäevane tehnoloogia ja riskide maandamise süsteemid. Lennujaam kasutab Euroopa Liidu nõuetele vastavaid julgestusseadmeid, sh kompuutertomograafia tehnoloogiat, mis võimaldab pagasit kontrollida kiiremini ja mugavamalt ilma vedelikke või elektroonikat eemaldamata. Radiatsioonitaset jälgitakse regulaarselt, tagades, et tehnoloogia kasutamine ei kahjusta reisijate ega töötajate tervist. Kõik töötajad läbivad regulaarselt korduskoolituse, mis toetab pidevat vastavust parimatele praktikatele ning tagab, et võimalik mõju reisijatele tuvastatakse ning lahendatakse varakult ja ennetavalt.

Ettevõtte poliitika ja menetlused hõlmavad ka hädaolukordade käsitlemist. Neis olukordades tegutsetakse kehtestatud protokollide järgi, mis näevad ette kiire teavitamise, olukorra dokumenteerimise ja viivitamata reageerimise, kuni pädevad ametiasutused on olukorra üle võtnud. Kõik rikkumised, olgu need seotud turvanõuete, piirirežiimi või andmekaitsega, fikseeritakse ja neid menetletakse läbipaistvalt ning vajaduse korral teavitatakse vastutavaid järelevalveasutusi.

### Reisijateenused

Kontserni eesmärk on pakkuda kõigile turvalist, mugavat ja meeldivat kogemust. Reeglid ja juhised katavad terminali käitumisnormid, pagasi käsitlemise, eriteenused, kliendisuhtluse ja erivajadustega reisijate abi. Protseduurid aitavad järgida rahvusvahelisi nõudeid, austada inimõigusi ja hoida ümbritsev keskkond puhtana.

Tallinna lennujaama reisiterminali kodukorra järgi võivad seal viibida reisijad, nende saatjad ja neile vastu tulijad ning lennujaama teenuseid kasutavad kliendid. Selline korraldus aitab hoida terminali kasutuse eesmärgipärase ning tagada avaliku korra ja turvalisuse.

Pildistamine ja filmimine on lennujaama reisiterminalis lubatud üksnes isiklikuks otstarbeks ning töötajate pildistamine ja filmimine on lubatud ainult nende

nõusolekul. Alkoholi on lubatud tarbida ainult kohvikutes ja restoranides ning suitsetada ainult selleks ettenähtud aladel. Pagasit ei tohi jätta järelevalveta ning lemmikloom peab olema kandekotis või rihma otsas. Varuväljapääsud ja koridorid peavad jääma takistusteta. Häiriv tegevus, sh kerjamine, soovimatu müük ja valjuhäälnelne käitumine, ei ole lennujaama reisiterminalis lubatud. Kodukorra järgimine toetab lennujaama toimimist ja aitab tagada kõigile kasutajatele sobiva keskkonna.

Kõik lennujaama ja partnerite töötajad järgivad ühtset teeninduse head tava, tagades puhta ja ligipääsetava keskkonna, selged viidad ning abivalmi ja viisaka teeninduse. Töötajad pakuvad abi proaktiivselt, hoiavad reisijaid kursis info ja muudatustega ning suhtlevad mitmes keeles.

Äriklassi ootesaali teeninduse alusena on samuti kehtestatud hea tava. Ruumide puhtust, toidu ja jookide kättesaadavust ning seadmete korrashoidu jälgitakse regulaarselt. Personal tegutseb professionaalselt ja diskreetselt ning on vajaduse korral reisijatele abiks. Ohutuse tagamiseks järgitakse koristus- ja toiduhügieeninõudeid ning ennetatakse võimalikke riske. Teeninduse eesmärk on tagada ootesaali korrastatus ja reisijate õigeaegne teavitamine lennuinfost.

VIP-teenus pakub privaatset ja ajasäästlikku reisikogemust: julgestus-, piiri- ja tollikontroll tehakse eraldi ruumis ning pagasi registreerimine korraldatakse reisija eest. Teenus on tasuline ja eeltellitav. Kõik protsessid toimuvad kooskõlas kehtivate turva- ja kontrollinõuetega.

Pagasi käitlemise kord tagab pagasialade turvalisuse ja annab neile juurdepääsu üksnes vastava väljaõppe saanud töötajatele. Ligipääs pagasialadele on korraldatud läbipääsukaartide alusel, et välistada loata juurdepääs. Pagas sorteeritakse automaatsüsteemiga, vajaduse korral ka käsitsi. Ohutuse tagamiseks kasutatakse

radiatsioonimonitooringut ja keelatud esemete tuvastamise lahendusi. Eripagasit, sh suuremõõtmelisi esemeid ja lapsevankreid, käsitletakse eraldi. Korra eesmärk on tagada pagasi turvaline ja õigeaegne jõudmine sihtkohta.

Puude või liikumispuudega reisijatele pakub abi vastava väljaõppe saanud personal ning teenust saab tellida infopunktidest, parkimismajast, väravatest ja telefoni teel. Töötajad toetavad reisijat kogu teekonna vältel alates *check-in*'ist kuni lennukini ja saabumisel vastupidisel suunal, kasutades selleks ratastoole, inva- ja erisõidukeid. Turvakontroll tehakse eraldi liinil, arvestades reisija vajadusi. Teenuse kohta on võimalik anda tagasisidet e-posti teel.

S4-2

## Reisijatega suhtlemine ja kaasamine

### Lennundusjulgestus

Reisijatega suheldakse julgestusnõuete teemal eelkõige julgestuskontrollpunktis tegutseva lepingupartneri kaudu. Julgestustöötajad läbivad kord 3 aasta jooksul lennundusjulgestuse koolituse, kus käsitletakse muu hulgas reisijatega suhtlemise põhimõtteid ja teenindusolukordade lahendamist.

Julgestusnõuete muutumisel korraldab kontsern sihipärase teavituse, kasutades nii lennujaama enda infokanaleid kui ka sotsiaalmeediat ja meediakanaleid. Näitena võib tuua 2024. aastal tehtud otsuse kehtestada alates 2025. aastast julgestustasu, mis kajastub reisijate piletihindades 3-eurose tõusuna. Otsus kooskõlastati Konkurentsiametiga ja seda arutati enne lennufirmade komitees ligi aasta jooksul.

Reisijatele mõeldud juhised käsipagasi sisu, vedelike piirangute, elektroonika, erimenetluste ja turvakontrolli läbimise kohta on kättesaadavad nii lennujaama kodulehel kui ka terminali infotahvlitel ning neid selgitavad vajaduse korral turvatöötajad kohapeal.

### Juurdepääs teabele ja muudatuste kommunikatsioon

Reisijaid puudutavate oluliste muudatuste puhul rakendab kontsern struktureeritud ja etapiviisilist teavitamis- ja kaasamisprotsessi.

Näiteks julgestustasu kehtestamisest teavitati esmalt lennujaama kasutajaid ja teisi otseseid sidusrühmi, sh lennuettevõtjaid ja pädevaid asutusi, ametlike konsultatsioonide ja kirjaliku teabevahetuse kaudu 2024. aasta jooksul. Varajane teavitamine võimaldas sidusrühmadel hinnata muudatuste mõju oma tegevusele ning arvestada nendega hinnastamise ja operatiivplaneerimise protsessides. Otsesed väärtusahela osalised kaasati protsessi varasemas etapis, et tagada õigusnõuete täitmine ning muudatuste õigeaegne ja sujuv rakendamine.

Reisijaid teavitati julgestustasust avaliku ja proaktiivse kommunikatsiooni kaudu. Lennujaam edastas teavet muudatuse kohta meediakanalite vahendusel, sh pressiteadete ja veebikanalite kaudu, ning vastas jooksvalt meediapäringutele. Näiteks avaldati 14. novembril 2024 pressiteade, millega anti reisijatele teada julgestustasu rakendamisest 2025. aastal. Tänu sellele oli reisijatel ligikaudu kuuekuuline etteteatamisaeg enne muudatuse jõustumist.

### Juurdepääs kvaliteetsele teabele

Tallinna Lennujaama kontsern tagab reisijatele, küllastajatele ja avalikkusele juurdepääsu asjakohasele, ajakohasele ja usaldusväärsele teabele lennujaama teenuste ja tegevuse kohta. Jagatav teave hõlmab lennuplaanid ja lendude värsket seisu, sh muudatusi ja tühistamisi, lennujaamas kehtivaid protseduure ning osutatavaid teenuseid. Samuti edastatakse teavet lennujaama territooriumil tegutsevate partnerite teenuste kohta, sh riigiasutuste (nt Politsei- ja Piirivalveamet ning Maksu- ja Tolliamet) ning kaubandus- ja toitlustusettevõtete teenuste kohta.

Ametlikele pöördumistele, meediapäringutele ja reisijate kirjalikele küsimustele vastatakse struktureeritud protsessi alusel. Vastuste koostamisse kaasatakse vastava valdkonna pädevad spetsialistid ning edastatav teave vaadatakse enne avaldamist üle, et tagada selle täpsus, järjepidevus ja usaldusväärsus. Selline

korraldus toetab läbipaistvat suhtlust ning aitab vähendada reisijaid puudutavates küsimustes väärinforiski.

## S4-3 Negatiivse mõju maandamise protsessid ja kanalid reisijatele, kes saavad muresid tõstatada

Soodustame aktiivselt reisijatel tagasiside saamist ja murede tõstatamist, pakkudes selleks mugavaid ja ligipääsetavaid kanaleid. Tagasisidet saavad reisijad anda paberankeetide kaudu julgestuspunktides, jagades kohapeal oma tähelepanekuid. Lisaks on neil võimalik pöörduda kontserni lepingupartneri töötajate poole, kes registreerivad ja edastavad kõik reisijate väljendatud mured ja tähelepanekud. Terminali infopunktis võetakse samuti reisijatel vastu küsimusi ja kaebusi ning pakutakse kohest tuge. Peale selle on loodud e-posti konto, kuhu reisijad saavad saata küsimusi, anda tagasisidet või tõstatada probleeme neile sobival ajal. Terminalis pakutav tasuta Wi-Fi toetab infovahetust ja juurdepääsu digikanalitele.

Pöördumised registreeritakse ja edastatakse vastutavale osakonnale ning neile vastatakse hiljemalt 10 tööpäeva jooksul (viivituse korral teavitatakse reisijat).

Lisanduva infokanalina käsitame sotsiaalmeediast saadavat tagasisidet. Kuigi seal tehtud kommentaare, küsimusi ja ettepanekuid ei registreerita eraldi pöördumistena, annavad need väärtusliku ülevaate reisijate üldisest arvamusest ja tunnetusest. Samuti pakub see sisendit meie partneritele ning sisaldab kasulikku tagasisidet reisiterminali füüsilise keskkonna, teenuste ja reisijate soovitud lennuliinide kohta.

Süsteemselt kogutud tagasiside aitab parandada teenuseid ja suurendada turvalisust, näiteks tuvastada ja kõrvaldada selliseid ohte nagu libe põrand või ebapiisav valgustus.

Julgestuskontrolli läbinud reisijate ja töötajate rahulolu mõõdetakse Tallinna lennujaama terminalis ja peapääslas. Selleks kasutatakse elektroonilisi „Happy or Not“-seadmeid julgestuskontrolli lõpus. Kogutud tulemusi käsitletakse kontserniülestel infokoosolekutel, vajaduse korral ka juhtkonna tasandil.

Reisijakogemust Tallinna lennujaamas hinnatakse ACI ASQ reisijaküsitluse abil, mille teeb klienditoe osakond. Kokkuvõtted koostatakse kord kvartalis ja need esitatakse juhtkonnale. VIP- ja äriklasseisijate rahulolu teenustega hinnatakse ootesaalides olevate paberankeetide kaudu, mida reisijad saavad soovi korral täita. Tagasiside kogub VIP- ja äriklasseisijate osakond ning kokkuvõtted edastatakse valdkonnajuhile.

Reisijate rahulolu märkimisväärset vähenemist ja protsesse, mis seda mõjutavad, käsitletakse koos kõigi asjaosalistega, analüüsid, mis ja miks juhtus. Näiteks kui 2025. aasta suveperioodil tekkis piiripunktis järjestikuste väljumiste tõttu suur koormus, rakendati meetmeid *charter*-lendude reisijate kiireks piirikontrolliks. Selleks edastati lennujaama valjuhääldis öösiti automaatteavitusi, paludes reisijatel läbida piirikontroll esimesel võimalusel. Lisaks jagati vajalikku infot väljaspool lennujaama – kodulehel ja muudes kanalites –, et see jõuaks võimalikult paljudeni.

## 54-4 Meetmed ja nende tõhusus seoses reisijatele avalduvate oluliste teemadega

Lennujaama julgestuskontrolli teostavad sertifitseeritud ja väljaõppe saanud lepingupartnerid, kes tegutsevad kooskõlas rahvusvaheliste ja riiklike lennundusjulgestuse nõuetega ning Tallinna Lennujaama sisemiste protseduuridega. Kontrolliprotsessi tõhususe ja reisijate sujuva liikumise toetamiseks kasutame nüüdisaegseid C3-sertifikaadiga julgestusseadmeid ning CT-tehnoloogial

põhinevaid lahendusi. Need võimaldavad käsipagasi kolmemõõtmelist kontrolli ning vähendavad vajadust elektroonika ja vedelike eraldi käsitlemiseks.

Kasutatav julgestustehnoloogia vastab kehtivatele ohutusnõuetele ning seadmete radiatsioonitaset jälgime regulaarselt nii sisekontrollide kui ka sõltumatute mõõtmiste raames. Reisijate tervise ja privaatsuse kaitseks kasutame mitteioniseerival raadiolainetehnoloogial põhinevaid kehaskannereid, mis ei loo isikustatud kujutisi, vaid üldistatud turvakontuure.

Alates 2025. aastast on Tallinna lennujaamas rakendatud konfiskeeritud esemete süsteemne sorteerimine, mille käigus eristatakse olmejäätmeid, terariistu, väikesed elektroonikaseadmeid ja akusid. See toetab ohutut jäätmekäitlust ja vähendab riske julgestuskontrolli aladel.

Hädaolukordadeks on tagatud kiire ja koordineeritud reageerimisvõimekus. Lennujaam on riiklikult määratud kõrgendatud valmisolekunõuetega objektiks, mis võimaldab operatiivüksuste kiiret sekkumist. Reageerimisvõimekust hoitakse ja arendatakse regulaarsete ühiskoolituste ja simulatsiooniõppuste kaudu koostöös Politsei- ja Piirivalveametiga, Päästeametiga ning Transpordiametiga.

Kõik julgestustöötajad läbivad nõuetekohase alg- ja korduskoolituse Euroopa lennundusjulgestuse sertifitseerimis- ja pädevusnõuete alusel. Koolitused hõlmavad peale turvaprotseduuride ka inimõiguste, andmekaitse, reisijatega suhtlemise ja erivajadustega inimeste teenindamise teemasid. See tagab kontrollide tegemise professionaalselt ja lugupidavalt.

Igapäevase julgestuskontrolli teostavad lepingulised turvateenuse osutajad, kelle tegevuse üle teeb lennujaam pidevat järelevalvet. Järelevalve hõlmab kvaliteedikontrolle, protseduuride vastavuse hindamist, väljaõppenõuete täitmise kontrolli ja julgestusjuhtumite analüüsi.

Olulisteks riskideks on ebaseadusliku sekkumise katsed, keelatud esemete sattumine piiratud aladele, ligipääsuõiguste väärkasutus, reisijavoogude

segunemine ja andmekaitsega seotud rikkumised. Nende riskide ennetamiseks rakendame nii tehnilisi kui ka organisatsioonilisi meetmeid, mida hindame regulaarselt riskijuhtimisprotsessi raames.

Riskide maandamise kõrval arendame järjepidevalt lahendusi, mis toetavad reisijate turvalisust ja teenuse kvaliteeti. Nende hulka kuuluvad protsesside selgus, automatiseeritud läbipääsulahendused, erivajadustega reisijate teeninduse arendamine ja rahvusvaheliste standardite järjepidev rakendamine.

Rakendatud meetmete tulemuslikkust hindame paljude näitajate alusel, mille hulgas on julgestuskontrolli läbilaskevõime, julgestusintsendite arv, reisijate rahulolu, seadmete töökindlus ja reageerimisajad. Hindamistulemused esitatakse juhtkonnale ja neid kasutatakse pideva parendamise sisendina.

## S4-5 Reisijatega seotud eesmärgid

### Lennundusjulgestus

Me jälgime reisijate rahulolu ja julgestuskontrolli toimivust, et tagada turvaline ja sujuv teenindus. Eesmärgiks on hoida, et julgestuskontrolli järjekorrad ei ületa 30 minutit ja reisijate rahulolu julgestusteenusega on ASQ mõõdiku järgi vähemalt 4,35.

Vastavuse tagamiseks koostatakse iga-aastane järelevalve tegevuskava, millega hinnatakse vastavust riiklikele ja rahvusvahelistele lennundusjulgestuse nõuetele. Tuvastatud puudusi analüüsitakse ja rakendatakse kokkulepitud parendusmeetmed. 2025. aasta eesmärk oli tõsiste puuduste puudumine.

Julgestustöötajate koolitused, sh töökohaspetsiifilised ja e-koolitused, korraldatakse sisekoolitajate ja sertifitseeritud partnerite abil. 2025. aasta eesmärk oli juurutada e-koolituste tegevuskava, et tagada kõigi töötajate ühtlane ja ajakohane väljaõpe.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

### Reisijateenused

Klienditeeninduse eesmärk on tagada, et kogu reisijatekond vastaks Tallinna lennujaama teenindusstandardile ja toetaks ASQ kõrget tulemust. Selle saavutamiseks keskendume tegelike probleemide mõistmisele ja lahendamisele ning nende tegurite pidevale parandamisele, mida on võimalik mõjutada. Töös olev teenindusstandardi uuendus aitab ühtlustada kvaliteeti ning tagada, et iga reisija kogemus lennujaamas on sujuv, mugav ja ootuspärane.

Meie siht on olla nüüdisaegne ja tipptasemel teeninduskvaliteediga lennujaam, mis on atraktiivne nii reisijatele, partneritele kui ka lennufirmadele. Klienditeenindus toetab seda eesmärki, osutades järjepidevalt sõbralikku ja professionaalset teenust kogu teekonna vältel. Selleks hoiame teenused ajakohased, jälgime reisijate liikumist tipptundidel ja reageerime varakult võimalikele probleemidele. Terminali kujundame koduseks ja mugavaks, kuid samal ajal ka funktsionaalseks ja hästi toimivaks keskkonnaks.

Oluline on selge ja ligipääsetav teave nii töötajatele kui ka partneritele, sh puudutab see hädaolukordade plaane ja operatiivinfot. Kiire ja kvaliteetne infovahetus aitab ennetada probleeme ning toetab ühtset arusaama teenindusstandarditest.

### Mõõdikud

Edu mõõdame järgmiste näitajate abil: ASQ 4,5; OTP 98%; koostööpartnerite rahulolu. Need peegeldavad teenuse kvaliteeti, operatiivset täpsust ja tugevat koostööd.

# Juhtimisteave



Kontsern ja selle töötajad tegutsevad ausalt ning järgivad kehtivaid õigusakte ja sisemisi põhimõtteid, et tagada eetiline, läbipaistev ja vastutustundlik juhtimine. Juhtimispraktikates lähtume rahvusvahelistest standarditest ja parimatest tavadest, toetades vastavuse, turvalisuse ja kestlikkuse põhimõtteid kogu organisatsioonis.

Kontserni jaoks olulised juhtimisteemad hõlmavad andmekaitset ja infoturvet, läbipaistvat juhtimist, vastavuse ja toimepidevuse tagamist, poliitilise mõju ennetamist, innovatsiooni ning eetiliste põhimõtete järgimist. Nende teemade käsitlemise eesmärk on vähendada riske, tugevdada usaldusväarsust ning toetada tõhusat ja vastupidavat juhtimist, mis loob kontserni pikaajalise jätkusuutlikkuse aluse.

Tulenevalt tuvastatud olulistest teemadest ei kohaldu kontsernile ESRS-i standardi G1-2, G1-5 ja G1-6 avalikustamismõõdud.

> G1 Juhtimine



## G1 Juhtimine

Tegutseme valdkonnas, kus turvalisus, vastavus ja läbipaistvus on keskse tähtsusega usalduse tagamisel reisijate, töötajate ja partnerite seas. Kontserni juhtimisraamistik loob aluse otsuste ja tegevuste kooskõlale kehtivate õigusaktide, sisemiste poliitikate ning rahvusvaheliste parimate tavadega.

Juhtimine on kontserni jaoks strateegiline tööriist, mis võimaldab tasakaalustada omaniku, sidusrühmade ja ühiskonna ootusi. Selged vastutusala, läbipaistvad protsessid ning regulaarne aruandlus toetavad huvide konfliktide ennetamist ning tugevdavad usaldusväarsust. Süsteemne riskijuhtimine ja vastavuse tagamine aitavad toime tulla ka muutuvate väliste tingimustega, sh geopoliitiliste riskide, tarneahela häirete ja tehnoloogia arenguga.

Juhtimine toetab ühtlasi kontserni strateegilisi prioriteete, sh innovatsiooni ja digitaliseerimist, mis aitavad tõhustada tööprotsesse, parandada reisijakogemust ning vähendada keskkonnamõju. Eetilise kultuuri hoidmisel lähtume nulltolerantsist korruptsiooni ja väärkäitumise suhtes, toetudes rikkumistest teavitamise meetmetele ning töötajate teadlikkuse suurendamisele, et tagada vastutustundlik ja läbipaistev tegutsemine kogu kontsernis.

Tabel 29. Juhtimise G1 standardi IRO-d

Standard	Teema	Olulisus	Ajaraam		
			Lühike	Keskmine	Pikk
G1	Arendus ja digitaliseerimine ning efektiivistamine	Võimalus		+	
G1	Rikkumisest teataja kaitse	Positiivne	+		
G1	Meetmed korruptsiooni, altkäemaksu ja väärkasutamise ennetamiseks	Positiivne		+	+
G1	Andmekaitse, küberturvalisus ja infoturve	Negatiivne	+		
G1	Vastavus- ja toimepidevusjuhtimine	Risk		+	
G1	Läbipaistev juhtimine	Negatiivne	+	+	
G1	Omandistruktuurist tulenev poliitiline mõju	Risk		+	+



Oluliste teemade (IRO) selgitused on kajastatud [peatükis SBM-3](#).

## Ärikäitumise poliitikad ja ettevõtte kultuur

### Arendus, digitaliseerimine ja efektiivistamine

Arendus, digitaliseerimine ja tööprotsesside efektiivistamine on kontserni strateegia lahutamatu osa, mille eesmärk on tugevdada konkurentsivõimet, suurendada reisijate rahulolu ning toetada pikaajalist kestlikku arengut. IT- ja digitaliseerimise valdkond koostab oma tegevusplaani juhtkonna ja nõukogu vastutusel ning tulemusi jälgitakse ja hinnatakse regulaarselt.

IT- ja andmekaitse strateegia keskne element on standardil ISO 27001 põhineva infoturbe juhtimissüsteemi rakendamine ja pidev täiustamine. See hõlmab regulaarset riskihindamist ning küberintsidentide ja andmeleketest tuleneva mõju jälgimist. Digilahenduste ja tehisaru kasutuselevõtt toetab nii lennujaama põhi- kui ka tugiprotsesse, sh lennugraafikute koostamist, pagasikäitlust ja reisijavoogude prognoosimist. Iseteeninduslahenduste (nt automaatne *check-in*, pagasi äraandmine) kasutamine parandab teenuse kättesaadavust ning võimaldab tõhusamalt planeerida ressursikasutust.

Efektiivsuse suurendamiseks on kõikidele uutele hoonetele kehtestatud LEED- ja BREEAM-sertifitseerimise nõuded. Need eeldavad nutikate hoone- ja energiasüsteemide rakendamist energia-, valgustus- ja ventilatsioonitarbimise juhtimiseks ning tulemuslikkuse hindamist energiakasutuse ja CO<sub>2</sub> jalajälje näitajate alusel.

Kõik arendus- ja digitaliseerimisprojektid läbivad riskianalüüsi, milles hinnatakse tehnoloogilisi, andmekaitsega seotud ning investeringu tasuvuse riske. Riskihindamise tulemused seotakse strateegiliste eesmärkidega. IT-muudatuste halduse korras on reguleeritud kontserni arendus- ja IT-süsteemide muudatused, määratakse kindlaks protsess, vastutusosalad ja kontrollimehhanismid. Kõik

muudatused läbivad taotluse esitamise, riskihindamise ja mõjuanalüüsi ning saavad kooskõlastuse Jira süsteemis. Protsessi omanik on IT tootejuhtimise osakond ning järelevalvet teeb infoturbe- ja IT-komisjon. Selged rollid, tähtajad ja suhtluskanalid tagavad muudatuste läbipaistva juhtimise. Protsessi tulemuslikkust hinnatakse regulaarselt, et toetada pidevat parendamist.

### Andmekaitse, küberturvalisus ja infoturve

Kontserni infoturbe- ja andmekaitsepoliitikad tuginevad rahvusvahelistele standarditele (ISO/IEC 27001:2022), International Civil Aviation Organization (ICAO) nõuetele, isikuandmete kaitse üldmäärusele ning Euroopa Liidu asjakohastele nõuetele. Eesmärk on tagada andmete konfidentsiaalsus, terviklus ja käideldavus ning kaitsta infosüsteeme ja võrgustikke võimalike ohtude eest. Selle saavutamiseks rakendame riskipõhist infoturbe juhtimissüsteemi (ISMS), mis hõlmab poliitikaid, protseduure, seiret, intsidentide käsitlemist ja töötajate teadlikkuse suurendamist.

Infoturbe käsiraamatus on kirjeldatud küberturvalisuse põhimõtted, riskihaldus, seire, auditid ja koolitused. Infoturbekorras on määratud ISMS-i aluspõhimõtted ning juhtkonna ja töötajate rollid ja vastutus. Juhtumite haldamise kord reguleerib rikkumiste ja pöördumiste käsitlemist, prioriseerimist ning teavitamist pädevatele asutustele, sh CERT-EE-le ja Andmekaitse Inspeksioonile. Ligipääsu haldus põhineb rollipõhistel õigustel, juurdepääsude automaatsel sulgemisel ja regulaarsetel ülevaatustel. Arvutivõrgu kasutamise korraga on kehtestatud paroolipoliitika, seadmete kasutamise nõuded ja kahjurvara ennetamise meetmed.

Küberturvalisuse tagamiseks rakendame logide analüüsi, ööpäevaringset seiret, tulemüüre, VPN-lahendusi ja füüsilise turbe meetmeid. Infoturbeintsidentide käsitlemisel lähtume selgetest ja dokumenteeritud protseduuridest, mis hõlmavad rikkumiste ja kahtluste viivitamatut teavitamist ning koostööd riigiasutustega. Kõik

töötajad läbivad infoturbe koolituse vähemalt kord aastas ja asjakohased juhendid on kättesaadavad siseveebis. Juhtkond on määranud infoturbe strateegiliseks prioriteediks, tagades vajalikud ressursid ja toetades eeskujuga tugeva infoturbe kultuuri kujunemist kogu organisatsioonis.

2025. aastal loodi kontsernis eraldi infoturbe osakond, et tugevdada majasisest võimekust reageerida kiiresti infoturbeohtudele ja võimalikele intsidentidele. Samal aastal lõpetasime standardi ISO/IEC 27001:2022 rakendamise ja sertifitseerimise protsessi. Järgmiste aastate fookuses on majasisese infoturbevõimekuse edasine arendamine, sh turbetööriistade süsteemne ülesehitamine ja pidev täiustamine.

### **Toimepidevus**

AS Tallinna Lennujaam on kehtestanud kriisijuhtimise käsiraamatu, mis tugineb rahvusvahelistele lennundusstandarditele ning Eesti õigusaktidele, et tagada lennuohutus, toimepidevus ja tõhus koordineerimine kriisiolukordades. Käsiraamatu aluseks on muu hulgas ICAO, EASA ja IATA juhised ning Euroopa Liidu õigusraamistik.

EASA määrused, sh määrus (EL) nr 139/2014, rõhutavad ohutusjuhtimissüsteemide rakendamist ja koosõla Euroopa Liidu õigusaktidega. ICAO lisad 14 ja 19 sätestavad lennujaama taristu ja ohutusjuhtimise nõuded ning ICAO Doc 9137 kirjeldab hädaolukordade kavandamise ja juhtimise põhimõtteid. IATA juhised keskenduvad lennujaamade ja lennuettevõtjate koostööle kriisiolukordade ennetamisel ja lahendamisel.

Riigi tasandil lähtutakse lennundusseadusest, hädaolukorra seadusest, pääste- ja politseivaldkonna õigusaktidest ning keskkonna- ja tööhutusnõuetest, sh isikuandmete kaitse üldmäärusest.

Toimepidevuse ja valmisoleku tagamiseks korraldab lennujaam regulaarselt, vähemalt kord aastas, kriisiõppusi ja simulatsioone. Nende eesmärk on testida kriisiplaanide toimivust, parandada asjaosaliste koostööd ning tagada võimekus taastada elutähtsa teenuse osutamine kiiresti ja koordineeritult ka keerukates hädaolukordades.

### **Vastavusjuhtimine**

Kontserni juhtimissüsteemi alus on standardi ISO 9001:2015 kvaliteedijuhtimise ja standardi ISO 14001:2015 keskkonnujuhtimise põhimõtted. Lisaks vastab juhtimissüsteem komisjoni rakendusmääruse (EL) nr 2017/373 nõuetele (selle tõenduseks on Transpordiamet väljastanud AS-ile Tallinna Lennujaam aeronavigatsiooniteenuse osutaja sertifikaadi) ning komisjoni määruse (EL) nr 139/2014 nõuetele (selle alusel on Transpordiamet väljastanud AS-ile Tallinna Lennujaam lennuvälja käitaja sertifikaadid Tallinna, Tartu, Kuressaare, Kärdla ja Pärnu lennujaamale).

Sertifikaatidest tulenevate nõuete vastavust kontrollitakse sise- ja välisauditite, vastavushindamiste ning seirete käigus. Kihnu ja Ruhnu lennuväljale on väljastatud lennuvälja sertifikaat vastavalt lennundusseadusele ning majandus- ja kommunikatsiooniministri 8. juuni 2005. aasta määrusele nr 66 „Lennuvälja ja kopteriväljaku sertifitseerimise kord ning nõuded lennuvälja ja kopteriväljaku käsiraamatu sisule ja koostamisele“.

Lennuvälja käitaja ja aeronavigatsiooniteenuse osutaja nõuetele vastavuse tagamise eesmärgil on AS-is Tallinna Lennujaam kutsutud ellu vastavushindamise komisjon, mille tegevus on kirjeldatud dokumendis „Vastavushindamise komisjoni töökord“.

## Läbipaistev juhtimine

Tallinna Lennujaama kontsern tegutseb hea ühingujuhtimise tava põhimõtteid järgides ning on pühendunud eetilisele, vastutustundlikule ja läbipaistvale juhtimisele. Tugev juhtimisraamistik loob aluse kestlikule väärtusloomele, riskide teadlikule juhtimisele ja sidusrühmade usalduse hoidmisele.

Kontserni tegevus põhineb selgel vastutusjaotusel, läbipaistvatel protsessidel ja rahvusvahelistel juhtimisstandarditel, sh standarditel ISO 9001:2015 ja ISO 14001:2015. Sertifitseeritud juhtimissüsteemid, regulaarsed sise- ja välisauditid ning süsteemne riskijuhtimine tagavad nõuetele vastavuse, järjepideva parendamise ning teadliku otsustusprotsessi.

Juhtimispõhimõtetes on määratud juhi rolli suunanäitaja, inimeste arendaja ning turvalise ja kaasava töökeskkonna loojana. Selged käitumisootused – töötajate kaasamine, eesmärgistamine, regulaarne tagasisidestamine, usalduse loomine ja protsesside arendamine – toetavad organisatsioonikultuuri, mis soodustab vastutustundlikku tegutsemist ning pikaajalist arengut.

Juhtimisinfo vahetuse tagamiseks korraldatakse regulaarseid infokoosolekuid ning juhi ja töötaja individuaalseid kohtumisi. Otsuste ettepanekud algatatakse vastutavates valdkondades. Otsustusõigused ja -pädevused on selgelt määratud ettevõtte juhtimissüsteemis ja sisedokumentides, et tagada kogu kontsernis läbipaistev ja vastutuspõhine juhtimine.

## Omandistruktuurist tulenev poliitiline mõju

Eesti Vabariigi ainuomandis oleva ettevõttega tegutseb kontsern riigi kui omaniku seatud ootuste raamistikus. Riigi osalusega äriühingute nõukogu liikmed nimetab nimetamiskomitee, mille eesmärk on tagada juhtimise professionaalsus ja otsustusprotsesside kvaliteet ning vähendada poliitilise mõjutatavuse riski.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

Riigi osalusega äriühingute valitsemise õigusraamistik Eestis lähtub Majanduskoostöö ja Arengu Organisatsiooni (OECD) soovitudest ning riigi osaluspoliitika põhimõtetest. Osaluste valitsemist ja vastavat õigusloomet kujundatakse läbipaistvuse, vastutustundlikkuse ja hea ühingujuhtimise tava alusel. Rahandusministeerium toetab nõukogu liikmete pädevust juhendmaterjalide ja koolituste kaudu.

Omaniku ootused hõlmavad muu hulgas ühenduvuste tagamist, omakapitali tootlust, lennuohutust, vastutustundlikku juhtimist, riigikaitse eesmärke ja regionaalsete lennujaamade toimimist.

Kontsern on teadvustanud, et omandistruktuur võib kaasa tuua poliitilise mõju riski, sest üldkoosoleku rolli täidab vastutav minister. Selle riski maandamiseks lähtuvad juhatus ja nõukogu oma tegevuses ettevõtte huvidest ning järgivad rangelt äriseadustikku, riigivaraseadust ja hea ühingujuhtimise tava põhimõtteid. Juhtorganite ülesanne on tasakaalustada ärihuvide, ühiskondlikud ootused ja ettevõtte pikaajaline jätkusuutlikkus.

## G1-3 Korruptsiooni ja altkäemaksu ennetamine ja tuvastamine

### Rikkumisest teataja kaitse

Tallinna Lennujaama kontsern edendab ausat, avatud ja seaduslikku tegutsemist ning julgustab töötajaid, tarnijaid (sh väärtusahela töötajaid) ja teisi seotud isikuid teatama tegelikest või kahtlustatavatest rikkumistest. Teavitada võib väärkäitumisest ja nõuete rikkumisest, millest on saadud teadlikuks seoses tööga, ametiga või teenuse osutamisega kontsernile. Teatamise eesmärk on võimaldada rikkumine kiiresti tuvastada ja lõpetada ning rakendada ennetusmeetmeid.

Rikkumisest teataja kaitse tugineb sõltumatu vihjeliini süsteemile, mida haldab siseaudiitor AS-ist PricewaterhouseCoopers ning mis võimaldab töötajatel, partneritel ja reisijatel esitada teateid anonüümselt ja turvaliselt. Kõiki vihjeid käsitletakse konfidentsiaalselt ja uuritakse sõltumatult. Tagasiside antakse kindlaks määratud tähtaja jooksul ja kogu protsessi üle teeb järelevalvet auditikomitee. Vihje andja identiteet on kaitstud kooskõlas kehtivate nõuetega.

Kontserni ohutuspoliitika lähtub õiglase suhtumise (ingl *just culture*) põhimõtetest: rikkumisest teatajat ei karistata ega süüdistata, kui ta annab heas usus teada probleemist, eksimusest või ohust. Süsteemi eesmärk on juhtumitest õppida ja protsesse parendada, mitte otsida süüdlast. Selline lähenemine toetab avatud ja usaldusväärset organisatsioonikultuuri ning aitab riske ennetada varajases etapis.

#### **Korruptsiooni, altkäemaksu ja väärkasutamise ennetamise meetmed**

Tallinna Lennujaama kontsernis kehtib kõikide korruptsioonivormide suhtes nulltolerants. Hea ärietika põhimõtted annavad juhised huvide konfliktide vältimiseks, ausa konkurentsi tagamiseks ja läbipaistva tegutsemise toetamiseks.


Töötajatele korraldatakse regulaarselt kohustuslikke koolitusi, sh e-õppe kursusi, mis käsitlevad korruptsiooniriske, ärietikat ja väärkäitumise ennetamist. Hanke- ja eelarveprotsessidega seotud töötajad esitavad huvide konflikti deklaratsiooni ning juhatuse ja nõukogu liikmed esitavad kord aastas majandushuvide deklaratsiooni.

Rikkumiskahtlusi käsitletakse kehtestatud protseduuride alusel ja vajaduse korral kaasatakse sõltumatu osapool. See aitab ennetada huvide konflikte ja korruptsiooniriske ning toetab läbipaistvat juhtimist.

*„Tallinna Lennujaama kontsernis kehtib kõikide korruptsioonivormide suhtes nulltolerants.“*

G1-4

### **Korruptsiooni- või altkäemaksujuhtumid**

2025. aastal tuvastasime 2 eetika- või korruptsiooniteemalist vahejuhtumit ja ühe intsidendi, mida on kirjeldatud tegevusaruande  [peatükis „Riskijuhtimine“](#).



## GOV-4 Hoosuskohustus

Järgnevas tabelis on näidatud, kust sellest kehtlikkusaruandest leiab teavet meie hoosuskohustuse protsesside kohta.

**Tabel 30.** Hoosuskohustuse viited

Hoosuskohustuse põhielement	Kestlikkusaruande punktid	
Inimestele ja keskkonnale avalduvate negatiivsete mõjude tuvastamine ja hindamine	ESRS 2 IRO1	ESRS 2 SBM3
	ESRS 2 MDR-A	ESRS S1-10
	ESRS E1-1	ESRS S1-11
	ESRS E1-3	ESRS S2-4
Avalduva negatiivse mõjuga tegelemine	ESRS E2-2	ESRS S3-4
	ESRS E3-2	ESRS S4-4
	ESRS S1-4	ESRS G1-3
	ESRS S1-4	
	ESRS E1-5	ESRS S1-15
Avalduva mõju maandamistegevuste tõhususe jälgimine	ESRS E1-6	ESRS S1-16
	ESRS E2-4	ESRS S2-4
	ESRS E5-4	ESRS S3-4
	ESRS E5-5	ESRS S4-4
	ESRS S1-14	
Sidusrühmadega mõjudest suhtlemine	ESRS 2 SBM-2	ESRS S2-3
	ESRS S1-2	ESRS S3-2
	ESRS S1-3	ESRS S3-3
	ESRS S2-2	ESRS 4-2



# 2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruanne



# Sisukord

<b>Kontserni lühiiseloostus ja kontaktandmed</b>	<b>153</b>	LISA 18. Viitvõlad töötajatele	191
<b>Konsolideeritud finantsseisundi aruanne</b>	<b>154</b>	LISA 19. Omakapital	192
<b>Konsolideeritud koondkasumiaruanne</b>	<b>155</b>	LISA 20. Müügitulu	193
<b>Konsolideeritud rahavoogude aruanne</b>	<b>156</b>	LISA 21. Muud äritulud	194
<b>Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne</b>	<b>157</b>	LISA 22. Kaubad, materjal ja teenused	194
<b>Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>158</b>	LISA 23. Mitmesugused tegevuskulud	194
LISA 1. Üldine informatsioon	158	LISA 24. Tööjõukulud	195
LISA 2. Kokkuvõtte olulisematest arvestus- ja aruandluspõhimõtetest	158	LISA 25. Finantstulud ja -kulud	195
LISA 3. Finantsriskide juhtimine	168	LISA 26. Tingimuslikud ning siduvad tulevikukohustised	196
LISA 4. Olulised raamatupidamishinnangud	172	LISA 27. Tingimuslik vara	196
LISA 5. Materiaalne põhivara	173	LISA 28. Tulumaks	196
LISA 6. Immateriaalne põhivara	179	LISA 29. Tehingud seotud osapooltega	198
LISA 7. Kinnisvarainvesteeringud	180	LISA 30. Finantsinformatsioon emaettevõtte kohta	199
LISA 8. Kasutusrent	181	<b>Kasumi jaotamise ettepanek</b>	<b>203</b>
LISA 9. Varud	182	<b>Majandusaasta aruande allkirjad</b>	<b>203</b>
LISA 10. Nõuded ja ettemaksud	182	<b>Sõltumatu vandeaudiitori aruanne</b>	<b>204</b>
LISA 11. Finantsinstrumendid	183	<b>Kontserni Tallinna Lennujaam müügitulu</b>	
LISA 12. Raha ja raha ekvivalendid	184	<b>vastavalt EMTAK 2025-le</b>	<b>206</b>
LISA 13. Võlakohustised	185		
LISA 14. Laenutagatis ja -kovenandid	187		
LISA 15. Sihtfinantseerimine	188		
LISA 16. Võlad tarnijatele ja muud võlad	191		
LISA 17. Maksuvõlad	191		

# Kontserni lühiiseloostus ja kontaktandmed

Kontsern tegutseb Eesti Vabariigis ning käitab Tallinna, Kärdla, Kuressaare, Tartu ja Pärnu lennujaama ning Ruhnu ja Kihnu lennuvälja.

Kontserni põhitegevusvaldkonnad on lennujaamade käitamine ja arendamine ning lennukite ja reisijate maapealne teenindamine. 2025. aastal andis kontsern tööd keskmiselt 658-le töötajale (2024. a 654-le). Majandusaasta lõpus töötas kontsernis 695 töötajat (2024. a 665).

AS-i Tallinna Lennujaam aktsiate omanik on Eesti Vabariik ja ettevõtte kuulub Kliimaministeeriumi haldusalasse.

Juriidiline aadress: Tartu mnt 101, 10112 Tallinn, Eesti Vabariik  
Telefon: +372 605 8700  
E-post: [administration@tll.aero](mailto:administration@tll.aero)  
Koduleht: [www.tallinn-airport.ee](http://www.tallinn-airport.ee)  
Audiitor: Aktsiaselts PricewaterhouseCoopers



# Konsolideeritud finantsseisundi aruanne

tuhandetes eurodes

<b>VARAD</b>	Lisa nr	31.12.2025	31.12.2024
<b>Põhivara</b>			
Materiaalne põhivara	lisa 5	196 917	187 849
Ettemaksud materiaalse põhivara eest	lisa 5	397	815
Kasutamiseõiguse esemeks olev vara		183	173
Immateriaalne põhivara	lisa 6	1 687	1 729
Kinnisvarainvesteering	lisa 7	40 276	21 716
<b>Põhivara kokku</b>		<b>239 460</b>	<b>212 282</b>
<b>Käibevara</b>			
Varud	lisa 9	1 119	1 128
Nõuded ja ettemaksud	lisa 10	10 180	10 089
Raha ja raha ekvivalendid	lisa 12	30 338	37 712
<b>Käibevara kokku</b>		<b>41 636</b>	<b>48 929</b>
<b>Varad kokku</b>		<b>281 096</b>	<b>261 211</b>

<b>OMAKAPITAL</b>	Lisa nr	31.12.2025	31.12.2024
<b>Emaettevõtja omanikule kuuluv kapital ja reservid</b>			
Aktiivkapital	lisa 19	45 617	45 617
Kohustuslik reservkapital		3 506	3 483
Jaotamata kasum		93 609	84 818
<b>Kokku emaettevõtja omanikule kuuluv kapital ja reservid</b>		<b>142 732</b>	<b>133 918</b>
<b>Mittekontrolliv osalus</b>	lisa 2	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Omakapital kokku</b>		<b>142 737</b>	<b>133 918</b>
<b>KOHUSTISED</b>			
<b>Pikaajalised kohustised</b>			
Võlakohustised	lisa 13	41 348	30 632
Rendikohustised	lisa 13	114	107
Sihtfinantseerimine	lisa 15	72 564	72 563
Muud pikaajalised võlad		118	140
Edasilükkunud tulumaksudkohustised	lisa 28	1 854	1 754
Eraldised	lisa 15	1 150	1 150
<b>Pikaajalised kohustised kokku</b>		<b>117 148</b>	<b>106 346</b>
<b>Lühiajalised kohustised</b>			
Võlakohustised	lisa 13	7 507	5 765
Rendikohustised	lisa 13	53	44
Võlad ja ettemaksud	lisa 16	13 651	15 138
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>		<b>21 211</b>	<b>20 947</b>
<b>Kohustised kokku</b>		<b>138 359</b>	<b>127 293</b>
<b>Kohustised ja omakapital kokku</b>		<b>281 096</b>	<b>261 211</b>

Lisad lehekülgedel 158 kuni 202 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.  
Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

# Konsolideeritud koondkasumiaruanne

<i>tuhandetes eurodes</i>	Lisa nr	2025	2024
Müügitulu	lisa 20	73 196	64 151
Muud äritulud	lisa 21	16 008	14 510
Kaubad, materjal ja teenused	lisa 22	-22 510	-22 761
Mitmesugused tegevuskulud	lisa 23	-3 193	-2 353
Tööjõukulud	lisa 24	-33 452	-30 069
Põhivara kulum ja väärtuse langus	lisa 5, 6, 7	-16 231	-19 009
Muud ärikulud		-192	-118
<b>Ärikasum</b>		<b>13 626</b>	<b>4 351</b>
Finantstulud	lisa 25	644	1 773
Finantskulud	lisa 25	-947	-1 405
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>		<b>13 323</b>	<b>4 719</b>
Tulumaksukulu	lisa 28	-100	-4 254
<b>Aruandeaasta kasum</b>		<b>13 223</b>	<b>465</b>
<b>Aruandeaasta koondkasum</b>		<b>13 223</b>	<b>465</b>
sh emaettevõtja omaniku osa kasumist/ (-kahjumist)		13 229	465
sh mittekontrolliva osaluse osa kasumist/ (-kahjumist)		-6	0

Lisad lehekülgedel 158 kuni 202 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.



# Konsolideeritud rahavoogude aruanne

tuhandetes eurodes

Äritegevuse rahavood	Lisa nr	2025	2024
Laekumised klientidelt		86 381	73 730
Tarnijatele ja töötajatele tasutud		-71 814	-64 554
Saadud intressitulu		719	1 722
Saadud tegevuskulude sihtfinantseerimine riigieelarvest	lisa 15	9 564	10 067
Saadud muude tegevuskulude sihtfinantseerimine	lisa 15	879	390
<b>Äritegevuse rahavood kokku</b>		<b>25 729</b>	<b>21 355</b>

## Investeeringustegevuse rahavood

Tasutud immateriaalse, materiaalse põhivara ja kinnisvarainvesteeringute soetamisel	lisa 5, 6, 7	-42 914	-27 767
Laekunud materiaalse põhivara müügist		419	105
Saadud põhivara sihtfinantseerimine	lisa 15	5 000	769
Tagasi makstud põhivara sihtfinantseering	lisa 15	0	-600
<b>Investeeringustegevuse rahavood kokku</b>		<b>-37 495</b>	<b>-27 493</b>

Finantseerimistegevuse rahavood	Lisa nr	2025	2024
Saadud laenu tagasimaksed	lisa 13	-5 665	-4 756
Saadud laen	lisa 13	18 144	0
Makstud rendimaksed	lisa 13	-54	-58
Makstud intressid	lisa 13	-1 129	-1 429
Makstud dividendid	lisa 28	-4 415	0
Makstud dividendi tulumaks	lisa 28	-2 500	0
Laekumised mittekontrollivalts osaluselt		11	0
<b>Finantseerimistegevuse rahavood kokku</b>		<b>4 392</b>	<b>-6 243</b>

<b>Rahavood kokku</b>		<b>-7 374</b>	<b>-12 381</b>
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi algul	lisa 12	37 712	50 093
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi lõpul	lisa 12	30 338	37 712
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>-7 374</b>	<b>-12 381</b>

Lisad lehekülgedel 158 kuni 202 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

# Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Emaettevõtja omanikule kuuluv omakapital						
<i>tuhandetes eurodes</i>	Aktsiakapital	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku	Mittekontrolliv osalus	Kokku omakapital
<b>Saldo seisuga 31.12.2023</b>	45 617	3 059	84 777	133 453	0	133 453
Kasumijaotus reservkapitali	0	424	-424	0	0	0
2024. aasta koondkasum	0	0	465	465	0	465
<b>Saldo seisuga 31.12.2024</b>	45 617	3 483	84 818	133 918	0	133 918
Kasumijaotus reservkapitali	0	23	-23	0	0	0
Väljamakstud dividendid	0	0	-4 415	-4 415	0	-4 415
Sissemaksed omakapitali	0	0	0	0	11	11
2025. aasta koondkasum	0	0	13 229	13 229	-6	13 223
<b>Saldo seisuga 31.12.2025</b>	45 617	3 506	93 609	142 732	5	142 737

Täpsem info aktsiakapitali ja muude omakapitali kirjete kohta on lisan 19.

Lisad lehekülgedel 158 kuni 202 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.



# Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad

## LISA 1. Üldine informatsioon

Emaettevõtte AS Tallinna Lennujaam on Eesti Vabariigis 30.12.1997 registreeritud 100% riigile kuuluv äriühing.

Kontserni Tallinna Lennujaam konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab AS-i Tallinna Lennujaam (emaettevõtte) ja tema kontrolli all olevaid tütarettevõtteid:

- AS Tallinn Airport GH (osalus 100%), mis tegeleb õhusõidukite ja reisijate maapealse teenindamisega;
- AS Airport City (osalus 100%), mis tegeleb ärikinnisvara arendamisega lennujaama läheduses;
- AS Airport Fuel Terminal (osalus 55%, asutatud 02.10.2025), mis tegeleb Tallinna lennujaamas lennukikütusetaristu arendamise ja haldamisega.

Tütarettevõtete aktsiad on registreeritud Eestis.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande on juhatus kinnitanud 20. märtsil 2026.

## LISA 2. Kokkuvõtte olulisematest arvestus- ja aruandluspõhimõtetest

Alljärgnevalt on esitatud kokkuvõtte raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud olulisematest arvestus- ja aruandluspõhimõtetest. Nimetatud arvestus- ja aruandluspõhimõtteid on kasutatud järjepidevalt kõikidel aruandeperioodidel, välja arvatud juhtudel, kui info on avaldatud eraldi.

### (A) Arvestuse alused

Kontserni raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) ja Rahvusvaheliste Finantsaruandlusstandardite Tõlgendamise Komitee (IFRIC) tõlgendustega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidus.

Kontserni raamatupidamise aastaaruandes esitatud finantsnäitajad tuginevad põhiliselt ajaloolisele soetusmaksumusele, välja arvatud õiglasel väärtuses muutustega läbi koondkasumiaruande kajastatavad finantsvarad ja -kohustised.

Konsolideeritud finantsaruannete koostamisel on kasutatud teatud raamatupidamishinnanguid, samuti on kasutatud mitmete arvestus- ja aruandluspõhimõtete rakendamise osas juhatuse otsuseid. Ettevõtte raamatupidamise aastaaruande lisas 4 on avalikustatud need valdkonnad, kus raamatupidamishinnangutel on oluline mõju ettevõtte aastaaruandes kajastatud informatsioonile.

Kontserni raamatupidamise aruanne on koostatud eurodes, kui ei ole kirjutatud teisiti.

## (B) Arvestus- ja avalikustamispõhimõtete muutused

### Uute või muudetud standardite ja tõlgenduste rakendamine

Alates 1. jaanuarist 2025 ei jõustunud uusi standardeid ja muudatusi, millel oleks olulist mõju Kontsernile.

### Uued standardid, tõlgendused ja nende muutused

Välja on antud uusi või muudetud standardeid või tõlgendusi, mis muutuvad Kontsernile kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2026 või hilisematel perioodidel ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

**IFRS 18 Finantsaruannete esitamine ja neis avalikustatav teave** (rakendamise kuupäev ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). 2024. aasta aprillis andis IASB välja uue standardi IFRS 18 finantsaruannetes esitamise ja avalikustamise kohta, keskendudes kasumiaruande uuendamisele. IFRS 18-s kasutusele võetud peamised uued mõisted on seotud:

- kasumiaruande struktuuriga;
- kohustusliku avalikustamisega finantsaruannetes teatud kasumi või kahjumi tulemuslikkuse näitajate kohta, mis on esitatud väljaspool ettevõtte finantsaruandeid (st juhtkonna määratletud tulemusnäitajad);
- täiustatud agregeerimise ja jaotamise põhimõtetega, mida kohaldatakse peamiste finantsaruannete ja lisade suhtes üldiselt.

IFRS 18 asendab IAS 1; paljud teised standardis IAS 1 olemasolevad põhimõtted jäetakse väheste muudatustega alles. IFRS 18 ei mõjuta finantsaruannete kirjete kajastamist ega mõõtmist, kuid see võib muuta seda, mida ettevõtte kajastab oma Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

„ärikasumi või -kahjumina“. IFRS 18 rakendub 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele ja seda kohaldatakse ka võrdlusandmetele. Kontsern hindab muudatuse mõju finantsaruandele.

**IFRS-i raamatupidamisstandardite iga-aastased täiustused** (rakendub 1. jaanuaril 2026 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Standardis IFRS 1 täpsustati, et IFRS-i raamatupidamisstandarditele üleminekul tuleb riskimaandus lõpetada, kui see ei vasta riskimaandamisarvestuse "kvalifitseeruvatele kriteeriumidele", mitte "tingimustele", et lahendada sõnastuse vahelisest vastuolust tulenev segadus IFRS 1 ja IFRS 9 riskimaandamisarvestuse nõuete vahel. IFRS 7 nõuab teabe avalikustamist kasumi või kahjumi kohta selliste finantsvarade kajastamise lõpetamise puhul, millega ettevõtte on jätkuv seotud, sealhulgas selle kohta, kas õiglase väärtuse mõõtmised hõlmasid „olulisi mittejälgitavaid sisendeid“. See uus fraas asendas viite „olulised sisendid, mis ei põhinenud vaadeldavatel turuandmetel“. Muudatuse järel on sõnastus kooskõlas standardiga IFRS 13. Lisaks täpsustati teatud IFRS 7 juhendi rakendamise näiteid ja lisati tekst, et näited ei pruugi illustreerida kõiki standardis IFRS 7 viidatud paragrahvides esitatud nõudeid. Standardit IFRS 16 muudeti täpsustamiseks, et kui rentnik on tuvastanud, et rendikohustis on IFRS 9 kohaselt aegunud, on rentnik kohustatud rakendama IFRS 9 juhiseid sellest tuleneva kasumi või kahjumi kajastamiseks kasumis või kahjumis. See täpsustus kehtib rendikohustiste kohta, mis aeguvad selle aruandeperioodi alguses või pärast seda, mil ettevõtte seda muudatust esmakordselt rakendab. IFRS 9 ja IFRS 15 vahelise vastuolu lahendamiseks tuleb nüüd nõuded ostjate vastu võtta algselt arvele "IFRS 15 rakendamisega määratud summas", mitte "tehinguhinnas (nagu on määratletud standardis IFRS 15)". Standardit IFRS 10 muudeti, et kasutada vähem veenvat keelt, kui ettevõtte on *de facto* agent ja täpsustamiseks, et IFRS 10 paragrahvis B74 kirjeldatud suhe on vaid üks näide asjaoludest, mille puhul on vaja otsustada, kas osapool tegutseb *de facto agent*-ina. Standardit IAS 7 parandati, et kustutada viited soetusmaksumuse meetodile, mis eemaldati IFRS-i raamatupidamisstandarditest 2008. aasta mais, kui IASB andis välja muudatuse „Tütarettevõttesse, ühiselt kontrollitavasse üksusse või sidusettevõttesse tehtud investeeringu maksumus“. Muudatusel puudub oluline mõju Kontsernile.

Ülejäänud uutel või muudetud standarditel või tõlgendustel, mis veel ei kehti, ei ole eeldatavasti olulist mõju Kontsernile.

## (C) Konsolideeritud aruannete koostamine

Tütarettevõtjad on kõik majandusüksused, mille üle Kontsernil on kontroll. Kontsern kontrollib majandusüksust, kui ta saab või tal on õigused majandusüksuses osalemisest tulenevale muutuvale kasumile ja ta saab mõjutada seda kasumi suurust kasutades oma mõjuvõimu majandusüksuse üle. Tütarettevõtjad konsolideeritakse alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni.

Ema- ja tütarettevõtjate finantsnäitajad on konsolideeritud rida-realt. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on kontsernisisised tehingud, saldod ja realiseerimata kasumid, mis on tekkinud tehingutest kontserni ettevõtete vahel, elimineeritud. Samuti on elimineeritud realiseerimata kahjumid. Vajadusel on tütarettevõtjate finantsaruannete kajastatud summased muudetud, et viia need kooskõlla kontserni arvestuspõhimõtetega.

Mittekontrolliv osalus kajastab tütarettevõtja omakapitali osa, mis ei kuulu Kontsernile. Mittekontrolliv osalus esitatakse konsolideeritud finantsseisundi aruandes omakapitali koosseisus eraldi Kontserni emaettevõtjale kuuluvast omakapitalist. Kuna Kontserni tütarettevõtjad on asutatud Kontserni enda poolt, siis mõõdetakse mittekontrolliv osalus proportsionaalse osana tütarettevõtja netovarast. Pärast esmast kajastamist jaotatakse tütarettevõtja kasum/kahjum emaettevõtja omanike ja mittekontrolliva osaluse vahel vastavalt nende osaluse määrale.

## Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades on avaldatud konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise

aastaaruande koostamisel, v.a. tütarettevõtete kajastamist käsitlevad arvestuspõhimõtted, mis on emaettevõtte eraldiseisvates põhjaruannetes muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja Eraldiseisvad raamatupidamise aruanded” nõuetele ning investeeringud tütarettevõtete aktsiatesse on kajastatud soetusmaksumuses miinus vajadusel allahindlused vara väärtuse langusest (vt Lisa 30).

## (D) Tehingud välisvaluutas ja välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

### Arvestus- ja esitusvaluuta

Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestusvaluutadeks on nende ettevõtete äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta. Ema- ja tütarettevõtete arvestusvaluuta on euro. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes.



## (E) Materiaalne põhivara

Materiaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes jääkväärtuses, mis on saadud vara soetusmaksumuse vähendamisel akumulieeritud kulumi ja võimaliku väärtuse languse võrra.

### Soetusmaksumus

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses. Omavalmistatud põhivara soetusmaksumus koosneb asukoha ettevalmistamise kuludest, valmistamisel ja kasutuselevõtul tehtud kulutustest materjalidele ja teenustele ning hüvitistest tööjõule.

Kui materiaalse põhivara objekti valmistamine vältab pikema perioodi ning seda finantseeritakse laenu või mõne muu võlainstrumendiga, siis kapitaliseeritakse sellega seotud laenukasutuse kulutused (intressid) valmistatava objekti soetusmaksumusse. Laenukasutuse kulutuste kapitaliseerimist alustatakse hetkest, kui on tekkinud laenukasutuse kulutusi ja varaga seotud kulutusi ning vara valmistamist on alustatud.

### Kulum

Põhivara kulumit arvestatakse soetusmaksumuselt lineaarsel meetodil vara hinnangulise kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Põhivara eeldatavat kasulikku eluiga inventeeritakse aastainventuuri käigus, hilisemate kulutuste arvele võtmisel ja oluliste muutuste korral arenguplaanides. Kui vara hinnanguline kasulik eluiga erineb oluliselt eelnevalt kehtestatust, kajastatakse see raamatupidamisliku hinnangu muutusena, muutes vara järelejäänud kasulikku eluiga, mille tulemusena muutub järgmistel perioodidel varale arvestatav kulum.

## Põhivara kasuliku eluea hindamine

Põhivara kasulik eluiga määratakse lähtudes juhtkonna hinnangust vara tegeliku kasutamise perioodi kohta. Senine kogemus on näidanud, et varade tegelik kasutusaeg on osutunud mõnevõrra pikemaks kui varade hinnanguline eluiga.

Kontsernis kasutatavate põhivarade eeldatavad kasulikud eluead on järgmised.

<b>Ehitised, rajatised</b>	
Perroomid, lennurajad ning seotud süsteemid	5–50 aastat
Hooned ning seotud süsteemid	3–20 aastat
Maarajatised (kanalisatsioon ja muud trassid)	10–30 aastat
Väikerajatised (angaarid, alajaamad, tanklad jm)	5–50 aastat
Muud rajatised	5–25 aastat
<b>Masinaid ja seadmed</b>	
Mitmesugused süsteemid	3–20 aastat
Rajahoidusmasinaid ja seadmed	5–20 aastat
Mootorsõidukid	2–10 aastat
Muud seadmed	2–20 aastat
<b>Muu inventar, tööriistad, sisseseade</b>	
Mööbel ja sisustus	2–20 aastat
Arvutid ja võrguseadmed	3–10 aastat
Muu vara	3–10 aastat

## (F) Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara võetakse arvele soetusmaksumuses. Finantsseisundi aruandes kajastatakse immateriaalset põhivara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja allahindlused. Kontsernil ei olnud aruandeperioodil ega ka võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalset põhivara. Vaata ka lisa 6.

### Tarkvara

Arvutitarkvara jooksva hooldusega seotud kulud kajastatakse kuludena nende tekkimise hetkel. Immateriaalse varana kajastatakse soetatud tarkvara, mis ei ole seonduva riistvara lahutamatu osa. Kontserni poolt loodud ja kontrollitava tarkvara arenduskulud hõlmavad tööjõukulusid ning muid arendamisega otseselt seotud kulutusi. Tarkvara kulud amortiseeritakse kuludesse lineaarsel meetodil hinnangulise kasuliku eluea jooksul, mille pikkus on kuni 3-10 aastat.

## (G) Kinnisvarainvesteeringud

Kontsern kasutab soetusmaksumuse meetodit, mis tähendab, et kinnisvarainvesteeringute kajastamisel rakendatakse samu arvestuspõhimõtteid, mida kasutatakse materiaalse põhivara arvestuses. Vaata ka lisa 7.

Kontsernis kasutatavate kinnisvarainvesteeringute eeldatavad kasulikud eluead on järgmised.

### Angaarid, kaubaterminalid

Hooned ja angaarid	10-50 aastat
Muud rajatised (kanalisatsioon ja muud trassid) ja seadmed	3-20 aastat

### Bürookompleks

Kontorihoone	30 aastat
Kõrvalhooned	15-20 aastat
Rajatised	5 aastat

## (H) Finantsvarad

### Klassifitseerimine

Kontsern klassifitseerib kõik finantsvarad korrigeeritud soetusmaksumuse mõõtmiskategoorias. Klassifitseerimine sõltub ettevõtte ärimudelitest finantsvarade haldamisel ning rahavoogude lepingulistest tingimustest.

### Arvele võtmine ja kajastamise lõpetamine

Tavapärasel turutingimustel toimuvaid finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval ehk kuupäeval, millal kontsern võtab endale vara ostmise või müümise kohustuse.

### Mõõtmine

Finantsvarad kajastatakse esmasel arvele võtmisel õiglasel väärtuses, millele on lisatud tehingukulud, mis on otseselt seotud finantsvara omandamisega, välja arvatud finantsvarade puhul, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande kajastavate finantsvarade tehingutasud kajastatakse kuluna kasumiaruandes.

### Võlainstrumendid

Võlainstrumentide edasine kajastamine sõltub kontserni ärimudelitest finantsvarade haldamisel ning finantsvara lepingulistest rahavoogudest. Varad, mida hoitakse lepinguliste rahavoogude kogumiseks ning mille rahavood on ainult põhiosa ja tasumata põhiosalt arvestatud intress, kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses.

Kontserni kõik võlainstrumendid on klassifitseeritud korrigeeritud soetusmaksumuse mõõtmiskategooriasse.

## (I) Finantsvarade väärtuse langus

Kontsern hindab korrigeeritud soetusmaksumuses kajastavate finantsinstrumentide oodatavat krediirikahjumit tuleviku informatsiooni baasil. Rakendatav väärtuse languse meetodika sõltub sellest, kas krediidirisk on oluliselt suurenenud.

Eeldatava krediirikahju mõõtmine võtab arvesse: 1) erapooletut ja tõenäosusega kaalutud summat, mille määramisel hinnatakse mitmeid võimalikke erinevaid tulemusi, 2) raha ajaväärtust ja 3) aruandeperioodi lõpus ilma liigsete kulude või pingutusteta kättesaadavat mõistlikku ja põhjendatud informatsiooni minevikus toimunud sündmuste, praeguste tingimuste ja tulevaste majandustingimuste prognooside kohta.

Nõuetele ostjate vastu rakendab kontsern IFRS 9 järgi lubatud lihtsustatud lähenemist, arvestades nõuete allahindlust nõuete pikkuse oodatava krediirikahjumina nõuete esmasel kajastamisel, ning kasutab allahindluste maatriksit, kus allahindlus arvutatakse lähtudes erinevatest aegumiste perioodidest.

## (J) Varud

Varud võetakse arvele nende soetusmaksumuses. Varude kuluks kandmisel kasutatakse FIFO (*first-in, first-out*) meetodit. FIFO meetodi rakendamisel kajastatakse varude lõppjääki finantsseisundi aruandes viimasena saabunud ja veel müümata (kasutamata) partiide soetusmaksumuses. Varud hinnatakse finantsseisundi aruandes lähtudes madalamast: kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses.

## (K) Aktsiakapital ja kohustuslik reservkapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Eelisaktsiaid ei ole emiteeritud. Uute aktsiate emiteerimisega seotud omakapitali tehingute tehingukulud

kajastatakse omakapitalist mahaarvamisenä eeldusel, et need on käsitatavad omakapitali tehinguga otseselt kaasnevate vältimatute lisakuludena.

## (L) Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad tarnijatele, võetud laenud, viitvõlad) võetakse arvele nende õiglasel väärtuses, mis hõlmab kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edaspidi kajastatakse finantskohustisi korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades sisemise intressimäära meetodit.

## (M) Maksustamine

### Dividendi tulumaks Eestis

Tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis mitte ettevõtete kasumit, vaid väljamakstavaid dividende ja teatud liiki väljamakseid ning kulusid, mis on ära toodud tulumaksuseaduses. Jaotatud kasumi maksumäär 2025. aastal on 22/78 väljamakstavalt netosummalt (2024. aastal 20/80).

Teatud tingimustel on võimalik saadud dividende jaotada edasi ilma täiendava tulumaksukuluta. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kohustisena ja koondkasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil, kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse. Tulumaksu tasumise kohustus tekib dividendide väljamaksele järgneva kuu 10. kuupäeval.

Kuna tulumaksu objektiks on ettevõtte kasumi asemel väljamakstavad dividendid, siis ei eksisteeri erinevusi varade ja kohustiste maksuarvestuslike ja bilansiliste jääkväärtuste vahel, millelt tekiks edasilükkunud tulumaksu nõue või kohustis.

Dividendidelt makstav ettevõtte tulumaks kajastatakse kuluna ning kohustisena planeeritava dividendi väljamakse ulatuses. Edasilükkunud tulumaksu arvestatakse tütarettevõtete omandamisjärgselt jaotamata kasumilt ja muude reservide omandamisjärgselt muutustelt, välja arvatud juhul, kui grupp kontrollib tütarettevõtte dividendipoliitikat ja on tõenäoline, et ajutine erinevus dividendide kaudu ega muul viisil lähitulevikus ei tühistu. Kuna grupp kontrollib tütarettevõtete dividendipoliitikat, on tal võimalik kontrollida ka tütarettevõtetesse tehtud investeeringutega seotud ajutiste erinevuste tühistumise ajastamist. Grupp ei kajasta sellistelt ajutistelt erinevustelt edasilükkunud tulumaksu kohustusi, välja arvatud juhul, kui juhtkond eeldab, et ajutised erinevused lähitulevikus tühistuvad. Maksimaalne tulumaksukohustus, mis kaasneks kogu vaba omakapitali dividendidena väljamaksmisega, on avalikustatud lisa 19.

### Muud maksuliigid Eestis

2025. aastal kehtinud maksumäärad olid järgmised:

Sotsiaalmaks	33% töötajatele tehtud väljamaksetelt ja erisoodustustelt
Töötuskindlustusmaks	0,8% töötajatele tehtud väljamaksetelt
Erisoodustuse tulumaks	22/78 töötajatele tehtud erisoodustustelt
Maamaks	0,1%–2,5% maa maksustamishinnast aastas
Raskeveokimaks	3,5–232,6 eurot kvartalis veoauto kohta
Ettevõtja tulumaks ettevõtlusega mitteseotud kuludelt	22/78 ettevõtlusega mitteseotuks loetavatelt kuludelt
Elektrienergia aktsiis	1 euro MWh elektrienergia kohta
Keskkonnatasud (saastetasud)	Saastetasu rakendatakse, kui saasteaineid heidetakse välisõhku, veekogusse, põhjavette või pinnasesse või kõrvaldatakse jäätmeid ning maksumäärad kehtestatakse keskkonnatasude seaduses

## **(N) Hüvitised töötajatele**

Töötajate lühiajalised hüvitised hõlmavad palka ja sotsiaalmakse, töölepingu ajutise peatumisega seotud hüvitisi (puhkusetasud või muud seesugused tasud), kui eeldatakse, et töölepingu ajutine peatumine leiab aset 12 kuu jooksul pärast selle perioodi lõppu, mil töötaja tööd tegi, ning muid hüvitisi, mis tuleb välja maksta 12 kuu jooksul pärast selle perioodi lõppu, mil töötaja tööd tegi. Kui aruandeperioodi jooksul on töötaja osutanud teenuseid, mille vastutasuks on põhjust eeldada hüvitise maksmist, moodustab ettevõtte prognoositava hüvitise summa ulatuses diskonteerimata kohustise (viitvõla), millest arvatakse maha kõik juba tasutud summad.

## **(O) Eraldised ja tingimuslikud nõuded ja kohustised**

Eraldisi kajastatakse juhul, kui kontsernil on minevikus aset leidnud sündmustest tulenev seaduslik või faktiline kohustus, mis nõuab ressursidest loobumist, ja kohustise suurust saab usaldusväärset mõõta. Eraldisi kajastatakse kohustise täitmiseks vajalike kulutuste nüüdisväärtuses, kasutades intressimäära, mis kajastab turu hinnanguid raha ajaväärtusele ja kohustisele iseloomulikele riskidele. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangutest, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Eraldisi ei moodustata tulevikus aset leidvate tegevuskahjumite katteks.

Tingimuslik nõue või kohustus on võimalik või eksisteeriv nõue või kohustus, mille realiseerumine ei ole tõenäoline või mille suurust ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega mõõta. Vt ka lisa 26 ja 27.

## **(P) Tulude arvestus**

Müügitulu on tulu, mis tekib kontsernil tavapärase äritegevuse käigus. Müügitulu kajastatakse tehinguhinnas. Tehinguhind on kogutasu, mida ettevõttel on õigus saada lubatud kaupade või teenuste kliendile üleandmise eest ja millest on maha arvatud kolmandate isikute nimel kogutavad summad. Kontsern kajastab müügitulu siis, kui kontroll kauba või teenuse üle antakse üle kliendile.

### **Lennundustulud**

Reisija-, maandumis-, lennukite parkimis-, navigatsiooni- ja starditasud ning puudega ja piiratud liikumisvõimega reisija lisatasu kajastatakse lennundustuludena. Kontsern osutab lepingute alusel lennutranspordi ja reisijate teenindamise teenuseid muutuva hinnaga. Müügitulu teenuste osutamisest kajastatakse perioodil kui teenuseid osutatakse. Juhul kui lepingus on muutuv tasu, siis kajastatakse see müügituluna ainult juhul, kui on väga tõenäoline, et seda hiljem ei tühistata.

### **Mittelennundustulud**

Tulu vabade pindade rentimisest, rentnikele kommunaalteenuste osutamisest ja vahendamisest, autode parkimisest ning reisijate- ja lennukite maapealse teenindamisega seotud teenustest kajastatakse mittelennundustuluna. Müügitulu teenuste osutamisest kajastatakse perioodil kui teenuseid osutatakse. Juhul kui lepingus on muutuv tasu, siis kajastatakse see müügituluna ainult juhul, kui on väga tõenäoline, et seda hiljem ei tühistata.

### **Finantseerimise komponent**

Kontsernil puuduvad lepingud, kus periood kliendile lubatud kaupade või teenuste üleandmise ja kliendilt makse saamise vahel oleks pikem kui üks aasta. Sellest tulenevalt ei korrigeeri kontsern tehinguhinda raha ajaväärtuse mõju osas.

## **(Q) Sihtfinantseerimine**

Tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse selle õiglasest väärtusest, kui eksisteerib piisav kindlus, et kontsern vastab sihtfinantseerimisega seotud tingimustele ning sihtfinantseerimine leiab aset.

### **Varade sihtfinantseerimine**

Varade sihtfinantseerimist kajastatakse brutomeetodil. Sihtfinantseerimise abil soetatud vara võetakse finantsseisundi aruandes arvele tema soetusmaksumuses, varade soetamise toetuseks saadud sihtfinantseerimise summa kajastatakse finantsseisundi aruandes pikaajalise kohustisena kui tulevaste perioodide tulu sihtfinantseerimisest. Soetatud vara amortiseeritakse kulusse ja sihtfinantseerimise kohustis tulusse soetatud vara kasuliku eluea jooksul.

### **Tegevuskulude sihtfinantseerimine**

Kulude kompenseerimiseks ette nähtud sihtfinantseerimise tulu kajastatakse vastavate kulude kajastamise perioodil. Sihtfinantseerimisena ei kajastata valitsusepoolset abi, mille väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata (näiteks tasuta konsultatsioonid). Info sellise abi kohta avaldatakse aastaaruande lisades.

Sihtfinantseerimisega seotud tulud kajastatakse konsolideeritud koondkasumiaruandes real "Muud äritulud".

## **(R) Rendid**

### **Kontsern rendib sõidukeid**

Lepingu sõlmimisel hindab kontsern, kas tegemist on rendilepinguga või kas see sisaldab rendisuhet.

Kontsern muudab rendiperioodi rendi katkestamatu perioodi muutumise korral.

### **Esmane mõõtmine**

Rentnik kajastab kasutamissoiguse esemeks olevat vara ja rendikohustisi rendiperioodi alguse seisuga.

Kasutamissoiguse esemeks olev vara on kajastatud finantsseisundi aruandes eraldi kirjel.

Rentnik mõõdab rendiperioodi alguses rendikohustise selleks kuupäevaks tasumata rendimaksete nüüdisväärtusest. Rendimaksed diskonteeritakse rendi sisemise intressimääraga, kui seda määra on võimalik hõlpsasti kindlaks teha. Kui seda määra ei ole võimalik hõlpsasti kindlaks teha, kasutab rentnik rentniku alternatiivset laenuintressimäära, mis on intressimäär, mida rentnik peaks sarnases majanduskeskkonnas maksma sarnaseks perioodiks ja sarnase tagatisega laenu võtmiseks, et omandada kasutamissoiguse esemeks oleva varaga sarnast vara.

### **Edasine kajastamine**

Pärast rendiperioodi algust mõõdab rentnik kasutamissoiguse esemeks olevat vara soetusmaksumuse mudeli järgi. Kui rendilepingu alusel läheb alusvara omandiõigus rendiperioodi lõppedes üle rentnikule või kui kasutamissoiguse esemeks oleva vara maksumuse kindlaksmääramisel on eeldatud, et rentnik realiseerib ostuõiguse, arvestab rentnik kasutamissoiguse esemeks oleva vara kulumit alates rendiperioodi algusest kuni alusvara kasuliku eluea lõpuni. Muudel juhtudel arvestab rentnik kasutamissoiguse esemeks oleva vara kulumit alates rendiperioodi algusest kuni alusvara kasuliku eluea lõpuni või rendiperioodi lõpuni olenevalt sellest, kumb saabub varem.

Kontsern on otsustanud mitte rakendada IFRS 16 nõudeid lühiajaliste rendilepingute ja selliste rendilepingute suhtes, mille alusvara väärtus on väike.

Lühiajaliste rendilepingutega ja selliste rendilepingutega, mille alusvara väärtus on väike, seotud maksed kajastatakse lineaarselt kuluna kasumiaruandes. Lühiajalised rendilepingud on lepingud, mille rendiperiood on kuni 12 kuud.

## **(S) Dividendid**

Dividende kajastatakse nende väljakuulutamisel jaotamata kasumi vähendamisenä ning kohustisena aktsionäri ees.

## **(T) Rahavoogude aruanne**

Rahavood klassifitseeritakse rahavoogudeks äritegevusest, investeerimisest ja finantseerimisest. Rahavoogude aruande koostamisel on rahavood äritegevusest, investeerimistegevusest ja finantseerimistegevusest kajastatud otsemeetodil.

## **(U) Aruandeperioodi lõpu järgsed sündmused**

Korrigeerivad sündmused – need, mis kinnitavad asjaolusid, mis eksisteerisid juba aruande kuupäeval, kajastatakse lõppenud aasta majandusseisundi- ja koondkasumiaruandes.

Mittekorrigeerivad sündmused – need, millel ei ole seost aruande kuupäeval eksisteerinud asjaoludega, avaldatakse aastaaruande lisades.

## **(V) Tehingud seotud osapooltega**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks AS-i Tallinna Lennujaam nõukogu ja juhatuse liikmed ning teised isikud ja ettevõtjad, kes saavad kontrollida või oluliselt mõjutada kontserni finants- ja äriotsuseid. Lisaks loetakse seotud osapoolteks eespool loetletud isikute lähikondlased ja nendega seotud ettevõtted. Kuna AS-i Tallinna Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

Lennujaam aktsiad kuuluvad 100% Eesti Vabariigile on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevad lennundusettevõtted. Kontsern on rakendanud vabastust tema jaoks ebaoluliste tehingute ja saldode avalikustamise osas valitsuse ja teiste seotud osapooltega, kuna riigil on kontroll, ühine kontroll või oluline mõju nende osapoolte üle. Vt lisa 29.



## LISA 3. Finantsriskide juhtimine

### (A) Finantsriskid

Kontserni tegevusega kaasnevad mitmed finantsriskid: tururisk (mis hõlmab valuutariski, rahavoogude ja õiglase väärtuse intressimäära riski ja hinnariski), krediidirisk ja likviidsusrisk. Kontserni üldine riskijuhtimise programm keskendub finantsturu prognoosimatusele ja üritab minimeerida võimalikke ebasoodsaid mõjusid kontserni finantstegevusele.

Finantsriskide juhtimise eesmärk on finantsriskide maandamine ja finantstulemuste volatiilsuse vähendamine. Kontserni finantsriske juhitakse vastavalt juhatuse poolt heaks kiidetud põhimõtetele kontserni tasandil.

### (B) Tururiskid

**Valuutarisk** on risk, et finantsinstrumentide õiglase väärtus või rahavood kõiguvad tulevikus vahetuskursi muutuste tõttu. Varasid ja kohustisi, mis on nomineeritud eurodes, loetakse valuutariski suhtes neutraalseteks varadeks ja kohustisteks. Valuutariski vältimiseks toimuvad arveldused valdavas osas eurodes. 2025. ja 2024. aastal on need nõuded ja kohustised, mis on avatud valuutariskile, ebaolulised.

**Intressimäära risk** on risk, et finantsinstrumentide rahavood kõiguvad tulevikus turu intressimäära muutuste tõttu. Rahavoogude intressimäära risk tekib kontserni ujuva intressimääraga võlakohustistest ning seisneb ohus, et finantskulud suurenevad, kui intressimäärad tõusevad. Ettevõtte laenukohustised on suures osas ujuva intressimääraga ning sõltuvad Euribori kõikumistest.

2025. aastal Euribor langes ning vähenesid kontserni varasemad Euriboriga seotud laenukohustised graafikujärgsete tagasimaksete tulemusena. 2025. aastal võetud uus laen on seotud Euriboriga. Laenukohustiste keskmine intressimäär vähenes 2025. aastal võrreldes 2024. aastaga 0,88 protsendipunkti võrra.

Euribori muutus omab olulist mõju kontserni puhaskasumile ja rahavoogudele. Järgnevas tabelis on toodud intressimäärade muutuse mõju kontserni tulumaksueelsele kasumile ja rahavoole Euribori tasemetel 2,0%-4,5%, arvestades laenude jääke seisuga 31.12.2025.

<i>tuhandetes eurodes</i>	Mõju intressikulule aastas	Intressikulu muutus
Aruandeperioodi intressikulu	1 084	
<b>Euribori muutuse mõju:</b>		
Euribor 2,0%	66	6,1%
Euribor 2,5%	262	24,2%
Euribor 4%	849	78,3%
Euribor 4,5%	1 045	96,4%

**Hinnarisk** on risk, et vajalike teenuste ja kaupade hinnad kasvavad ning mõjutavad kasumlikkust, hinnakujundust ning seeläbi kontserni finantsvarasid ja -kohustisi. Inflatsioon oli 2025. aastal Eesti Panga andmetel 4,8%, millest 2% tulenes maksumuudatustest (sh mootorsõidukite maksud ja käibemaksutõus).

## (C) Krediidirisk

Krediidirisk seisneb kontserni võimalikus kahjus, mis on põhjustatud finantsinstrumendi teise osapoole võimetusest oma kohustusi täita. Krediidiriskile on avatud raha pangadeposiitidel, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded.

Aruande kuupäeva seisuga on ostjatelt laekumata nõuded, mille laekumise tõenäosus väike, alla hinnatud oodatava krediidikahjumi võrra. Oodatava krediidikahjumi mõõtmiseks rühmitatakse nõuded ostjatele ja lepingulised varad, lähtudes krediidiriski ühistest tunnustest ning aegumise perioodist. Oodatavad krediidikahjumi määrad põhinevad viimase 36 kuu kuni 31. detsember 2025 maksedistsipliinil ning vastavatel perioodidel esinenud ajaloolistel krediidikahjumitel. Ajaloolised kahjumid on korrigeeritud eesmärgiga kajastada jooksvat ning tuleviku informatsiooni, mis puudutab makromajanduslikke faktoreid ning ostjate võimet nõuete maksmiseks. Kontsern on hinnanud, et sisemajanduse kogutoodang ja töötuse määr on riikides, kus toimub selle kaupade ja teenuste müük, kõige relevantsemad näitajad, ning korrigeerib vastavalt ajaloolisi kahjumäärasid, lähtudes nende näitajate oodatavast muutusest.

Kuigi raha ja raha ekvivalendid kuuluvad samuti IFRS 9 oodatava krediidikahjumi mudeli alla, siis tuvastatud väärtuse langus oli ebaoluline 31.12.2025 ja 31.12.2024 seisuga.

Krediidiriski vähendamiseks on rakendatud järgmisi meetmeid:

1. uutele sõlmitavatele rendilepingutele rakendatakse ettemaksu ühe kuu ulatuses;
2. lennufirmadele, kellel puudub kontserni ettevõttega leping (sinna kuuluvad tšarterreise korraldavad lennundusettevõtted), rakendatakse ettemaksu prognoositava ühe lennu kulude ulatuses.

Kontserni riskijuhtimise põhimõtete kohaselt on lühiajaliselt vabu rahalisi vahendeid lubatud paigutada krediidasutuste üleöö- ja tähtajalistesse deposiitidesse ning intressi- ja rahaturufondidesse.

Klientide tähtjaks tasumata võlgadega tegeleb igapäevaselt raamatupidamise ja ärijuhtimise osakond. Ostjatele esitatud arvete laekumise tähtaja ületamise korral kasutatakse kordusarvete, meeldetuletuste ja hoiatuste saatmist. Võla mittelaekumisel lõpetatakse lepingus ettenähtud tingimustel teenuse osutamine. On kehtestatud tingimused, mille korral alustatakse võla sissenõudmist kohtu kaudu või antakse võla sissenõudmine üle inkassofirmale.

Lühiajaliselt vabade rahaliste vahendite paigutamisel juhendatakse järgmistest printsiipidest:

1. likviidsuse tagamine;
2. kapitali säilimine.

Lisateave nõuete, ettemaksete ja krediidiriski kohta on avalikustatud lisades 10 ja 11.



## (D) Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on risk, et kontsern ei suuda oma finantskohustusi täita rahavoo puudujäägi tõttu.

Majandusaasta lõpu seisuga oli kontsernil vabu rahalisi vahendeid 30 338 tuhat eurot (31.12.2024: 37 712 tuhat eurot) (lisa 12).

Likviidsusrisiki maandamiseks on ettevõttel võimalus kasutada erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenud, ning ostjate nõuete pidev

monitooring. Aruandepäeva seisuga ületas kontserni käibevara lühiajalisi kohustisi 20 426 tuhande euro võrra (31.12.2024: 27 982 tuhat eurot).

Allpool toodud likviidsusanalüüsis on esitatud ettevõtte lühi- ja pikaajaliste kohustiste jaotus realiseerumistähtaegade lõikes. Kõik tabelis esitatud summad on lepingute alusel tasumisele kuuluvad diskonteerimata rahavood.

Lisaks eeltoodud informatsioonile arvestab kontsern likviidsuse juhtimisel ka siduvate tulevikukohustistega, mille kohta on esitatud täiendav informatsioon lisa 26.

### Kohustiste jaotus maksetähtaegade järgi

*tuhandetes eurodes*

<b>seisuga 31.12.2025</b>	<b>Kuni 1 kuu</b>	<b>1 kuni 3 kuud</b>	<b>3 kuud kuni 1 aasta</b>	<b>1 kuni 5 aastat</b>	<b>Üle 5 aasta</b>	<b>Diskonteerimata rahavood kokku</b>	<b>Bilansiline väärtus</b>
Võlakohustised (lisa 13) <sup>1</sup>	816	959	6 764	47 660	3 365	59 564	49 022
Võlad tarnijatele ja muud võlad (lisa 16)	5 258	870	143	0	118	6 390	6 390
<b>Kokku</b>	<b>6 074</b>	<b>1 829</b>	<b>6 907</b>	<b>47 660</b>	<b>3 483</b>	<b>65 954</b>	<b>55 412</b>
<b>seisuga 31.12.2024</b>							
Võlakohustised (lisa 13) <sup>2</sup>	377	423	5 845	26 030	6 779	39 454	36 548
Võlad tarnijatele ja muud võlad (lisa 16)	5 746	404	0	0	140	6 290	6 290
<b>Kokku</b>	<b>6 123</b>	<b>827</b>	<b>5 845</b>	<b>26 030</b>	<b>6 919</b>	<b>45 744</b>	<b>42 838</b>

1 Diskonteerimata rahavoo leidmisel on kasutatud 2025. aasta lõpus kasutatud intressimäära

2 Diskonteerimata rahavoo leidmisel on kasutatud 2024. aasta lõpus kasutatud intressimäära

## (E) Kapitaliriski juhtimine

AS-i Tallinna Lennujaam kõik aktsiad kuuluvad riigile. Otsused dividendide jaotamise, aktsiakapitali suurendamise või vähendamise osas teeb Eesti Vabariik, Kliimaministeeriumi kaudu. Kontsern on viimastel aastatel kasutanud võörkapitali põhivarasse tehtavate investeeringute finantseerimiseks.

Ettevõtte omakapital oli seisuga 31.12.2025 nagu ka 31.12.2024 kooskõlas äriseadustiku nõuetega.

AS-i Tallinna Lennujaam omakapital koosneb aktsiakapitalist summas 45 617 tuhat eurot (31.12.2024: 45 617 tuhat eurot), kohustuslikust reservkapitalist 3 506 tuhat eurot (31.12.2024: 3 483 tuhat eurot) ja jaotamata kasumist summas 93 609 tuhat eurot (31.12.2024: 84 818 tuhat eurot). 2025. aastal suurendas emaettevõtte kohustuslikku reservkapitali Äriseadustiku nõuete kohaselt 23 tuhande euro võrra (2024. aastal 424 tuhande euro võrra). Kohustuslik reservkapital moodustab 31.12.2025 seisuga 7,7% aktsiakapitalist (31.12.2024: 7,6%). 2026. aastal suurendab emaettevõtte kohustuslikku reservkapitali äriseadustiku nõuete kohaselt. Lisateave omakapitali kohta on esitatud lisas 19.

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik vabal turul tegutsevad riigi äriühingud maksavad stabiilset omanikutulu (dividende). AS-i Tallinna Lennujaam dividendipoliitika on fikseeritud ettevõtte strateegias ning optimaalse omakapitali proportsiooni koguvaradest määrab Rahandusministeerium "Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandega". 2025. aastal maksis AS Tallinna Lennujaam esmakordselt omanikule dividende (4,4 miljonit eurot). Vastavalt riigieelarvele maksab ettevõtte omanikule dividende ka järgnevatel aastatel.

Võlakohustiste suhe kogukapitali suurenes võrreldes 2024. aastaga 3% võrra (2024 vs 2023: kahanes 5% võrra). Kontserni prognoosi kohaselt suureneb järgnevatel aastatel võlakohustiste suhe kogukapitali tulenevalt teostatavate Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

investeeringute täiendavast finantseerimisvajadusest (vt ka lisa 13).

31.12.2025 seisuga on netovõla suhe kogukapitali positiivne, kuna võlakohustised ületasid raha ja raha ekvivalentide jääki (31.12.2024: negatiivne, kuna raha ja raha ekvivalendid ületasid võlakohustiste mahtu).

## Võlakohustiste suhe omakapitali ning netovõla suhe kogukapitali

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Võlakohustised (lisa 13)	48 943	36 448
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 12)	-30 338	-37 712
Netovõlg (võlakohustised - raha ja raha ekvivalendid)	18 605	-1 264
Omakapital	142 738	133 918
<b>Kogukapital (netovõlg + omakapital)</b>	<b>161 343</b>	<b>132 654</b>
<b>Võlakohustiste suhe kogukapitali</b>	<b>30%</b>	<b>27%</b>
<b>Netovõla suhe kogukapitali</b>	<b>12%</b>	<b>-1%</b>

## (F) Õiglase väärtuse hinnangud

Kontserni hinnangul ei erine finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavate finantsvarade ja kohustiste õiglased väärtused oluliselt ettevõtte finantsseisundi aruandes seisuga 31.12.2025 ja 31.12.2024 kajastatavatest jääkväärtustest. Kuna valdav osa kontserni pikaajalistest laenukohustistest on ujuva intressimääraga, mis muutub vastavalt muutustele rahaturu intressimäärades, siis nende õiglane väärtus ei erine oluliselt bilansilisest väärtusest. Sõlmitud laenulepingutes fikseeritud intressimarginaalid vastavad turutingimustele.

Ostjate vastu suunatud lühiajaliste nõuete ja tasumata arvete jääkväärtus, millest on maha arvatud allahindlused, võrdub hinnanguliselt nende õiglase väärtusega. Kontsern on pikaajalised laenukohustised liigitanud õiglase väärtuse hierarhia tasemele 3. Aktiivsel turul mittekaueldavate finantsinstrumentide (näiteks avalikud tuletisinstrumendid) õiglase väärtus määratakse hindamismeetodeid kasutades. Hindamismeetodid maksimeerivad jälgitava turu andmete kasutamist seal, kus see on kättesaadav, ja toetuvad nii vähe kui võimalik üksuse spetsiifilistele hinnangutele. Kui kõik olulised instrumendi õiglase väärtuse määramiseks nõutud sisendid on jälgitavad, kajastuvad instrumendid tasemel 2, ning kui informatsioon sisendite kohta ei ole jälgitav, kajastuvad instrumendid tasemel 3.

Finantsvarade ja kohustiste väärtuse hindamiseks kasutatavad spetsiifilised hindamismeetodid hõlmavad järgmist:

- noteeritud turuhind või kaupleja pakkumishind sarnastele instrumentidele;
- intressimäära muutuste õiglase väärtus arvutatakse selliste eeldatavate tuleviku rahavoogude, mis põhinevad intressimäärade jälgitavatel kõveratel, nüüdisväärtusena.

## LISA 4. Olulised raamatupidamishinnangud

Kontserni aastaruande koostamisel on kasutatud mitmeid raamatupidamishinnanguid ja eeldusi, mis mõjutavad aruandes kajastatud varasid ja kohustisi. Kuigi nimetatud hinnangud on tehtud juhtkonna parima teadmise kohaselt, ei pruugi need kokku langeda hilisema tegeliku tulemusega. Muudatusi juhtkonna hinnangutes kajastatakse muudatuse toimumise perioodi koondkasumiaruandes. Alljärgnevad hinnangud omavad suurimat mõju käesolevas raamatupidamise aastaaruandes kajastatud finantsinformatsioonile.

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

### Materiaalse põhivara ja kinnisvarainvesteeringute kasuliku eluea hindamine

Materiaalse põhivara ja kinnisvarainvesteeringute kasuliku eluea hindamisel lähtutakse juhtkonna hinnangust vara tegeliku kasutamise perioodi kohta. Senine kogemus on näidanud, et varade tegelik kasutusaeg on mõnikord osutunud mõnevõrra pikemaks kui varade hinnanguline eluiga (vt lisa 5 „Jääkväärtusega null kasutuses olevate põhivarade soetusmaksumus“).

Seisuga 31.12.2025 oli kontserni materiaalse põhivara jääkmaksumus (sh põhivara ettemaksete) 197 314 tuhat eurot (31.12.2024: 188 664 tuhat eurot), aruandeperioodi amortisatsioonikulu oli 10 725 tuhat eurot (2024: 10 836 tuhat eurot) (vt lisa 5). Allesjäänud kasuliku eluea muutmisel ühe aasta võrra muutuks materiaalse põhivara amortisatsioonikulu järgmiselt: eluea tõstmisel kasvaks 2 740 tuhande euro võrra, eluea vähendamisel väheneks 1 444 tuhande euro võrra.

Seisuga 31.12.2025 oli kontsernil kinnisvarainvesteeringuid jääkmaksumuses 40 276 tuhat eurot (31.12.2024: 21 716 tuhat eurot), aruandeperioodi amortisatsioonikulu oli 1 885 tuhat eurot (2024: 1 210 tuhat eurot) (vt lisa 7). Allesjäänud kasuliku eluea muutmisel ühe aasta võrra muutuks kinnisvarainvesteeringute amortisatsioonikulu järgmiselt: eluea tõstmisel kasvaks 469 tuhande euro võrra, eluea vähendamisel väheneks 240 tuhande euro võrra.

### Materiaalse ja immateriaalse põhivara ning kinnisvarainvesteeringute kaetava väärtuse hindamine

IAS 36 fikseerib viitavad asjaolud vara väärtuse languse määramiseks. Kontserni juhtkond hindab võimalike vara väärtuse langusele viitavate asjaolude esinemist kontsernis. 2025. aastal läbi viidud vara väärtuse testide kohta vaata lisa 5, 6 ja 7.

## LISA 5. Materiaalne põhivara

tuhandetes eurodes

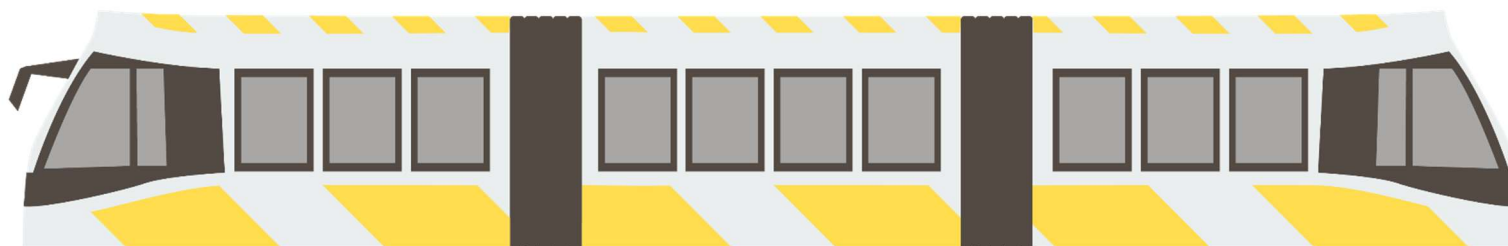
Saldo seisuga 31.12.2023	Lõpetamata ehitised ja ettemaksud	Põhivara ettemaksud	Maa	Ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kokku
Soetusmaksumus	4 719	2 725	11 569	215 392	96 446	3 176	334 027
Akumuleeritud kulum	0	0	0	-86 827	-61 967	-1 931	-150 725
<b>Jääkmaksumus 31.12.2023</b>	<b>4 719</b>	<b>2 725</b>	<b>11 569</b>	<b>128 565</b>	<b>34 479</b>	<b>1 245</b>	<b>183 302</b>

### 2024. aastal toimunud muutused

Ostud ja parendused	21 727	4 834	0	10	1 340	60	27 971
Ümberklassifitseerimised	-4 297	-6 739	18	2 770	7 176	740	-332
Ümberklassifitseerimised kinnisvarainvesteeringuks (lisa 7)	0	0	0	-4 745	-52	0	-4 797
Amortisatsioonikulu	0	0	0	-6 421	-4 053	-313	-10 787
Varade allahindlus	0	0	-1 265	-3 784	-1 446	-49	-6 544
Mahakandmine jääkmaksumuses	-47	-4	0	-95	0	0	-146
Müüdüd varade jääkmaksumus	0	0	0	0	-3	0	-3

Saldo seisuga 31.12.2024	Lõpetamata ehitised ja ettemaksud	Põhivara ettemaksud	Maa	Ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kokku
Soetusmaksumus	22 102	816	11 587	205 033	103 253	3 820	346 611
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	0	-1 265	-88 733	-65 812	-2 137	-157 947
<b>Jääkmaksumus 31.12.2024</b>	<b>22 102</b>	<b>816</b>	<b>10 322</b>	<b>116 300</b>	<b>37 441</b>	<b>1 683</b>	<b>188 664</b>

2025. aastal toimunud muutused	Lõpetamata ehitised ja ettemaksud	Põhivara ettemaksud	Maa	Ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kokku
Ostud ja parendused	42 018	197	0	4	865	68	43 152
Ümberklassifitseerimised	-5 581	-606	0	2 947	2 352	726	-162
Ümberklassifitseerimised kinnisvarainvesteeringuks (lisa 7)	-20 837	0	0	-112	0	0	-20 949
Amortisatsioonikulu	0	0	0	-6 093	-4 211	-422	-10 726
Varade allahindlus	0	0	-316	-34	-184	0	-534
Mahakandmine jääkmaksumuses	-57	-10	0	-2 061	-3	0	-2 131
<b>Saldo seisuga 31.12.2025</b>							
Soetusmaksumus	37 645	397	11 587	203 157	104 348	4 279	361 413
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	0	-1 581	-92 206	-68 088	-2 224	-164 099
<b>Jääkmaksumus 31.12.2025</b>	<b>37 645</b>	<b>397</b>	<b>10 006</b>	<b>110 951</b>	<b>36 260</b>	<b>2 055</b>	<b>197 314</b>



2025. aastal tehti investeeringuid kokku summas 43,7 miljonit eurot ning saadi sihtfinantseeringut summas 5 miljonit eurot (vt lisa 15). Suurimad 2025. aastal arvele võetud põhivarad on reisiterminali Non-Schengeni ooteala (3 041 tuhat eurot) ning maatoiteseadmed (GPU-d) (873 tuhat eurot). 2024. aastal tehti investeeringuid kogumaksumuses 29,3 miljonit eurot ning saadi sihtfinantseeringut 0,47 miljonit eurot (vt lisa 15).

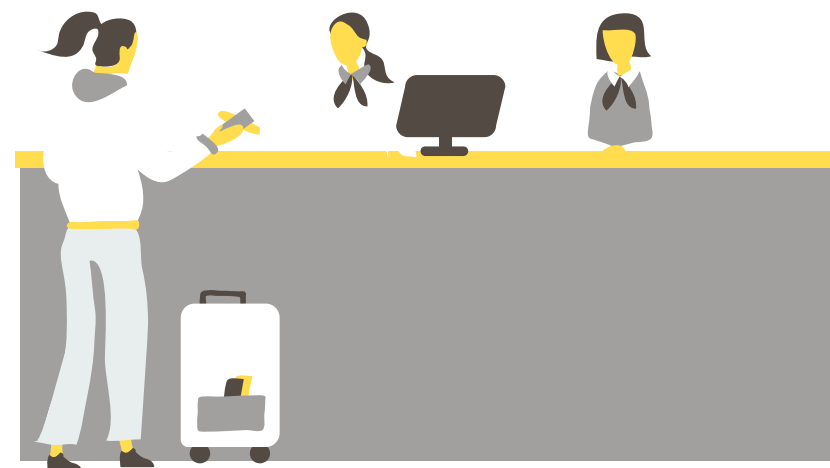
Aruandeaastal kanti maha kontserni varasid jääkmaksumuses 2 064 tuhat eurot (2024. aastal 95 tuhat eurot). Kõik mahakandmised kajastati koondkasumiaruandes põhivara kulumi ja väärtuse languse real. Maha kantud varadega seotud sihtfinantseeringuid kanti tuludesse summas 1 220 eurot (2024. aastal 0 eurot). 2025. aastal müüs kontsern põhivarasid jääkmaksumuses 0 eurot (2024: 3 tuhat eurot). Kasum varade müügist on kajastatud koondkasumiaruandes muude äritulude all summas 404 tuhat eurot (2024: 102 tuhat eurot) (vt lisa 20). Kontsern on 31.12.2025 seisuga ümber klassifitseerinud materiaalsest põhivarast kinnisvarainvesteeringuks põhivara jääkmaksumuses 20 949 tuhat eurot, sh esmakordselt arvele võetud investeeringud (31.12.2024: 4 334 tuhat eurot) (vt lisa 7).

Kontsern kajastab 31.12.2025 seisuga regionaalsete lennujaamade ja -väljade varade allahindluse (vt 5.1).

Vt ka lisad 4, 8, 21 ja 26.

## Jääkväärtusega null kasutuses olevate põhivarade soetusmaksumus

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Tallinna lennujaam	34 696	36 032
Kuressaare lennujaam	9 337	8 636
Tartu lennujaam	9 108	8 513
Kärdla lennujaam	5 364	5 004
Pärnu lennujaam	2 395	2 306
Kihnu lennuväli	453	453
Ruhnu lennuväli	2 225	2 298
AS Tallinn Airport GH	1 709	2 174
<b>Jääkväärtusega null kasutuses olevad põhivarad kokku</b>	<b>65 287</b>	<b>65 417</b>



## 5.1. Regionaalsete lennujaamade vara väärtuse test

Kontsern käsitleb regionaalset lennujaamu ja -välju (edaspidi: regionaalsed lennujaamad) eraldiseisvate raha genereerivate üksustena. Nendeks on Tartu lennujaam, Pärnu lennujaam, Kärdla lennujaam, Kuressaare lennujaam, Kihnu lennuväli ning Ruhnu lennuväli. Regionaalsete lennujaamade eraldiseisvateks raha genereerivateks üksusteks jagamisel on aluseks võetud nende eraldiseisev geograafiline asetus, toimimine ja majandamine.

Kuna regionaalsed lennujaamad eraldiseisvalt on kahjumis, siis on juhatus läbi viinud regionaalsete lennujaamade vara väärtuse testid 31.12.2025 ja 31.12.2024 seisuga. Vara väärtuse testi tegemisel on võimalik kaks varianti: vara bilansilist väärtust võrrelda võttes aluseks kas: a) õiglase väärtus (potentsiaalne müügihind miinus müügiga seotud kulutused); või b) kasutusväärtus. Kuivõrd hinnatavad äriüksused tegutsevad edasi lennujaama või -väljana, siis on testi tegemisel aluseks võetud nende kasutusväärtus, mida võrreldi bilansilise väärtusega. Allahindluse arvestamisel võeti aluseks vara bilansiline jääkväärtus, mida vara sihtfinantseering ei kata. Test viidi läbi iga raha genereeriva üksuse kui terviku, mitte iga üksiku varaobjekti, tasandil. Kasutusväärtuse leidmisel on aluseks võetud möödunud perioodide tegelikud majandustulemused ning järgneva 5 aasta prognoositud rahavood, mis põhinevad viimase aasta rahavoogudel, mis erinevad äritegevusega seotud muutuste võrra. Järgnevate aastate prognoosis on lähtutud eeldusest, et nimetatud äriüksused tegutsevad ka edaspidi lennujaama või -väljana, kuid on kahjumis, ning asjaolust, et riigipoolne sihtfinantseering nendele üksustele järgmistel aastatel väheneb. Pärnu lennujaama osas on sõlmitud Pärnu linnaga leping kuni aastani 2031 – seda arvestatakse ka Pärnu lennujaama varade kasuliku eluea lõpuks (vt ka lisa 15). Pärnu lennujaama analüüsi üheks sisendiks oli ka sõltumatu osapoole hinnang vara väärtusele.

Tulevaste perioodide rahavood diskonteeriti nüüdisväärtusesse kasutades lennujaamatasude arvutamise aluseks olevat (määrus „Lennujaamatasude arvestamise meetodika“) ning 2025. aasta lõpus kehtinud WACC määra, milleks

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

oli 5,68% (31.12.2024: 4,77%).

Testi tulemuste põhjal on regionaalsete lennujaamade (va Pärnu) bilansiline väärtus kõrgem kui nende kasutusväärtus ehk väärtus tulu genereerimise võime põhjal. Sellest tulenevalt on ettevõtte hinnanud 31.12.2025 seisuga regionaalsete lennujaamade varasid alla summas 534 tuhat eurot (31.12.2024: 6 608 tuhat eurot) (vt ka lisad 6 ja 7). Testi tulemuste põhjal Pärnu lennujaama vara alla hindamise vajadust ei ole. Järgnevas tabelis on välja toodud teostatud allahindlused iga äriüksuse löikes varaklasside kaupa.

Olulisimaks sisendiks rahavoogude prognoosimisel on reisijate arv, mis mõjutab otseselt nii tulusid kui kaupade ja teenuste kulusid. Ka juhul, kui prognoositav reisijate arv oleks 10% suurem, oleks regionaalsete lennujaamade (va Pärnu) kasutusväärtus madalam kui varade bilansiline väärtus. Pärnu lennujaama kasutusväärtus oleks positiivne ka juhul, kui reisijate arv oleks 10% prognoositust väiksem.



## Regionaalsete lennujaamade varade allahindlus

tuhandetes eurodes

31.12.2024 teostatud allahindlus	Maa	Ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kinnisvarainvesteeringud (lisa 7)	Immateriaalne põhivara (lisa 6)	Äriüksuse allahindlus kokku
Kuessaare lennujaam	491	355	530	0	0	5	1 381
Tartu lennujaam	740	923	482	9	0	5	2 159
Kärdla lennujaam	7	672	434	40	1	2	1 156
Kihnu lennuväli	0	48	0	0	0	0	48
Ruhnu lennuväli	27	1 786	0	0	50	1	1 864
<b>Varaklassi allahindlus kokku seisuga 31.12.2024</b>	<b>1 265</b>	<b>3 784</b>	<b>1 446</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>13</b>	<b>6 608</b>

### 31.12.2025 teostatud allahindlus

Kuessaare lennujaam	123	11	77	0	0	0	132
Tartu lennujaam	185	0	0	0	0	0	185
Kärdla lennujaam	2	23	107	0	0	0	132
Kihnu lennuväli	0	0	0	0	0	0	0
Ruhnu lennuväli	6	0	0	0	0	0	6
<b>31.12.2025 teostatud allahindlus kokku</b>	<b>316</b>	<b>34</b>	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>534</b>

### Saldo seisuga 31.12.2025

<b>Varaklassi allahindlus kokku seisuga 31.12.2025</b>	<b>1 581</b>	<b>3 815</b>	<b>1 630</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>13</b>	<b>7 138</b>
--	--------------	--------------	--------------	-----------	-----------	-----------	--------------

## 5.2. Maapealse teeninduse vara väärtuse test

Vastavalt lennundusseaduse § 50<sup>29</sup> on üle 2 mln reisijaga lennujaamas kohustuslik tagada maapealse teeninduse pakkumise vabadus. Tulenevalt Vabariigi Valitsuse 2022. aasta korraldusest nr 369 on pagasi- ja perroonikäitluse teenuste liikides teenuse osutajate arv piiratud kahele teenuse osutajale. Nendes kategooriates teise maapealse teenindaja valimiseks korraldas Riigi Tugiteenuste Keskus 2023-2024. aastal hanke leidmaks maapealse teenuse osutaja järgneva 7 aastaks. Septembris 2024 kuulutati välja hanke võitja – Aviation Ground Handling Services SA (Aviapartner), kellega AS Tallinna Lennujaam sõlmis lepingu. Ettevõtte ei ole aruande koostamise hetke seisuga äritegevusega Tallinna lennujaamas alustanud.

Seni on nimetatud teenuste osutajaks olnud 100%-liselt Tallinna Lennujaam kontserni kuuluv AS-i Tallinn Airport GH. Kontserni juhtkond on hinnanud võimalike vara väärtuse langusele viitavate asjaolude esinemist kontsernis seoses võimaliku turuosa langusega maapealse teenuse osutamise turul, viies läbi vara väärtuse testi.

Testi tegemisel on aluseks võetud varade kasutusväärtus, mida võrreldi bilansilise väärtusega. Test viidi läbi raha genereeriva üksuse kui terviku, mitte iga üksiku varaobjekti, tasandil. Kasutusväärtuse leidmisel on aluseks võetud möödunud perioodide tegelikud majandustulemused ning järgneva 5 aasta prognoositud rahavood, mis põhinevad viimase aasta rahavoogudel, mis erinevad äritegevusega seotud muutuste võrra. Tulevaste perioodide rahavood diskonteeriti nüüdisväärtusesse kasutades tegevusala spetsiifilist WACC määra, milleks oli 10,1% (31.12.2024: 11,7%).

Testi tulemuste põhjal varade bilansiline väärtus on väiksem kui nende raha genereerimise võime ning sellest tulenevalt allahindluse teostamise vajadus puudus.

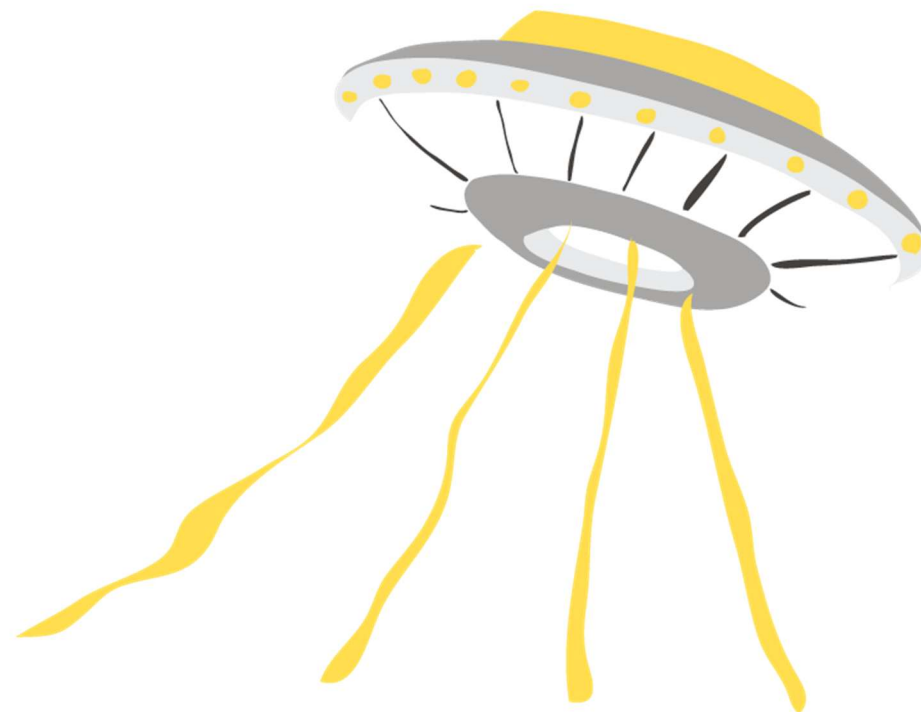


## LISA 6. Immateriaalne põhivara

tuhandetes eurodes

Saldo seisuga 31.12.2023	Lõpetamata immateriaalse põhivara soetus	Kasutusel immateriaalne põhivara	Kokku
Soetusmaksumus	441	1 640	2 081
Akumuleeritud kulum	0	-991	-991
<b>Jääkmaksumus 31.12.2023</b>	<b>441</b>	<b>649</b>	<b>1 090</b>
<b>2024. aastal toimunud muutused</b>			
Ostud ja parandused	683	13	696
Ümberklassifitseerimised	-807	1 030	223
Amortisatsioonikulu	0	-264	-264
Mahakandmine jääkmaksumuses	-3	0	-3
Varade allahindlus (lisa 5.1)	0	-13	-13
<b>Saldo seisuga 31.12.2024</b>	<b>314</b>	<b>2 655</b>	<b>2 969</b>
Soetusmaksumus	314	2 655	2 969
Akumuleeritud kulum	0	-1 240	-1 240
<b>Jääkmaksumus 31.12.2024</b>	<b>314</b>	<b>1 415</b>	<b>1 729</b>
<b>2025. aastal toimunud muutused</b>			
Ostud ja parandused	457	0	457
Ümberklassifitseerimised	-618	618	0
Amortisatsioonikulu	0	-443	-443
Mahakandmine jääkmaksumuses	-40	-16	-56
<b>Saldo seisuga 31.12.2025</b>	<b>113</b>	<b>3 218</b>	<b>3 331</b>
Soetusmaksumus	113	3 218	3 331
Akumuleeritud kulum	0	-1 644	-1 644
<b>Jääkmaksumus 31.12.2025</b>	<b>113</b>	<b>1 574</b>	<b>1 687</b>

Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025



## LISA 7. Kinnisvarainvesteeringud

Väiksemate üüripindade puhul on sõlmitud lühikese etteteatamise ajaga üürilepingud. Spetsiaalselt üürnike tingimustele ehitatud või üürnike tarbeks kohandatud hoonetes on kasutusel tähtajalised üürilepingud, mille lõpetamine toimub poolte kokkuleppel või pikema etteteatamise tähtajaga. Kinnisvarainvesteeringute tavapärased hooldus- ja remondikohustused lasuvad ettevõttel kui rendileandjal. Spetsiifiliste erisüsteemide hooldus- ja remondikohustus lasub üldjuhul rentnikul. Vaata ka lisa 8.

Kontsern kasutab kinnisvarainvesteeringute puhul soetusmaksumuse meetodit, mis tähendab, et kinnisvarainvesteeringute kajastamisel rakendatakse samu arvestuspõhimõtteid, mida kasutatakse materiaalse põhivara arvestuses. Kontsern ei ole hinnanud kinnisvarainvesteeringute õiglast väärtust ega kaasanud aruandeaastal välist hindajat, kuna juhatuse hinnangul ei ole selle teostamine mõistliku aja- ja rahalise kuluga võimalik. Kontsernile kuuluv vara asub kinnisel territooriumil ning sellel asetsevad hooned on tegevusalale iseloomulikult unikaalsed, millel võrdlusobjekte turul ei ole või on keeruline leida, mistõttu pole võimalik kontsernile kuuluvate kinnisvarainvesteeringute õiglast väärtust usaldusväärselt mõõta.

Kontsern loeb kinnisvarainvesteeringute hulka lennukite hooldusangaare, büroohoonet, garaaže, reisiterminali selle väljaüritud osa ulatuses ning eelnimetatud objektide alust maad.

2025. aastal arvele võetud kinnisvarainvesteeringutest suurimad olid Tallinna lennujaama lõuna-ala kommunikatsioonid (3 243 tuhat eurot) ning Airport City ärilinnaku hooned: FedEx Express Estonia lennukaubaterminal (7 715 tuhat eurot), DHL Express Estonia lennu- ja maanteekaubaterminal (9 777 tuhat eurot). Investeeringute rahastamiseks võttis AS Airport City laenu (vt lisa 13).

Kontsern on liigitanud kinnisvarainvesteeringud õiglase väärtuse hierarhia tasemele 3.

Kinnistute võõrandamisel või koormamisel on vajalik nõukogu nõusolek.

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Soetusmaksumus seisuga 01.01	45 024	31 862
Akumuleeritud kulum seisuga 01.01	-23 308	-13 705
<b>Kokku kinnisvarainvesteeringute jääkväärtus seisuga 01.01</b>	<b>21 716</b>	<b>18 157</b>

<b>Kinnisvarainvesteeringute muutused perioodil</b>		
Ümberklassifitseerimised	20 949	4 821
Amortisatsioonikulu	-1 885	-1 211
Varade allahindlus (lisa 5.1)	0	-51
Mahakandmine jääkmaksumuses	-505	0
<b>Kokku kinnisvarainvesteeringute muutused perioodil</b>	<b>18 559</b>	<b>3 559</b>

Soetusmaksumus seisuga 31.12	64 973	45 024
Akumuleeritud kulum seisuga 31.12	-24 697	-23 308
<b>Kokku kinnisvarainvesteeringute jääkväärtus seisuga 31.12</b>	<b>40 276</b>	<b>21 716</b>

## LISA 8. Kasutusrent

### Ettevõtte kui rendileandja

Renditulud on saadud ruumide, angaaride ja maa rendist (vt lisad 5, 7, 20). Tingimusliku rendina kajastatakse kontsessioone. Teenuste kontsessiooni-kokkuleppe puhul annab AS Tallinna Lennujaam lepingu kehtivuse ajaks kliendile õiguse osutada teenust oma territooriumil. Tingimuslik rendimakse sõltub lennujaama territooriumil osutatud teenuste käibest ning aasta jooksul lennujaama läbinud reisijate arvust.

### Renditulu

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Kontsessioonid rentnike tegevusest reisiterminalis	5 355	5 295
Reisiterminalide üür (lisa 7)	1 114	1 098
Muu kinnisvara üür (lisa 7)	4 033	3 764
Kontsessioonid muudest tegevustest	404	358
Infrastruktuuritasud	2 330	1 460
<b>Kokku renditulu (lisa 20)</b>	<b>13 236</b>	<b>11 975</b>

Renditulu 12 kuu jooksul mittekatkestatavatest rendilepingutest<sup>3</sup> seisuga 31.12.2025 on 1 834 tuhat eurot (2024: 396 tuhat eurot).

<sup>3</sup> Ei sisalda tingimuslikku renti (kontsessiooni), kuna rendimäär ei ole fikseeritud, vaid sõltub kliendi käibest, reisijate arvust ning tarbijahinnaindeksist.

### Ettevõtte kui rentnik

Ettevõtte rendib sõidukeid. Kõik renditud varaobjektid on oma olemuselt sarnased „Masinad ja seadmed“ põhivaraklassi kuuluvate varaobjektidega. Renditud varaga seotud rahavood on esitatud kontserni rahavoogude aruandes. Kontsern ei ole andnud renditud vara allrendile.

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Soetusmaksumus seisuga 01.01	259	199
Akumuleeritud kulum seisuga 01.01	-86	-65
<b>Kokku kasutamissoiguse esemeks oleva vara jääkväärtus seisuga 01.01</b>	<b>173</b>	<b>135</b>

<b>Kasutamissoiguse esemeks oleva vara muutused perioodil</b>		
Lisandumised	85	108
Amortisatsioonikulu	-58	-45
Mahakandmine jääkmaksumuses	-17	-25
<b>Kokku kasutamissoiguse esemeks oleva vara muutused perioodil</b>	<b>10</b>	<b>38</b>

Soetusmaksumus seisuga 31.12	291	259
Akumuleeritud kulum seisuga 31.12	-108	-86
<b>Kokku kasutamissoiguse esemeks oleva vara jääkväärtus seisuga 31.12</b>	<b>183</b>	<b>173</b>

Kasutamissoiguse esemeks oleva vara rendilepingute intressikulu on esitatud lisa 25. Väheväärtuslike varaobjektide ja lühiajaliste rentide kulu 2025. aastal oli 117 tuhat eurot (2024: 64 tuhat eurot).

## LISA 9. Varud

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lennukite jäätõrje materjalid	145	176
Rajahoodus- ja päästematerjalid	826	830
Kütus	55	79
Muud varud	92	29
Müügiootel vara	0	8
Ettemaks varude eest	0	6
<b>Varud kokku</b>	<b>1 118</b>	<b>1 128</b>

2025. aasta ja 2024. aasta jooksul ei ole tehtud varude allahindlusi.

## LISA 10. Nõuded ja ettemaksed

### 10.1. Nõuded ostjate vastu

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Ostjatelt laekumata arved	8 905	6 864
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-804	-252
<b>Nõuded ostjate vastu kokku</b>	<b>8 101</b>	<b>6 612</b>

Nõuded ostjate vastu sisaldavad seotud osapoolte nõudeid (vt lisa 29).

### 10.2. Muud nõuded

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded sihtfinantseerimise eest (lisa 15.1)	71	48
Muud nõuded	58	57
Ebatõenäolised muud nõuded	-51	-51
<b>Muud nõuded kokku</b>	<b>78</b>	<b>54</b>

Ebatõenäolised muud nõuded on seotud 2024. aastal avastatud ärietika ja -korruptsioonijuhtumiga (vt ka lisa 27).

### 10.3. Ettemaksed

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Maksude ettemaksed	1 154	2 580
Ettemaksed	756	679
Viitlaekumised	91	164
<b>Muud nõuded ja ettemaksed kokku</b>	<b>2 001</b>	<b>3 423</b>
<b>Nõuded ja ettemaksed kokku</b>	<b>10 180</b>	<b>10 089</b>

Nõuete ja ettemaksete õiglased väärtused ei erine oluliselt nende bilansilisest maksumusest. Nõuete laekumine ja ettemaksete eest saadavate teenuste ja kaupade laekumine ei ole tagatistega kaetud. Kõik kontserni nõuded ja ettemaksed on eurodes, vt ka lisad 3, 11 ja 29.

# LISA 11. Finantsinstrumendid

## (A) Finantsinstrumendid kategooriate järgi

### Finantsvarade kirjed finantsseisundi aruandes

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded ostjate vastu, saamata põhivara sihtfinantseering ja muud nõuded (lisa 10.1 ja 10.2)	8 179	6 666
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 12)	30 338	37 712
<b>Kokku finantsvarade kirjed finantsseisundi aruandes</b>	<b>38 516</b>	<b>44 378</b>

### Finantskohustiste kirjed finantsseisundi aruandes

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lühiajalised võlakohustised (lisa 13)	7 560	5 765
Pikaajalised võlakohustised	41 462	30 632
Võlad tarnijatele ja muud võlad (lisa 3 ja 16)	6 271	6 149
<b>Kokku finantskohustiste kirjed finantsseisundi aruandes</b>	<b>55 293</b>	<b>42 697</b>

## (B) Finantsinstrumendid krediitkvaliteedi järgi

Kontsernil on ühte tüüpi finantsvarasid, mille väärtust hinnatakse krediitkahju mudeli alusel: nõuded ostjate vastu. Ka muude nõuete ning raha ja raha ekvivalentide puhul on vastavalt IFRS 9 standardile vajalik krediitkahju hindamine, kuid 31.12.2025 ja 31.12.2024 seisuga on tuvastatud krediitkahju ebaoluline (lisa 12).

Kontsern rakendab IFRS 9 lihtsustatud mudelit krediitkahju määramisel kõikidele nõuetele ostjate vastu, mille raames hinnatakse nõude võimalikku kahju terve nõude eluea vältel. Krediitkahju hindamiseks on kõik nõuded grupeeritud sarnaste tunnuste ja maksetähtaja ületamise aja järgi. Hinnanguline kahjumäär baseerub ajaloolisele kogemusele sarnaste nõuete ning käesoleva perioodi kahjumile nõuete allahindlusest. Ajaloolist kahjumäära on korrigeeritud nii, et ta peegeldaks hetke ning tulevikku vaatavat informatsiooni makromajanduslike näitajate põhjal.

### Muutused ebatõenäoliselt laekuvates nõuetes

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Allahindluse saldo aruandeperioodi alguses	303	278
Aruandeperioodi allahindlused (lisa 23)	980	167
Aruandeperioodil maha kantud nõuded	-25	0
Aruandeperioodil laekunud ebatõenäoliselt hinnatud nõuded (lisa 23)	-403	-142
<b>Allahindluse saldo aruandeperioodi lõpus</b>	<b>855</b>	<b>303</b>

### Ostjatelt laekumata arvete analüüs

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Ostjatelt laekumata arved	8 905	6 864
sh maksetähtaeg pole saabunud	7 331	6 354
sh maksetähtajast möödunud 1-30 päeva	1 408	350
sh maksetähtajast möödunud 31-60 päeva	115	75
sh maksetähtajast möödunud 61-90 päeva	14	1
sh maksetähtajast möödunud üle 91 päeva	37	84
Ostjatelt laekumata arvete allahindlus	-804	-252
<b>Ostjatelt laekumata arved kokku</b>	<b>8 101</b>	<b>6 612</b>

## LISA 12. Raha ja raha ekvivalendid

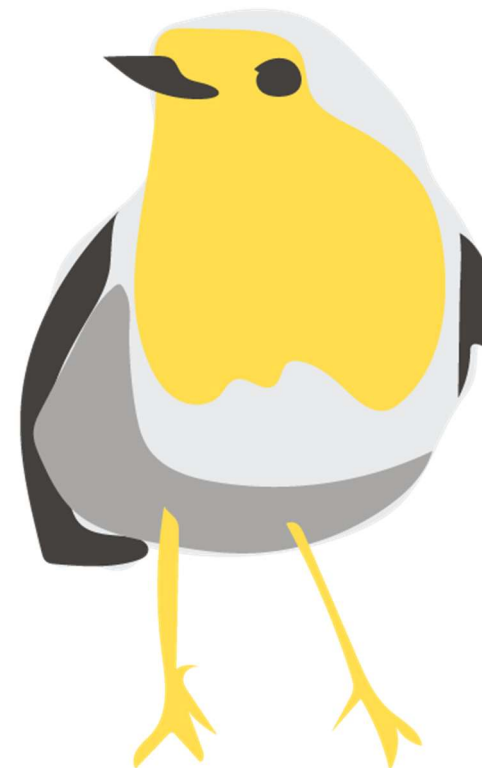
<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Kassad	20	25
Arvelduskontod	9 966	35 187
Lühiajalised deposiidid	20 352	2 500
<b>Raha ja raha ekvivalendid kokku (lisa 11)</b>	<b>30 338</b>	<b>37 712</b>

Seisuga 31.12.2025 on sõlmitud lühiajalise deposiidi lepingud tähtaegadega jaanuar 2026 kuni aprill 2026 summas 0,1-2,5 miljonit eurot ning kannavad intresse vahemikus 1,89% kuni 2,41% (31.12.2024: tähtaeg jaanuar 2025 summas 2,5 miljonit eurot intressiga 4,2%).

### Arvelduskontode ja deposiitide jaotus erinevate krediireitingutega pankade vahel

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Pankades, millel on Moody krediireiting Aa2/Aa3/A3	24 818	22 491
Pankades, millel on Moody krediireiting Baa2/Baa1	5 500	15 196
<b>Krediiriskile avatud summa arvelduskontodest ja deposiitidest kokku</b>	<b>30 318</b>	<b>37 687</b>

Lisainformatsiooni raha ja raha ekvivalentide kohta on esitatud ka lisades 3, 7 ja 13.



## LISA 13. Võlakohustised

tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pikaajalised võlakohustised</b>		
Pikaajalised pangalaenu	41 348	30 632
Pikaajalised rendikohustised	114	107
<b>Kokku pikaajalised võlakohustised</b>	<b>41 462</b>	<b>30 739</b>

<b>Lühiajalised võlakohustised</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pikaajaliste pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil	7 428	5 665
Pikaajaliste pangalaenu intressikohustis	79	100
Lühiajalised rendikohustised	53	44
<b>Kokku lühiajalised võlakohustised</b>	<b>7 560</b>	<b>5 809</b>

<b>Kokku võlakohustised (lisa 11)</b>	<b>49 022</b>	<b>36 548</b>
---------------------------------------	---------------	---------------

Vt ka lisa 26.

## Netovõlakohustised

tuhandetes eurodes

	31.12.2025	31.12.2024
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 12)	30 338	37 712
Lühiajalised võlakohustised	-7 428	-5 665
Lühiajalised rendikohustised	-53	-44
Pikaajalised võlakohustised	-41 348	-30 633
Pikaajalised rendikohustised	-114	-106
<b>Netovõlg (lisa 3)</b>	<b>-18 605</b>	<b>1 264</b>

Raha ja raha ekvivalendid (lisa 12)	30 338	37 712
Fikseerimata intressiga kohustised	-39 852	-26 448
Fikseeritud intressiga kohustised	-9 091	-10 000
<b>Netovõlg (lisa 3)</b>	<b>18 605</b>	<b>1 264</b>

tuhandetes eurodes	Raha ja raha ekvivalendid	Võlakohustised kuni 1 aasta	Võlakohustised alates 1 aastast	Kokku
<b>Netovõlg 31.12.2024</b>	<b>37 712</b>	<b>-5 709</b>	<b>-30 739</b>	<b>1 264</b>
Rahavoog	-7 376	-1 772	-10 723	-19 869
<b>Netovõlg 31.12.2025</b>	<b>30 338</b>	<b>-7 481</b>	<b>-41 462</b>	<b>-18 605</b>

## Pikaajaliste pangalaenude põhiosa ja tingimused

Laenu andja	Laenu saaja	Lepingu sõlmimine	Tagasimakse tähtaeg	Tagatis	Laenusumma	Intressimäär
Põhjamaade Investeeringuspank	AS Tallinna Lennujaam	16.12.2016	01.12.2029	Vt lisa 14	24 000 000	6 kuu Euribor + 0,74%
Euroopa Investeeringuspank	AS Tallinna Lennujaam	07.12.2016	01.03.2030	Vt lisa 14	20 000 000	6 kuu Euribor + 0,68%
Euroopa Investeeringuspank	AS Tallinna Lennujaam	07.12.2020	05.02.2033	Vt lisa 14	10 000 000	0,702%
OP Corporate Bank plc Eesti filiaal	AS Tallinna Lennujaam	07.03.2023	27.02.2026	Vt lisa 14	370 000	3 kuu Euribor + 0,8%
OP Corporate Bank plc Eesti filiaal	AS Airport City	19.05.2025	20.05.2030	Vt lisa 14	24 568 600	6 kuu Euribor + 0,85%

OP Corporate Bank plc Eesti filiaali laenulepingu maksimaalne summa on 24 568 600 eurot, millest 31.12.2025 seisuga on AS Airport City välja võtnud 18 144 000 eurot. Ülejäänud laenu summas 6 424 600 eurot on ettevõtte välja võtnud 2026. aasta jaanuaris.

## Laenukohustiste muutused 2025. aastal

<i>tuhandetes eurodes</i>	NIB	EIB	OP TLL	OP AC	Kokku
<b>Laenujääk perioodi alguses</b>	<b>11 428</b>	<b>24 546</b>	<b>324</b>	<b>0</b>	<b>36 298</b>
Saadud laenud perioodil	0	0	0	18 144	18 144
Tasutud laenud perioodil	-2 286	-3 333	-46	0	-5 665
<b>Laenujääk perioodi lõpus</b>	<b>9 142</b>	<b>21 213</b>	<b>278</b>	<b>18 144</b>	<b>48 776</b>
Laenude intressi kohustis perioodi lõpus	11	53	1	14	79

## Laenukohustiste muutused 2024. aastal

<i>tuhandetes eurodes</i>	NIB	EIB	OP	Kokku
<b>Laenujääk perioodi alguses</b>	<b>13 714</b>	<b>26 970</b>	<b>370</b>	<b>41 054</b>
Saadud laenud perioodil	0	0	0	0
Tasutud laenud perioodil	-2 286	-2 424	-46	-4 756
<b>Laenujääk perioodi lõpus</b>	<b>11 428</b>	<b>24 546</b>	<b>324</b>	<b>36 298</b>
Laenude intressi kohustis perioodi lõpus	16	83	1	100

Märkus. NIB – Põhjamaade Investeeringuspank, EIB – Euroopa Investeeringuspank, OP – OP Corporate Bank plc Eesti filiaal, TLL – AS Tallinna Lennujaam, AC – AS Airport City

## LISA 14. Laenutagatis ja -kovenandid

AS-i Tallinna Lennujaam Põhjamaade Investeeringispanga, Euroopa Investeeringispanga ja OP Corporate Bank plc Eesti filiaali laenu tagatiseks varasid panditud ei ole. Laenulepingud näevad ette, et AS Tallinna Lennujaam ei tohi ilma panga eelneva kirjaliku nõusolekuta:

- võõrandada, anda üürile, rendile või muul lepingulisel alusel anda kolmanda isiku kasutusse oma vara, kui see väljub igapäevase majandustegevuse raamest;
- pantida oma vara või koormata seda mistahes muu piiratud asjaõigusega.

Laenulepingutele on seatud mitmed piirangud või eritingimused (nii kontserni kui laenusaaaja tasandil), mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist, sealhulgas:

- omakapitali osakaal varadest kokku peab olema vähemalt 30%;
- võlakohustised kokku ja EBITDA\* jagatis ei tohi olla suurem kui 3,75;
- võlakohustuste teenindamise kattekordaja (EBITDA\* jagatud võlakohustis kokku) ei tohi olla suurem kui 1,2.

AS-i Airport City OP Corporate Bank plc Eesti filiaali laenu tagatised:

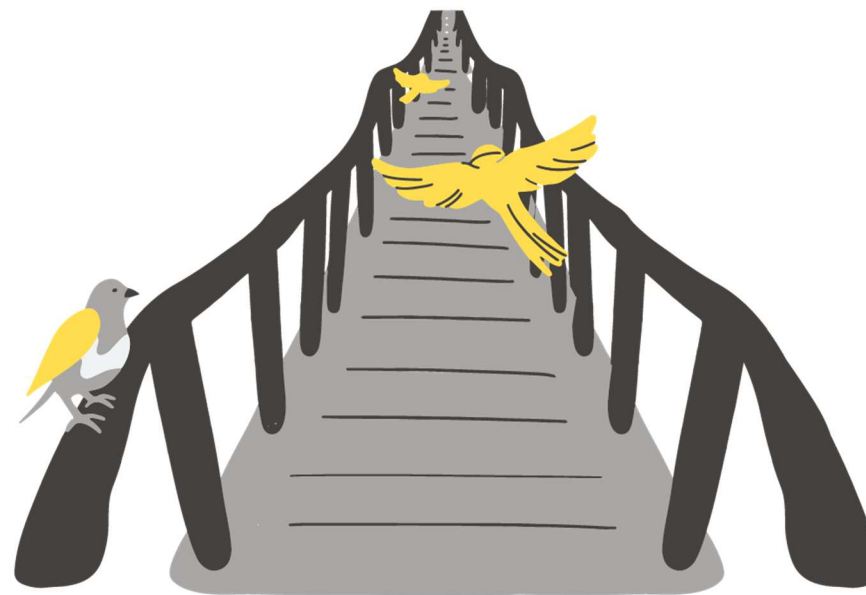
- ühishüpoteek summas 29,48 miljonit eurot hoonestusõigustele, mis koormavad kinnistuid aadressidel Lennuradari tee 34, 36 ja 40, Tallinn;
- Lennuradari tee 34, 36 ja 40, Tallinn, asuvate hoonete üürilepingutest tulenevate nõuete pant.

Nimetatud laenulepingus seatud piirangud või eritingimused on järgmised (alates 2026):

- võlakohustiste teenindamise kattekordaja (EBITDA\* jagatud aruandeperioodis tehtud tagasi- ja intressimaksed) peab olema vähemalt 1,2;
- omakapitali osakaal varadest kokku peab olema vähemalt 30%.

31.12.2025 seisuga oli kontsern ja AS Tallinna Lennujaam vastavuses laenulepingute tingimustega.

\* EBITDA - kasum enne finantstulusid ja -kulusid, maksu-, ning põhivara kulumi, amortisatsiooni ja väärtuse languse kulusid



## LISA 15. Sihtfinantseerimine

### 15.1. Sihtfinantseerimise nõue

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Saamata tegevuskulude sihtfinantseerimine	71	48
<b>Sihtfinantseerimise nõue kokku</b>	<b>71</b>	<b>48</b>

### 15.2. Tegevuskulude sihtfinantseerimine

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Riigieelarvest määratud sihtotstarbeline toetus	9 564	10 067
sh lennundusjulgestuse ja päästekulude toetus	7 379	7 767
sh regionaalsete lennujaamade toetus	2 185	2 300
Muu kodumaine tegevuskulude sihtfinantseerimine	784	493
Muu välismaine tegevuskulude sihtfinantseerimine	112	79
<b>Tegevuskulude sihtfinantseerimine kajastatud tuluna kokku (lisa 21)</b>	<b>10 460</b>	<b>10 639</b>

Vastavalt riigieelarvele on Kliimaministeerium ja AS Tallinna Lennujaam sõlminud lepingu Tallinna lennujaamas julgestus- ja päästeteenistuse tegevuskulude ning Kärkla, Kuressaare, Tartu ja Pärnu lennujaamade ning lennuväljade Ruhnu ja Kihnu tegevuskulude katmiseks vastavalt riigieelarvele. Regionaalsetele lennujaamadele mõeldud toetust kasutatakse piirkondlike lennujaamade käitamiseks (sh julgestuseks ja päästeteeninduseks, maapealse kätusteenuse osutamiseks ning pääste- ja hädaabilendude teenindamiseks).

Pärnu linn, Eesti Vabariik ja AS Tallinna Lennujaam sõlmisid 2017. aasta oktoobris koostöölepingu, et reguleerida Pärnu lennujaama renoveerimise, ülalpidamise ja Tallinna Lennujaama aastaaruanne 2025

haldamisega seotud küsimusi ning millega Pärnu linn on võtnud kohustuse osaliselt katma renoveeritud Pärnu lennujaama tegevuskulud kuni lepingu tähtaja lõpuni ehk 2031. aastani (s.o 10 aastat Pärnu lennujaama renoveerimistöde lõpetamisest ja sertifikaadi saamisest). Kokkuleppe alusel sõlmitud sihtfinantseerimislepingu alusel kattis Pärnu linn 2025. aastal Pärnu lennujaama tegevuskulud ja põhivara kulumit 384 tuhande euro ulatuses (2024. aastal 278 tuhat eurot).

Tartu linn on eraldanud 2025. aastal Tartu lennujaama planeeritud lendude mahu teenindamiseks ja regulaarliikluse teenindamisega seotud kulude katmiseks 400 tuhat eurot (2024: 215 tuhat eurot).

Tallinna Lennujaam osaleb INTERREG-programmi raames projektis „BSR HyAirport“, mis edendab vesiniku kasutuselevõttu ja rohelisi energialahendusi lennunduses ning aitab ette valmistada tulevast vesinikutaristut. Projekti kaasrahastab Euroopa Liit 80% ulatuses. 2025. aasta kuludest kaeti 112 tuhat eurot (2024: 79 tuhat eurot).

### 15.3. Varade sihtfinantseerimine

Aastatel 2008-2013 said regionaalsed lennujaamad – Tartu, Kuressaare, Kärkla ja Ruhnu – toetust Euroopa Regionaalarengu Fondist toetust reisijate teenindamise ning lennuohutuse ja julgestuse parandamiseks. Projekti kogumaksumus oli 15,5 miljonit eurot ning selle raames rekonstrueeriti ja kaasajastati lennurajad, terminalid, juhtimistorni lahendused, hoolde- ja päästehooned ning soetati vajalik navigatsioonitehnika, meteo- ja julgestusseadmed ning hooldusmasinad. Kõigis neljas lennujaamas paranes oluliselt taristu kvaliteet ja töötingimused, mis tõstsid regionaalse lennunduse ohutust ja teenindusvõimekust.

2017. aastal Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium, Pärnu linn ning AS Tallinna Lennujaam vahel sõlmiti kolmepoolne leping Pärnu lennujaama rekonstrueerimiseks eesmärgiga taastada regulaarne lennuliiklus Pärnu piirkonna turismi arendamiseks. Lennujaam vastutab taristu rajamise ja käitamise eest ning Pärnu linn lennuliikluse käivitamise eest. Arendusprojekti põhieesmärk on uuendada projekti mahus kirjeldatud lennuliiklusala rajatise ja süsteeme, et need vastaksid kehtestatud nõuetele, oleksid ülalpidamises võimalikult vastupidavad ja kauakestvad ning võimalikult väikeste ülalpidamiskuludega.

Põhivarade sihtfinantseerimine Ühtekuuluvusfondist seondub lennuliiklusala arendusprojektiga (vt lisa 5), mis on tunnistatud abikõlblikuks Euroopa Liidu Ühtekuuluvusfondi poolt. Ühte- kuuluvusfond panustab projekti maksumusest 50% ehk 35 miljonit eurot. Lennuliiklusala arendusprojekti sihtfinantseerimiseks Ühtekuuluvusfondi vahenditest on Euroopa Komisjoni poolt väljastatud riigiabi luba.

2022. aasta oktoobris algatas Rahandusministeerium auditi Ühtekuuluvusfondist saadud sihtfinantseeringu sihtotstarbelise kasutamise auditeerimiseks. Auditi tulemusel hindas Rahandusministeerium, et kontsern on eksinud hankeseaduse vastu, ning seetõttu soovitas sihtfinantseeringu väljastanud rakendusüksusel 5% auditi ulatuses olnud välja makstud toetusest tagasi küsida. Rakendusüksus algatas auditi 2022. aasta detsembris ning tegi 2023. aasta veebruaris otsuse, mille alusel küsib tagasi 5% auditi ulatuses olnud ning rakendusüksuse poolt väljastatud toetusest, s.o 600 tuhat eurot. Juhatus ei olnud toetuse tagasinõudmise põhjendustega nõus ning kaebas rakendusüksuse otsuse edasi. Riigi Tugiteenuste Keskus edastas 18. detsembril 2023 AS-le Tallinn Lennujaam otsuse, millega loetakse mitteabikõlblikuks pool rakendusüksuse poolt väljastatud toetusest ehk 600 tuhat eurot, mille ettevõtte tagastas vastavalt otsusele 2024. aasta alguses. AS Tallinna Lennujaam otsusega ei nõustunud ning esitas 17.01.2024 Kliimaministeeriumile tehtud otsuse peale vaide, mis jäeti rahuldamata ning kontserni juhatus otsustas kohtusse mitte pöörduda.

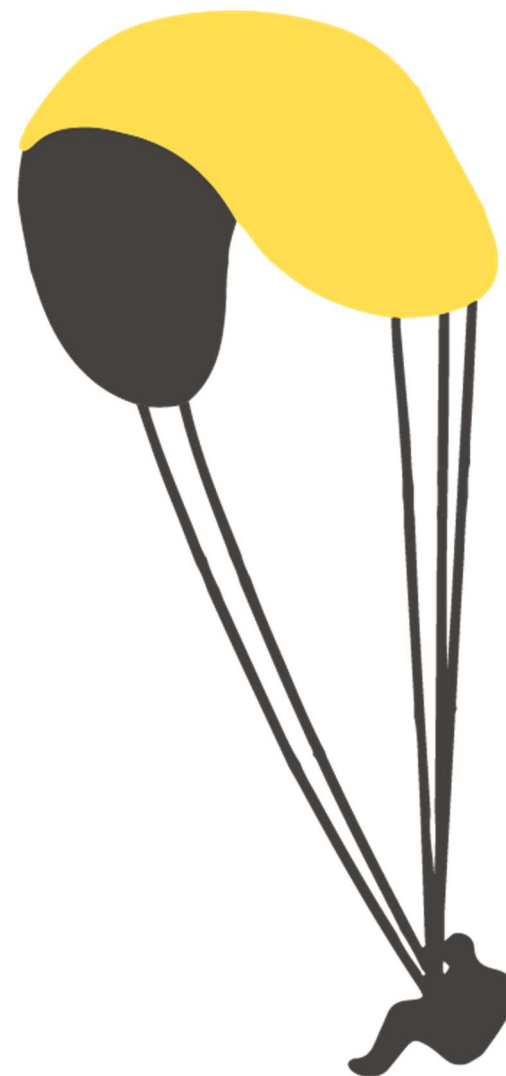
Kuna juhatus hindab, et on tõenäoline, et rakendusüksus algatab auditi ka ülejäänud projekti etappide osas, siis on 31.12.2025 seisuga kajastatud eraldi lennuliiklusala arendusprojektiga seotud ülejäänud projekti etappide abikõlblike kulude võimaliku tagasimakse osas summas 1 150 tuhat eurot. Kogu saadud toetusest, mida kontsern on arvestanud tuludesse, arvestab ettevõtte tuluvähenduseks 5%, milleks 2025. aastal oli 39 tuhat eurot (2024: 39 tuhat eurot). Vt ka lisa 26.

2023. aastal sõlmis AS Tallinna Lennujaam põhivara sihtfinantseerimise lepingu Euroopa Kliima, Taristu ja Keskkonna Rakendusametiga (CINEA) seoses elektrifitseerimise projektiga. Euroopa Liit panustab "Connecting Europe facility" (CEF) programmi raames elektrifitseerimise projekti maksumusest 30% ehk kuni 1 mln eurot. Samuti 2023. aastal sõlmis AS Tallinna Lennujaam põhivara sihtfinantseerimise lepingu CINEA-ga taristu kahese kasutuse võimekuse suurendamiseks, mille raames laiendatakse K-perrooni ja laiendatakse lennukikütuse hoiustamise taristut. Projekt kaasfinantseeritakse Riigi Kaitseinvesteeringute Keskusega. Euroopa Liit panustab programmi raames projekti maksumusest kuni 50% ehk 7 mln eurot. Projekt lõpetatakse 2026. aastal.

2024. aastal saadi toetust Kuressaare lennujaama parkla rekonstrueerimiseks (65 tuhat eurot) ning AS Tallinn Airport GH soetas elektriautod Keskkonnainvesteeringute Keskuse poolse toetusega (12 tuhat eurot)

AS Tallinna Lennujaam sõlmis 2024. aastal põhivara sihtfinantseerimise lepingu Kliimaministeeriumiga seoses kasvuhoonegaaside heitkoguste vähendamise ja õhustranspordis ja elektrienergia kasutamise edendamiseks, mis omakorda toetab üleminekut vähese süsinikuheitega majandusele. Projekti kogusumma on Tallinna lennujaamas 9,275 miljonit eurot ning regionaalsetel lennuväljadel Tartus, Kärdlas, Kuressaares ja Ruhnus kokku summas 5,125 miljonit eurot. 31.12.2025 seisuga on ettevõttele välja makstud sihtfinantseeringut antud projekti raames kokku summas 5,4 miljonit eurot (sh 2,8 mln Tallinna lennujaam ning 2,6 mln regionaalsed lennuväljad).

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
<b>Pikaajalised varade sihtfinantseerimised perioodi alguse seisuga</b>	<b>72 562</b>	<b>75 666</b>
<b>Sihtfinantseeringute liikumised arvestusperioodil</b>		
<b>Sihtfinantseerimisega soetatud varade ja kohustiste soetus</b>	<b>5 000</b>	<b>477</b>
sh CO <sub>2</sub> vahenditest	5 000	400
sh muu kodumaine sihtfinantseerimine	0	77
<b>Eraldis sihtfinantseerimise tagastamiseks</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
sh varasematel perioodidel tuludesse arvestatud tagasiküsitav toetus	39	39
<b>Sihtfinantseerimisega soetatud kohustiste arvestamine tulusse (lisa 21)</b>	<b>-5 037</b>	<b>-3 620</b>
sh CO <sub>2</sub> vahenditest	-43	0
sh muu kodumaine sihtfinantseerimine	-1 053	-812
sh Ühtekuuluvusfond	-2 497	-2 496
sh Euroopa Regionaalarengu Fond	-1 427	-312
sh CEF - elektrifitseerimine	-17	0
<b>Pikaajalised varade sihtfinantseerimised perioodi lõpu seisuga</b>	<b>72 564</b>	<b>72 562</b>
sh muu kodumaine sihtfinantseerimine	16 729	17 782
sh CO <sub>2</sub> vahenditest	4 957	0
sh Ühtekuuluvusfond	45 879	48 337
sh Euroopa Regionaalarengu Fond	2 017	3 444
sh CEF - elektrifitseerimine	499	516
sh CEF – kütuseterminali ehitus ja perrooni laiendus	2 483	2 483



## LISA 16. Võlad tarnijatele ja muud võlad

### 16.1. Võlad tarnijatele ja muud võlad

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Võlad kaupade ja teenuste eest	2 353	2 574
Võlad põhivara eest	2 660	2 318
Muud võlad	1 258	1 257
<b>Võlad tarnijatele kokku</b>	<b>6 271</b>	<b>6 149</b>

### 16.2. Viitvõlad töötajatele, maksuvõlad ja ettemaksed

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Viitvõlad töötajatele (lisa 18)	4 424	4 116
Maksuvõlad (lisa 17)	2 345	4 600
Ettemaksed	610	273
<b>Muud võlad ja ettemaksed kokku</b>	<b>7 379</b>	<b>8 989</b>

<b>Võlad tarnijatele ja muud võlad kokku</b>	<b>13 650</b>	<b>15 138</b>
--	---------------	---------------

Vt ka lisad 3 ja 11.

## LISA 17. Maksuvõlad

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Sotsiaalmaks töötasudelt ja erisoodustustelt	1 364	1 208
Tulumaks töötasudelt ja erisoodustustelt	810	741
Töötuskindlustusmaks	93	83
Pensionikindlustus	74	56
Aktsiis	3	2
Ettevõtte tulumaks (lisa 28)	1	2 501
Muud maksud	0	8
<b>Maksuvõlad kokku (lisa 16)</b>	<b>2 345</b>	<b>4 599</b>

Potentsiaalseid maksurevisjonist tulenevaid kohustisi vt lisast 26.

## LISA 18. Viitvõlad töötajatele

<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Preemiareservi kohustis	2 352	2 291
Arvestatud, kuid välja maksmata töötasu	1 644	1 422
Puhkusetasu kohustis	425	400
Muud võlad töötajatele	3	3
<b>Viitvõlad töötajatele kokku (lisa 16)</b>	<b>4 424</b>	<b>4 116</b>

## LISA 19. Omakapital

Kõik AS-i Tallinna Lennujaam aktsiad kuuluvad Eesti Vabariigile. Nende valitsejaks ja aktsionäriõiguse teostajaks on Kliimaministeerium, mida esindab aktsionäride üldkoosolekul taristuminister.

	31.12.2025	31.12.2024
Aktsiakapital eurodes	45 617 280	45 617 280
Aktsiate arv	4 561 728	4 561 728
Aktsiate nimiväärtus eurodes	10	10

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2025 oli 93 609 tuhat eurot (31.12.2024: 84 818 tuhat eurot). 2025. aastal suurendas emaettevõtte kohustuslikku reservkapitali Äriseadustiku nõuete kohaselt (vt ka lisa 3 alapeatükk „Kapitaliriski juhtimine“).



Dividendide väljamaksmisel omanikele kaasneb tulumaksukulu 22/78 netodividendina väljamakstavalt summalt. Seega on aruandekuupäeva seisuga eksisteerinud jaotamata jaotuskõlblikust kasumist omanikele võimalik dividendidena välja maksta 73 728 tuhat eurot (31.12.2024: 68 340 tuhat eurot) ning dividendide väljamaksmisega kaasneks dividendide tulumaks summas 19 220 tuhat eurot (31.12.2024: 16 455 tuhat eurot). Vaata ka lisa 28.

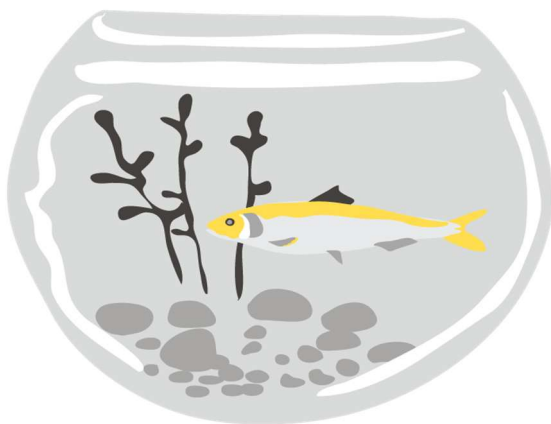
<i>tuhandetes eurodes</i>	31.12.2025	31.12.2024
Jaotamata kasum	93 609	84 818
sh kohustuslikku reservkapitali kantav osa aruandeaasta kasumist	661	23
<b>Vaba omakapital</b>	<b>92 948</b>	<b>84 795</b>
sh maksuvabalt jaotatav kasum	5 585	10 000
sh maksustatav jaotatav kasum	87 364	74 795
Tulumaks kogu vaba omakapitali väljamaksmisel	19 220	16 455
<b>Võimalikud netodividendid</b>	<b>73 728</b>	<b>68 340</b>

## LISA 20. Müügitulu

### Lennundustulu

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Reisijatasud	15 323	13 967
Puudega ja piiratud liikumisvõimega reisijate tasu	780	526
Reisijate julgestustasud*	4 147	0
Maandumistasud	7 606	7 210
Parkimistasud	603	568
Navigatsioonitasud	50	59
Starditasud	2	3
<b>Lennundustulu kokku</b>	<b>28 511</b>	<b>22 333</b>

\* 2025. aastal kehtestati lennundusjulgestustasud, mis katab julgestusteenusega seotud kasvavaid kulusid, mille jaoks ei piisanud riigilt saadavast sihtfinantseeringust.



### Mittelenkundustulu

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
<b>Reisijate ja lennukite teenindamine</b>	<b>19 047</b>	<b>18 226</b>
<b>Renditulud</b>		
Kontsessioonid*	5 759	5 654
Ruumide ja angaaride üür	5 148	4 862
Infrastruktuuritasud	2 330	1 459
<b>Renditulud kokku (lisa 8)</b>	<b>13 237</b>	<b>11 975</b>
<b>Muud müüdid teenused</b>		
Mobiilsusteenused	5 472	5 247
Üürnikele osutatud teenused	1 838	1 841
Reklaamiteenus	1 297	1 154
Lennundusega seotud teenused	3 424	2 988
Muud osutatud ja vahendatud teenused	370	387
<b>Muud müüdid teenused kokku</b>	<b>12 401</b>	<b>11 617</b>
<b>Mittelenkundustulu kokku</b>	<b>44 685</b>	<b>41 818</b>
<b>Müügitulu kokku</b>	<b>73 196</b>	<b>64 151</b>

## LISA 21. Muud äritulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Tegevuskulude sihtfinantseerimine (lisa 15.2)	10 460	10 639
Tuludesse arvestatud varade sihtfinantseerimine (lisa 15.3)	5 037	3 619
Kasum põhivara müügist (lisa 5)	404	102
Muud tulud	107	150
<b>Muud äritulud kokku</b>	<b>16 008</b>	<b>14 510</b>

## LISA 22. Kaubad, materjal ja teenused

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Julgestus-, ohutus- ja päästeteenus*	7 488	7 347
Kommunaalkulud	4 195	4 187
Lennuradade hooldus	1 375	2 078
Sõidukite majandamise kulud	2 030	2 287
Reisijate ja õhusõidukite teenindamise kulud	3 126	2 807
Hoonete ja rajatiste hooldus	2 108	2 330
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	2 188	1 725
<b>Kaubad, materjal ja teenused kokku</b>	<b>22 510</b>	<b>22 761</b>

\* Sisaldab ainult sisseostetud julgestusteenust, muud julgestus- ja päästeteenuse kulud on teistel kuluridadel. 2025. aastal olid kõik julgestus- ja päästekulud kokku 12,8 mln eurot (2024. aastal 11,2 mln eurot).

## LISA 23. Mitmesugused tegevuskulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Administreerimiskulud	838	719
Turundus ja avalikud suhted	667	586
Koolituskulud	341	349
Personaliteenused	86	75
Eri- ja vormiriietus	542	453
Töölähetused	131	146
Kulu ebatähtselt laekuvatest nõuetest (lisa 11)	587	25
<b>Mitmesugused tegevuskulud kokku</b>	<b>3 193</b>	<b>2 353</b>



## LISA 24. Tööjõukulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Töötasud, tulemustasud, puhkusetasud ja preemiad	24 659	22 120
Tööjõukuludelt arvestatud maksud	8 255	7 404
Tööjõukulu klassifitseeritud erisoodustusena	319	332
Erisoodustusena klassifitseeritud tööjõukulude maksud	247	240
Kapitaliseeritud tööjõukulud	-21	-20
Kapitaliseeritud tööjõukuludelt arvestatud maksud	-7	-7
<b>Tööjõukulud kokku</b>	<b>33 452</b>	<b>30 069</b>

<b>Töötajate arv</b>		
Töötajate arv perioodi algul	665	633
Töötajate arv perioodi lõpul	695	665
Keskmine töötajate arv taandatud täistööajale	658	613

Keskmine töötasu eurodes ühes kalendrikuus oli 2025. aastal 3 122 eurot (2024. aastal 3 008 eurot).

## LISA 25. Finantstulud ja -kulud

### 25.1. Finantstulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Intressitulud raha ja raha ekvivalentidelt	644	1 772
Muud finantstulud	0	1
<b>Finantstulud kokku</b>	<b>644</b>	<b>1 773</b>

### 25.2. Finantskulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Pangalaenude intressikulu	1 084	1 390
Kasutamisoiguse esemeks oleva vara rendilepingute intressikulu	14	15
Muud finantskulud	47	0
Kapitaliseeritud laenukasutuse kulutused (vt lisa 7)	-198	0
<b>Finantskulud kokku</b>	<b>947</b>	<b>1 405</b>

## LISA 26. Tingimuslikud ning siduvad tulevikukohustised

### Potentsiaalsed maksurevisjonist tulenevad kohustised

Maksuhaldur on aruandeaastal kontserni ettevõtete suhtes algatanud käibemaksu arvestamise, deklareerimise ja tasumise õigsuse ning tekkinud tagastusnõude kontrollide. Maksukohustust muutvaid asjaolusid ei tuvastatud ning menetlused lõpetati. Maksuhalduril on õigus kontrollida kontserni ettevõtte maksuarvestust kuni viie aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahv. Juhatuse hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata ettevõttele olulise täiendava maksusumma.

### Ehituslepingutest tulenevad siduvad tulevikukohustised

Seisuga 31.12.2025 oli ettevõttel sõlmitud ehituslepingutest tulenevaid siduvaid tulevikukohustisi põhivara ehitamiseks summas 11,1 mln eurot (2024: 36,7 mln eurot) (vt lisad 5, 13 ja 15).

### Sihtfinantseerimisest tulenevad siduvad kohustised

Ühtekuuluvusfondil on õigus sihtfinantseerimise lepingu rikkumisel raha tagasi küsida. 31.12.2025 seisuga oli saadud sellist sihtfinantseeringut 34,4 mln eurot (31.12.2024: 34,4 mln eurot). Kontsern on 31.12.2025 seisuga moodustanud eraldise tagasiküsitava sihtfinantseeringu osas (vt lisa 15).

Vt ka lisad 3, 10 ja 17.

## LISA 27. Tingimuslik vara

### Ärieetika ja -korruptsioonijuhtumist tulenev nõue

2024. aasta alguses toimunud siseauditi käigus tuvastati parklate maksemasinatega seotud puudujääk summas 1,3 miljonit eurot. Kontserni endise töötaja suhtes algatati kriminaalmenetlus. 2025. aasta mais esitas Prokuratuur kontserni endisele töötajale süüdistuse omastamises. Juhtunu ilmsiks tulemise järgselt on kontsern muutnud mitmeid protsesse, tugevdanud kontrollmehhanisme ning vaadanud üle koostöö põhimõtted koostööpartneritega.

## LISA 28. Tulumaks

Vastavalt kehtivale tulumaksuseadusele maksustatakse Eestis äriühingute kasumit selle jaotamisel. Maksustamisele ei kuulu dividendid, mida makstakse teistelt äriühingutelt saadavate dividendide arvel, tingimusel, et dividendide saajale kuulus dividendide maksmise ajal dividende maksnud äriühingus vähemalt 10% suurune osalus.

2024. aasta detsembris maksis tütarettevõtte AS Tallinn Airport GH emaettevõttele AS Tallinna Lennujaam dividende summas 10 miljonit eurot. 2024. aastal tehtud dividendide väljamaksele rakendus tulumaksumäär 20% (20/80 dividendide netosummast) ehk 2,5 miljonit eurot. Vt ka lisa 17 ja 19.

## Keskmine tegelik tulumaksumäär

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Dividendide netosumma	4 415	0
sh maksuvabad dividendid	4 415	0
Tütarettevõtete tulumaksukulu	0	-2 500
Edasilükkunud tulumaksukohustise kulu	-100	-1 754
<b>Tulumaksukulu kokku</b>	<b>-100</b>	<b>-4 254</b>

Konsolideeritud aruandes kajastatakse edasilükkunud tulumaksukohustis tütaretevõtete tulevikus jaotatavalt kasumilt. 31.12.2025 seisuga kajastab kontsern edasilükkunud tulumaksukohustise summas 1 854 tuhat eurot võttes aluseks AS-i Tallinn Airport GH kogu jaotamata kasumi aruandeperioodi lõpu seisuga. Vastavalt kinnitatud dividendipoliitikale ei kavatse emaettevõtte AS Tallinna Lennujaam lähiaastatel tütaretevõttest AS Airport City dividende võtta, millest tulenevalt nimetatud tütaretevõtte jaotamata kasumilt edasilükkunud tulumaksukohustist ja -kulu ei kajastata. AS-i Airport Fuel Terminal aktsionäride lepingust lähtudes ei kavatse AS Tallinna Lennujaam ja AS Eesti Varude Keskus ettevõtte kasumit esimestel aastatel jaotada.

<i>tuhandetes eurodes</i>	Edasilükkunud tulumaksukohustis
Seisuga 31.12.2024	1 754
Muutus	100
<b>Seisuga 31.12.2025</b>	<b>1 854</b>



## LISA 29. Tehingud seotud osapooltega

AS-i Tallinna Lennujaam aktsiad kuuluvad 100% Eesti Vabariigile. Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks emaettevõtte juhatuse ja nõukogu liikmed ning muud ettevõtted, kelle üle nimetatud isikutel on kontroll või oluline mõju. Samuti on loetud seotud osapoolteks kõik riigi kontrolli või valitseva mõju all olevad lennundusettevõtted. Kontsern on rakendanud vabastust tema jaoks ebaoluliste tehingute ja saldode avalikustamise osas valitsuse ja teiste seotud osapooltega, kuna riigil on kontroll, ühine kontroll või oluline mõju nende osapoolte üle.

Emaettevõtte nõukogu ja juhatuse töötasu sotsiaalmaksudeta oli 2025. aastal 636 tuhat eurot (2024: 600 tuhat eurot), tütarettevõtete nõukogu ja juhatuse töötasu sotsiaalmaksudeta oli 2025. aastal 237 tuhat eurot (2024. aastal 231 tuhat eurot). Kontsern on andnud juhatuse liikmete käsutusse ametiautod, teenistusleping ei näe ette lahkumishüvitiste maksmist.

Tehingud seotud osapooltega on tehtud turuhindades.

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
<b>Nõuded ja ettemaksed (lisa 10)</b>		
Ostjatelt laekumata arved	19	29
sh Nordic Aviation Group ja Regional Jet	5	14
<b>Võlad tarnijatele ja muud võlad (lisa 16)</b>		
Saadud ettemaksed	5	7
Kohustised kaupade ja teenuste eest	82	25
<b>Võlakohustised (lisa 13)</b>		
Laenukohustised	9 142	11 428
Tagasi makstud laenud	-2 286	-2 286
Intressikohustised	11	16
<b>Müügitulu (lisa 20)</b>	328	584
<b>Ostetud kaubad ja teenused</b>	637	608
<b>Intressikulu (lisa 25)</b>	337	602

# LISA 30. Finantsinformatsioon emaettevõtte kohta

## Konsolideerimata finantsseisundi aruanne

tuhandetes eurodes

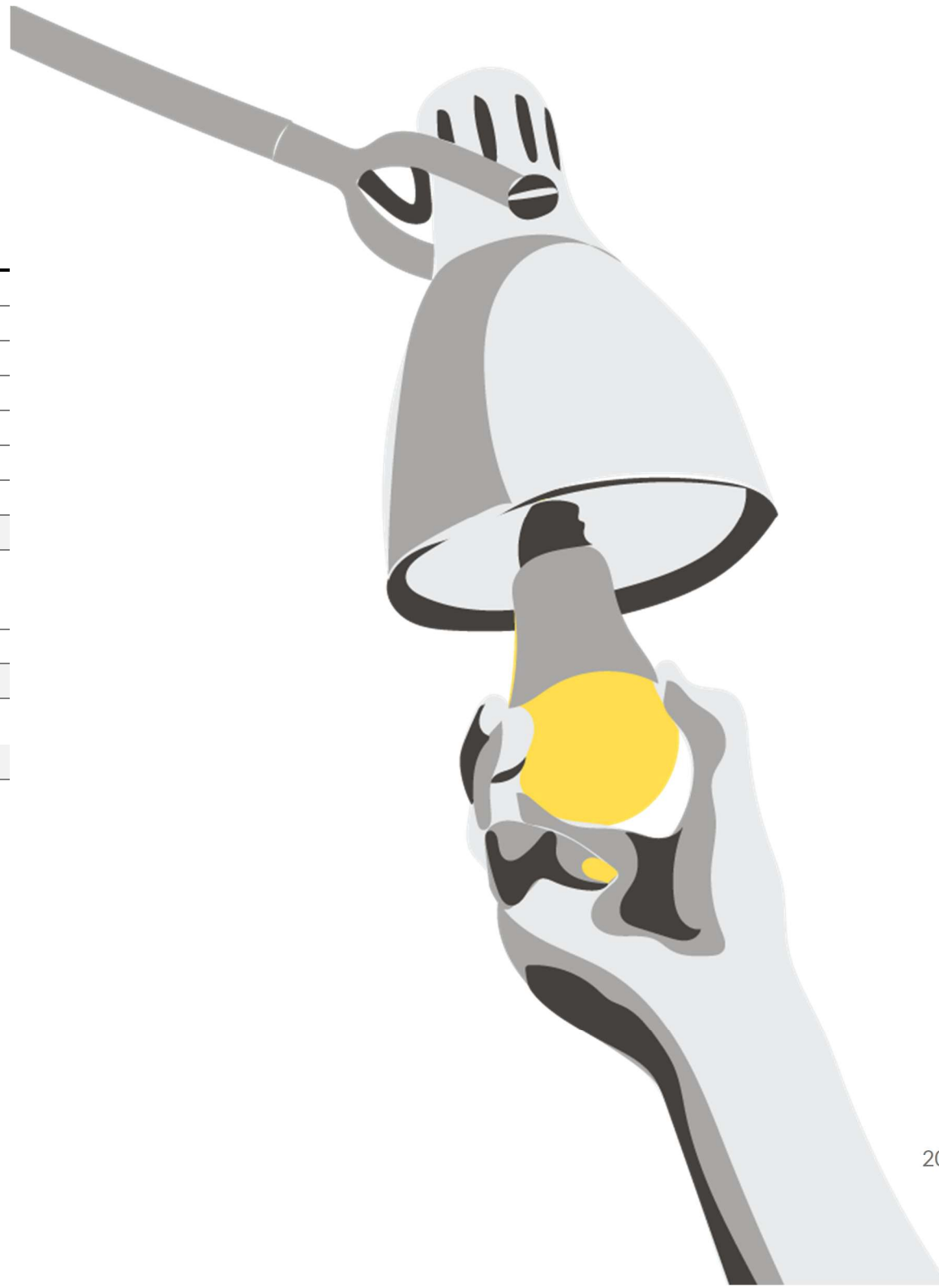
<b>VARAD</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Põhivara</b>		
Pikaajalised finantsinvesteeringud	1 284	1 194
Pikaajalised laenuõuded	10 000	7 700
Materiaalne põhivara	178 779	172 699
Ettemaksed materiaalse põhivara eest	277	731
Kasutamiseõiguse esemeks olev vara	58	41
Immateriaalne põhivara	1 687	1 729
Kinnisvarainvesteering	22 794	21 620
<b>Põhivara kokku</b>	<b>214 879</b>	<b>205 714</b>
<b>Käibevara</b>		
Varud	981	954
Nõuded ja ettemaksed	6 916	6 780
Raha	23 713	31 424
<b>Käibevara kokku</b>	<b>31 610</b>	<b>39 158</b>
<b>Varad kokku</b>	<b>246 489</b>	<b>244 872</b>

<b>OMAKAPITAL</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Aksiakapital	45 617	45 617
Kohustuslik reservkapital	3 506	3 483
Jaotamata kasum	82 592	76 403
<b>Omakapital kokku</b>	<b>131 715</b>	<b>125 503</b>

<b>KOHUSTISED</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Pikaajalised kohustised</b>		
Võlakohustised	24 433	30 632
Rendikohustised	37	22
Sihtfinantseerimine	72 557	72 553
Muud võlad	118	140
Eraldis	1 150	1 150
<b>Pikaajalised kohustised kokku</b>	<b>98 295</b>	<b>104 497</b>
<b>Lühiajalised kohustised</b>		
Võlakohustised	6 264	5 765
Rendikohustised	21	19
Võlad ja ettemaksed	10 194	9 088
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>	<b>16 479</b>	<b>14 872</b>
<b>Kohustised kokku</b>	<b>114 774</b>	<b>119 369</b>
<b>Kohustised ja omakapital kokku</b>	<b>246 489</b>	<b>244 872</b>

## Konsolideerimata koondkasumiaruanne

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Müügitulu	53 377	45 034
Muud äritulud	16 023	14 641
Kaubad, materjal ja teenused	-19 301	-19 959
Mitmesugused tegevuskulud	-2 614	-1 917
Tööjõukulud	-21 123	-19 357
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-15 519	-18 426
Muud ärikulud	-189	-116
<b>Ärikasum/-kahjum</b>	<b>10 654</b>	<b>-100</b>
Finantstulud	815	11 235
Finantskulud	-842	-1 397
<b>Aruandeaasta puhaskasum</b>	<b>10 627</b>	<b>9 738</b>
<b>Majandusaasta koondkasum</b>	<b>10 627</b>	<b>9 738</b>



## Konsolideerimata rahavoogude aruanne

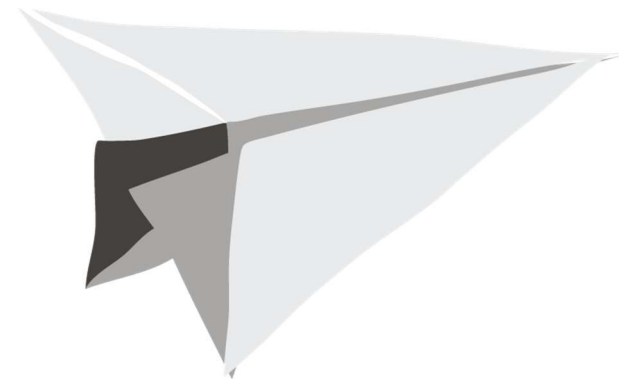
tuhandetes eurodes

<b>Äritegevuse rahavood</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Laekumised klientidelt	61 408	52 159
Tarnijatele ja töötajatele tasutud	-51 295	-49 114
Saadud intressitulu	604	1 125
Saadud tegevuskulude sihtfinantseerimine riigieelarvest	9 564	10 067
Saadud muude tegevuskulude sihtfinantseerimine	879	390
<b>Äritegevuse rahavood kokku</b>	<b>21 160</b>	<b>14 627</b>

<b>Investeermistegevuse rahavood</b>		
Tasutud immateriaalse, materiaalse põhivara ja kinnisvarainvesteeringute soetamisel	-21 234	-19 040
Laekunud materiaalse põhivara müügist	421	1 000
Saadud põhivara sihtfinantseerimine	5 000	769
Tagasi makstud põhivara sihtfinantseering	0	-600
Investeering tütarettevõttesse	-90	0
Saadud dividendid	0	10 000
Antud laenud	-8 100	-7 700
Antud laenude tagasimaksud	5 800	0
Saadud intressitulu antud laenudelt	286	53
<b>Investeermistegevuse rahavood kokku</b>	<b>-17 917</b>	<b>-15 518</b>

<b>Finantseerimistegevuse rahavood</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Saadud laenu tagasimaksud	-5 665	-4 756
Makstud rendimaksud	-23	-20
Makstud dividendid	-4 415	0
Makstud intressid	-851	-1 429
<b>Finantseerimistegevuse rahavood kokku</b>	<b>-10 954</b>	<b>-6 205</b>

<b>Rahavood kokku</b>	<b>-7 711</b>	<b>-7 096</b>
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi algul	31 424	38 520
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi lõpul	23 713	31 424
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>-7 711</b>	<b>-7 096</b>



## Konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne

<i>tuhandetes eurodes</i>	Aktiivkapital	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2023	45 617	3 059	67 089	115 765
Kasumijaotus reservkapitali	0	424	-424	0
2024. aasta koondkasum	0	0	9 738	9 738
Saldo seisuga 31.12.2024	45 617	3 483	76 403	125 503
Kasumijaotus reservkapitali	0	23	-23	0
Väljamakstud dividendid	0	0	-4 415	-4 415
2025. aasta koondkasum	0	0	10 627	10 627
Saldo seisuga 31.12.2025	45 617	3 506	82 592	131 715

## AS Tallinna Lennujaam (emaettevõtte) korrigeeritud omakapitali aruanne

<i>tuhandetes eurodes</i>	2025	2024
Emaettevõtte konsolideerimata omakapital	131 716	125 503
Tütaretevõtete bilansiline väärtus emaettevõtte konsolideerimata finantsseisundi aruandes (miinus)	-1 284	-1 194
Tütaretevõtete väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil (pluss)	12 301	9 609
<b>Kokku</b>	<b>142 733</b>	<b>133 918</b>



# Kasumi jaotamise ettepanek

Juhatus teeb ettepaneku 2025. aasta puhaskasum summas 13 222 753 eurot jaotada järgmiselt:

- 661 138 eurot kanda reservkapitali,
- 5 574 235 eurot maksta dividendidena välja,
- 6 987 380 eurot jätta jaotamata ning kanda jaotamata kasumisse.

Jaotamata kasumi jääk pärast kasumi jaotamist on 87 373 851 eurot.

Riivo Tuvike	juhatuse esimees	20.03.2026
Anneli Turkin	juhatuse liige	20.03.2026
Katrin Hagel	juhatuse liige	20.03.2026
Eero Pärgmäe	juhatuse liige	20.03.2026

# Majandusaasta aruande allkirjad

Juhatus on koostanud 2025. aasta tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande. Juhatus kinnitab majandusaasta aruandes esitatud andmete õigsust.

## Juhatus:

Riivo Tuvike	juhatuse esimees		20.03.2026
Anneli Turkin	juhatuse liige		20.03.2026
Katrin Hagel	juhatuse liige		20.03.2026
Eero Pärgmäe	juhatuse liige		20.03.2026

Nõukogu on läbi vaadanud ja heaks kiitnud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruande, mis koosneb tegevusaruandest ja raamatupidamise aastaaruandest, millele on lisatud sõltumatu vandeaudiitori aruanne ja kasumi jaotamise ettepanek. Nõukogu kinnitab majandusaasta aruandes esitatud andmete õigsust.

## Nõukogu:

André Küüsvek	nõukogu esimees		30.03.2026
Anne Samlik	nõukogu liige		30.03.2026
Tarmo Karotam	nõukogu liige		30.03.2026
Kaidi Katus	nõukogu liige		30.03.2026
Dr Michael Antonius Kerkloh	nõukogu liige		30.03.2026

## Sõltumatu vandeaudiitori aruanne

Aktsiaseltsi Tallinna Lennujaam aktsionärile

### Meie arvamus

Meie arvates kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt Aktsiaseltsi Tallinna Lennujaam ja selle tütarettevõtete (koos Kontsern) konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2025 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

### Mida me auditeerisime

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2025;
- konsolideeritud koondkasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad olulist teavet arvestuspõhimõtete kohta ja muud selgitavat infot.

### Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti) (ISA-d (EE)). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane alus meie arvamuse avaldamiseks.

### Sõltumatus

Me oleme Kontsernist sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (Eesti) (sealhulgas sõltumatuse standarditega), mille on vastu võtnud Audiitortevõetuse järelevalve nõukogu (eetikakoodeks (Eesti)), ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt eetikakoodeksi (Eesti) nõuetele.

### Muu informatsiooni, sealhulgas tegevusaruande, aruandlus

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab tegevusaruannet, kestlikkusaruannet ja Kontserni Tallinna Lennujaam müügitulu vastavalt EMTAK 2025-le (kuid ei hõlma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeaudiitori aruannet).

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni, sealhulgas tegevusaruannet.

Aktsiaselts PricewaterhouseCoopers  
Tatari 1, 10116 Tallinn, Eesti  
Tegevusluba nr 6; registrikood: 10142876  
+372 6141 800, ee\_info@pwc.com

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud.

Tegevusaruande osas teostasime ka audiitortevõetuse seaduses sätestatud protseduurid. Nimetatud protseduuride hulka kuulub kontroll, kas tegevusaruanne on olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega ning on koostatud raamatupidamise seaduse nõuete kohaselt.

Tuginedes auditi käigus tehtud töödele, on meie arvates:

- tegevusaruandes toodud informatsioon olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega selle aasta osas, mille kohta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud; ja
- tegevusaruanne koostatud raamatupidamise seaduse nõuete kohaselt.

Kui enne sõltumatu vandeaudiitori aruande kuupäeva saadud tegevusaruande või muu informatsiooni osas tehtud töö põhjal järeldame, et tegevusaruandes või muus informatsioonis on oluline väärkajastamine, oleme kohustatud selle tõsiasja avaldama. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

### Juhatus ja nende, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Kontserni jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatseb Kontserni likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Kontserni finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

### Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamus. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega (EE) kooskõlas läbiviidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Kooskõlas ISA-dega (EE) läbiviidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditi protseduurid vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevustust, vääresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;
- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditi protseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Kontserni sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Kontserni jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infole, mis on selle kohta avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Kontserni tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;
- planeerime ja teostame kontserni auditi, et saada piisavalt asjakohaseid auditi tõendusmaterjale Kontserni kuuluvate majandusüksuste või äriüksuste finantsinformatsiooni kohta, mis on aluseks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta arvamuse kujundamiseks. Me vastutame kontserni auditi juhtimise, järelevalve ja teostatavate auditi protseduuride ülevaatamise eest. Me oleme ainuvastutavad oma auditi arvamuse eest.

Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

AS-i PricewaterhouseCoopers nimel



Jüri Koltsov  
Vandeauditor, litsents nr 623

20. märts 2026  
Tallinn, Eesti

# Kontserni Tallinna Lennujaam müügitulu vastavalt EMTAK 2025-le

*tuhandetes eurodes*

EMTAK-i kood		2025	2024
35141	Elektrienergia jaotus	1 208	1 115
52231	Lennuväljade ja lennujaama reisiterminalide töö	52 778	44 693
52239	Muud õhustranspordi teenindavad tegevusalad	19 048	18 226
85599	Muu mujal liigitamata õpe	162	117